

# 宇都宮商工会議所会報

## Contents

- 8 商工会議所かわら版
- 15 商工会議所共済制度
- 16 メンバースパーク
- 18 商工会議所カレンダー
- 19 うつのみや歴史民俗紀行
- 20 社是・社訓は企業の原点
- 23 インフォメーション

### 今月号の折込

- テレワーク導入相談会
- テレワークセミナー
- コロナ特別経営相談窓口
- 新型コロナウイルス関連補助金相談会

### 〈有料折込事業〉(ビジネス情報便)

- 栃木センタ講習のご案内  
(コマツ教習所(株)栃木センタ)
- 高性能光触媒イオニアミストプロ  
(株)ハイクオリティ)

# 2 特集

## 宇都宮は昔、 海の底だった

栃木県立博物館 管理部長補佐兼教育広報課長 柏村 勇二



画：柏村さくら

●発掘現場は遊歩道のすぐ下。散歩する人々が不思議そうに眺めていた…

宇都宮で  
発見された  
新種の化石

ショウコンシャクダマキガイ

招魂社跡(旧バルコ) 大曾層



### 大地の歴史

栃木県の地史(大地の歴史)を大雑把にまとめると次のようになります。栃木県は過去2回、海の底に沈んでいました。1回目は古生代末から中生代にかけての時代(約2億4000万年

〜8000万年前)です。この海でできた地層は、太平洋プレートに乗って運ばれてきた微細な堆積物(主にプランクトン)。大型生物は長時間かけての運搬のため分解が進んだ状態。これらは石灰岩を形成)や海底火山の噴出物が、ユーラシアプレートの下に沈み込む際に取り残されて、ユーラシアプレート上に溜まったものです(付加体といいます)。陸化すると、この海の底で形成された地層は河川などにより浸食され、凸凹ができます。この状態で再び海の底に沈みます。この2回目の海は新生代中新世という時代(約1500万年〜800万年前)です。この時期、現在の足尾山地と八溝山地(それぞれ1回目の海で形成された地層です)は島となっていました。2回目の海の前半は海底火山の活動が活

新種として報告された化石もあります。近年では、2012年に発掘した下岡本町の鬼怒川のクジラ化石は全国ネットでも報道され話題となりました。海の生物クジラがなぜ川で発見されたのか、なぜ宇都宮でたくさん化石が採れるのでしょうか。

〜8000万年前)です。この海でできた地層は、太平洋プレートに乗って運ばれてきた微細な堆積物(主にプランクトン)。大型生物は長時間かけての運搬のため分解が進んだ状態。これらは石灰岩を形成)や海底火山の噴出物が、ユーラシアプレートの下に沈み込む際に取り残されて、ユーラシアプレート上に溜まったものです(付加体といいます)。陸化すると、この海の底で形成された地層は河川などにより浸食され、凸凹ができます。この状態で再び海の底に沈みます。この2回目の海は新生代中新世という時代(約1500万年〜800万年前)です。この時期、現在の足尾山地と八溝山地(それぞれ1回目の海で形成された地層です)は島となっていました。2回目の海の前半は海底火山の活動が活

宇都宮で  
発見された  
新種の化石

ニッポンヤシロガイ

県庁前 大曾層



### 化石の雑学①

### 化石とは?

過去に生物がいた証拠になるものを、化石という。骨や歯など一体の一部ばかりでなく、足跡や巣穴なども生物によって残されたものなので、化石となる。

一般的には、1万年前より古いものを化石と呼ぶ。貝塚などのように、人間の手が加わったものは遺跡や遺物と呼び、化石とは呼ばない。

# 宇都宮は昔、海の底だった

栃木県立博物館 管理部長補佐兼教育広報課長 柏村 勇二

新型コロナウイルス感染症の影響で外出を自粛されている方が多いのではないのでしょうか。

そこで今回の特集では、宇都宮の歴史を別の角度から知る機会にさせていただくため、宇都宮の自然のひとつ『化石』について紹介します。

とちぎの  
化石図鑑  
(随想舎刊)



特集

宇都宮で  
発見された  
新種の化石

ハタイニシキ

下吉田町 長岡層



### 化石の宝庫——宇都宮

中核都市の宇都宮市ですが、丘陵地や里地、里山、大小さまざまな河川などに豊かな自然が残っています。明神山の宇都宮二荒山神社を南端として、八幡山、戸祭山へと北へ伸びる宇都宮丘陵や鶴田沼周辺の丘陵地、大谷地区の丘陵地など、宇都宮には複数の丘陵地があります。河川も鬼怒川、田川、釜川、新川、姿川などその支流を含め数多く流れています。これらの丘陵地の崖や河川の河床および河原に化石を含む地層が露出しています。子どもころ八幡山で化石を採ったという話もよく耳にします。宇都宮はそれくらい化石が豊富な街なのです。栃木県立博物館には、宇都宮産の化石が約9300点も収蔵されています。貝類やウニ、魚類、クジラ類、植物などの化石です。

オキナエビスの仲間

下横倉町 山本層



ダイオウシラトリガイ

埴田 大曾層



オキナエビスは、中生代に誕生し、現在に至るまで形態に大きな変化はない。いわゆる「生きた化石」の代表種である。現生種は、長者貝とも呼ばれ珍重されている。

鬼怒川河床でよく見られる。



ソラスズメダイ

徳次郎町 大谷層

大谷層は破損した貝類化石が時々みつか  
る。魚類の全身化石は稀である。



カルカロドン・メガロドン

八幡山 大曾層

ムカシホホジロザメとも呼ばれ、約  
1,800万年前から約200万年前にか  
けての、海が比較的温かった時代に  
生息していた。体長11～13m程  
度の大型のサメで、歯は10cmを超  
える。クジラ類などの海生哺乳類を主  
なエサとしていたと思われる。海の寒  
冷化やエサの獲得で競合するシャ  
カの誕生などにより、絶滅したと考えら  
れている。



ウニ

八幡山 大曾層

ウニは殻のほか、棘も化石  
としてよく産する。

アを押しています。  
海底を持ち上げる、大陸を動かすとい  
つた、このとてもない現象の原動力はどこ  
から来ているのでしょうか。それは地球内部  
の熱エネルギーです。地球の内部は高圧高  
熱で、中心に近づくほどその値は大きくな  
ります。温度差があれば熱による対流が  
生じます。地球の半径は約6400キロ  
メートルです。このうち岩石が冷えて固ま  
っている部分は数キロメートルです。地球を  
リングに例えると、その薄い皮が固まった岩  
石の部分です。リングの中で対流が起きれ  
ば、薄皮を動かしたり、しわを寄せたり  
するのはたいした仕事ではありません。

### 宇都宮の化石

さて、話を宇都宮の化石に戻しまし  
う。宇都宮の大地は2回目の海の底で作  
られた地層がベースになっています。陸  
化した後、河川などによる浸食であちらこ  
ちが削られました。この間、群馬県の赤  
城山や榛名山、日光の男体山などの火山  
噴出物も積み、そして浸食されてしま  
した。こうして現在の地形が形成されま  
した。削り残しの場所も、削って新たな顔  
を出した場所も、アスファルトで固められ  
た地面の下も2回目の海の地層です。この  
地層の中には化石が豊富に含まれており、  
「掘れば化石だ宇都宮」となったのです。  
県立博物館の収蔵資料の中には、県庁前や  
招魂社跡、マスキ跡（共に旧パルコ）な

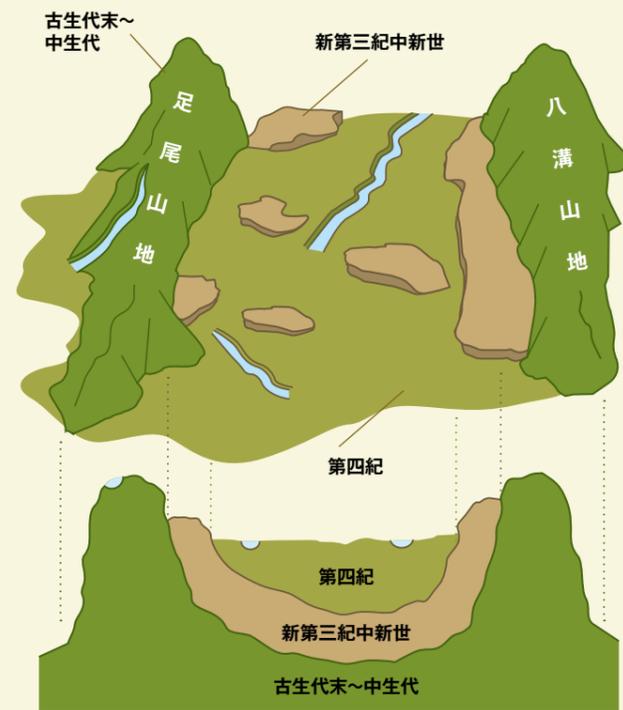
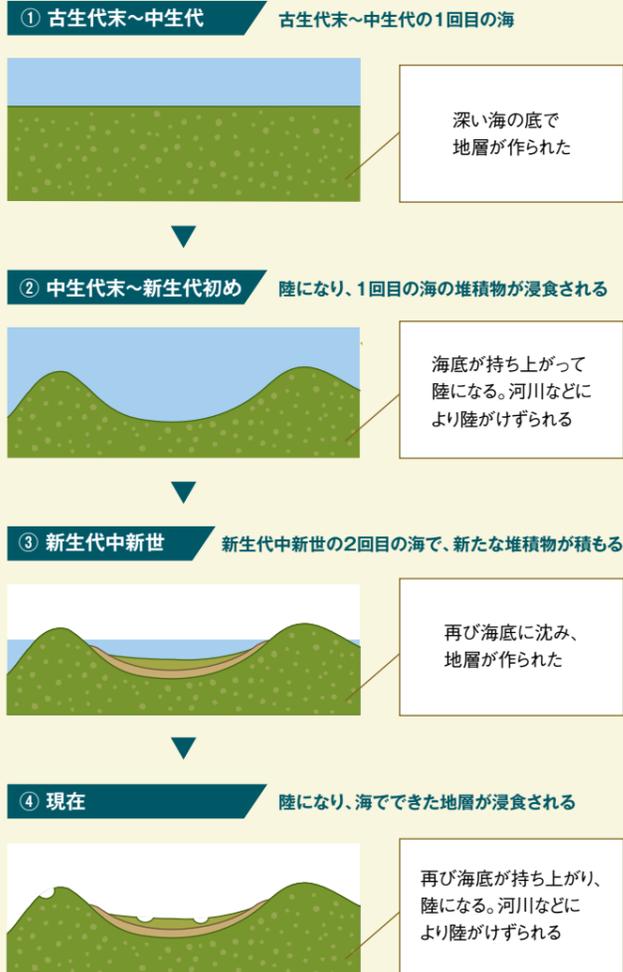
発で、火山噴出物が大量に積りました。  
宇都宮の大谷石、鹿沼の深岩石、塩谷の  
船生石などの石材の素です。陸上の火山  
噴火では、軽石は空気を含んで発泡する  
ため軽く脆いのですが、海底火山ですと発  
泡しないため、人力で加工できる適度な硬  
さの石材として利用できます。この2回  
目の海の底で形成された地層も陸化する  
と、河川などによってあちらこちらで浸食  
されます。浸食を免れて削り残されたのが  
丘陵地です。県北部では火山が形成さ  
れました。

### 海から陸へ

「八幡山で化石が採れる。ここは海の底  
だったのか。この上に海があったのかあ」  
とよく勘違いされます。この上に海があっ  
たのではなく、ここがもと下にあつたので  
す。何百メートルも下に。さて、この「陸  
化」ですが、どういふものなのかを簡単に  
紹介しましょう。  
太平洋プレートがユーラシアプレートに  
押し寄せてきます。沈み込むだけでなく、  
ユーラシアプレートを押し込んでいます。  
これをユーラシアプレートが押し戻す際に  
巨大地震が起きます。押し込まれた側が

踏ん張り続けると、少し後方でしわが寄  
ります。すなわち海底が持ち上がって陸に  
なるのです。東北地方の山地帯は、太平洋  
プレートとユーラシアプレートの押し合いの  
結果によるしわの高まりです。九州北部か  
ら四国、紀伊半島にかけての山岳地帯は、  
フィリピン海プレートとユーラシアプレート  
の押し合いの結果によるしわの高まりです。  
有名な話ですが、エベレスト頂上付近にアン  
モナイトを含む地層があります。これはか  
つて南半球に位置していたインド亜大陸が  
インドプレートに乗って北上し、ユーラシア  
プレートに衝突する際に当時の海底を持ち  
上げた結果です。インドは現在もなおアジ

### 栃木県の地層



### 化石の雑学②

### 化石は考古学？

化石の雑学①の化石とは？で紹介した遺跡や遺物を  
対象とするのが考古学。過去の生物の痕跡(化石)  
を対象とするのは古生物学。工事などの際に遺跡や  
遺物が発見されると、埋蔵文化財法により、発掘調査  
が義務付けられる。化石には法的な縛りはない。  
しかし、ハンマーぶら下げて歩いているだけで工事  
関係者には嫌われることが多い。



ヒゲクジラ椎骨とシロウリガイ

下岡本町鬼怒川河床 大曾層

シロウリガイは、クジラの死骸から発生する腐敗ガスを利用して有機物を生成するイオウバクテリアと共生する。クジラ化石のある場所に限り産出。

成層がむき出しのエリアです。骨や貝殻は化石になると、自身の石灰分で周囲の堆積物を固めるので、浸食されにくくなります。宇都宮の鬼怒川では、河原をちよと歩けば、化石を含んでいるであろう珪質泥岩の塊（ノジュール）が、あちらこちらに見つかるのです。珪質泥岩が形成される環境は、栄養に乏しい貧弱な生物相だといえます。常時、珪藻が卓越する赤潮のような状態の海です。そのため、クジラなどの死骸を食い荒らす底生生物も少なく、ほぼ全身の骨格がきれいに並んで化石化したのでしよう。とはいっても、簡単にクジラなどが次々に見つかるのは普通ではありません。海棲哺乳類が大量死するような事件があったと考えられます。

この鬼怒川のクジラ化石ですが、クジラ以上に重要な発見がありました。化石鯨骨群集というものです。栄養に乏しい海底でも、大型の海生哺乳類などの死骸が沈むと、その死骸を利用して一時的に生物が繁栄します。中でもイオウバクテリアと共生する生物が特徴的です。イオウバクテリアは硫化物などを分解する際に生じるエネルギーを利用して有機物を生成します。共生生物は住み処を提供する代わりに、この有機物をもらいます。通常は深海底の熱水噴出口（地球内部から硫化物などを豊富に含んだ熱水が噴き出す）周辺で見られる生物相ですが、クジラ類などの死骸を抛り所として一時的に出現します。イオウバクテリアと共生する貝類が、鬼怒川のクジラ化石と共に発見されました。化石鯨骨群集の研究は始まったばかりです。その発見も稀で、宇都宮の化石鯨骨群集は世界で7例目の発見です。



頭部

胸部

腹部

尾部

ヒゲクジラ化石産状

下岡本町鬼怒川河床 大曾層

全長約11mのナガスクジラの仲間。生時の姿勢を保った状態でほぼ全身の骨格が産出した。

### ユニークな生態系 化石鯨骨群集

### 化石の雑学④

#### 化石は誰のもの？

人類共通の財産という考え方もあるが、基本的には土地所有者に所有権がある。

ただし、植物化石と動物化石では多少異なる。植物化石は不動産物扱い、動物化石は動産物扱いとなっている。採取許可を得れば、採取者が所有できる。ちなみに考古の方の遺物は拾得物扱いで警察に届け出る。動物化石や考古遺物は飼い主や落とし主が現れなければ、発見者や調査隊の所有となる。

問合せ／栃木県立博物館 ☎028-634-1311

### ヒゲクジラ類化石ノジュール

下岡本町鬼怒川河床 大曾層

カルシウム分を含む化石は、周囲の砂泥を固めノジュールを形成する。固結が著しいため、浸食されにくくなる。写真のノジュールから、ヒゲクジラ類の化石がまとまって産した。



セントリオドン(ハクジラ)の鼓室胞

下岡本町鬼怒川河床 大曾層

イルカの先祖。中耳と外耳を包み込む骨である。椎骨や肋骨などの断面は、スポンジ状で空隙が多く壊れやすいが、鼓室胞の骨のつくりは緻密で、化石として残りやすい。鼓室胞はグループにより形状が異なるので、分類に役立つ。小型の鼓室胞は左右1対と右1つ、これ以外にも1点の鼓室胞が産したことから、少なくとも3頭のイルカが約6㎡の狭い範囲から産したことになる。大小2種類の鼓室胞は、異なる種類と考えられる。

### 化石の雑学③

#### 化石になりやすい生きものは？

陸の生きものは、死後の分解や破壊を受けやすいので化石として残りにくい。堆積の場である海や湖の生きものは、陸の生きものよりも化石に残りやすい。

骨や殻など硬い組織を持つ生きものは、持たない生きものと比べて、化石になりやすい。二枚貝のように、堆積物中に潜って生活する生きものは、化石になりやすい。

ど土木工事の際に掘り出された化石も多く含まれています。生物は死ぬと捕食されたり、腐ったり、風化したりにして何も残らないのが普通です。この分解を免れたものが化石となります。全部壊れる前に埋められてしまうことで化石になるといえます。宇都宮でみられる化石のほとんどは二枚貝です。彼らは堆積物中に潜って生活しています。ライフスタイルそのものが化石になる条件を備えているわけです。火山噴火や海底地滑りなどの際には、短時間で大量の堆積物が生じます。この際に埋められて化石になることもあります。大谷石に閉じ込められた尾頭付きのソラスズメダイなどは、火山灰で生き埋めになったものと考えられます。

### 大型海棲哺乳類化石の宝庫 鬼怒川

2012年から2013年にかけて、宇都宮の鬼怒川でクジラやイルカ、オットセイの仲間の化石が相次いで発見されました。ほぼ同時期の地層からの発見です。いずれもほぼ全身の骨格が揃った状態でした。これらの大型海生哺乳類化石を含む地層は、珪藻という植物性プランクトンの死骸から成る珪質泥岩です。珪質泥岩は水を含むとても滑りやすいものです。そのため、河床に砂利は溜まりにくくなり、地層はむき出しの状態となります。かつて採石業者が、この地の川砂利を採取していたという話を聞いたことがあります。その影響もあるかと思いますが、とにかく海

# 商工会議所 かわら版

## 女性部の委員会活動を紹介します！

女性部だより

女性部には総務委員会、事業委員会、会員増強委員会の3つの委員会があり、それぞれ活発な活動を行っています。

◎総務委員会  
本年度は新型コロナウイルス感染症の影響で、例年通りの活動ができない状況ですが、各委員会では次のような活動を行っています。

◎事業委員会  
街づくり勉強会、宇都宮商工会議所が実施するイベントへの参加協力など中心市街地活性化に向けた取り組み、「おもてなし日本一を目指して!!」活動(中心市街地定期清掃などの実施)、使用済み切手・エコキャップ・

ブルトップの収集と寄贈、リサイクル推進など環境・福祉に関する取り組み、産業視察を実施しています。

◎会員増強委員会  
今年度に新設した委員会です。会員親睦や会員増強、各種セミナー等を実施しています。

今後の活動や会議などでも、十分に感染予防対策に取り組みながら進めていきたいと考えています。

女性経営者の自己研鑽や地域経済の発展などに寄与できるように、力を合わせて努めてまいります。

- (総務委員会) 委員長 佐藤 妙子
- (事業委員会) 委員長 吉川 友貴
- (会員増強委員会) 委員長 西岡 美沙

### 経営相談体制強化事業

## 新型コロナウイルス感染症対応のための 経営相談体制を強化しました

新型コロナウイルス感染症でお困りの中小企業や小規模事業者の皆さまを対象に、経営相談や各種申請対応などの相談を強化しました。

◎専門相談員の配置し、窓口にて専門相談員を配置し、新型コロナウイルス感染症の影響に関連する相談に対応します。

◎国や県、市の補助金、助成金を必要とする企業には、窓口だけでなく特別相談会や専門家派遣などで、丁寧に対応します。

◎専門相談員の配置し、窓口にて専門相談員を配置し、新型コロナウイルス感染症の影響に伴うさまざまな相談に対応するため、中小企業診断士が常駐する相談窓口を設置、ワンストップで対応します(原則月・水・金)。  
※事前に電話でご予約をお願いします。

◎経営相談会・専門家派遣  
窓口相談を受けた方を対象に、専門相談員が必要に応じて、経営相談会や専門家派遣



問合せ  
経営支援部  
028-637-3131

## ラジオ事業「それゆけ! YEG」 もっとラジオを面白く! もっとYEGを面白く!

青年部だより

ミヤラジ7・3FMで毎週火曜日に放送している番組「それゆけ! YEG」は、今年で3年目を迎えました。

◎今年度は、YEGメンバーが番組のパーソナリティーに加わり自社PRをさせていたただくほか、番組内容もリスナーの方にさらに楽しんでいただけるようブラッシュアップしました!

おかげさまで「それゆけ!



番組に出演したメンバーたち

YEGは大変盛り上がりを見せており、たくさんのお客様の応援メッセージが寄せられるなどご好評をいただいています。

ラジオを聴くことでメンバーがさらにYEGを好きになり、活動へのモチベーションアップに繋げることができれば幸いです。また、メンバー以外のリスナーがこの番組を通してYEGに興味を持っていただき、入会のきっかけになればうれし

「それゆけ! YEG」は毎週火曜日21時から放送しているのぜひお聴きください! 応援メッセージもお待ちしております! ☆

(拡大委員会) 委員長 高橋佑果

### 制度改正対応事業

## さまざまな制度・法制改正への 企業の対応を支援します

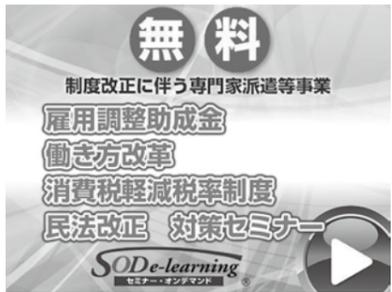
働き方改革関連法などの労働法制や、消費税の引き上げに伴う価格転嫁対策、消費税軽減税率制度および適格請求書等保存方式(インボイス)などの税制、民法改正など、近年さまざまな制度変更が行われています。中小企業や小規模事業者の皆さまがそれらの変化に適切に対応できるように支援します。

◎オンラインセミナーのほか、相談会等、さまざまな事業を実施します。

■オンラインセミナー  
当所ホームページから、さまざまな制度改正に関するオンラインセミナーを、無料でご覧いただけます。

現在「軽減税率の基礎知識」「働き方改革関連法制対応」「雇用関係助成金の活用対応」など5つのテーマのセミナーが公開されています。  
ご覧いただくには、当所ホームページから「諸制度改正に伴う対応セミナー」のバナーをクリックし、次のIDとパスワードを入力してください。

ID  
K1086  
パスワード  
3131



オンラインセミナーはこのバナーをクリック!

問合せ  
経営支援部  
028-637-3131



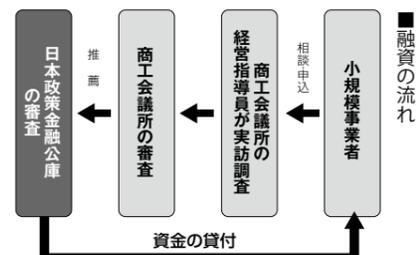
会員情報変更がありましたらご一報ください!

社名・支店名などの事業所名の変更、事業所または事務所の移動による住所の変更、代表者または支店長の変更などが生じた場合には、総務部会員担当まで、ご連絡をお願いします。

問合せ / 宇都宮商工会議所 総務部 ☎028-637-3131

情報漏洩リスクを排除する  
**HDDデータ抹消サービス**  
パソコンを廃棄する時にデータを完全に削除できていますか?  
ごみ箱やフォーマットだけでは情報漏洩は防げません  
会社の大切なデータの流出を阻止しましょう!  
1台 ¥2,500より  
詳しくは [マテハンソフト](https://www.matehan.co.jp/) 検索

株式会社マテハンソフト  
〒321-0911 栃木県宇都宮市問屋町 3172-78  
TEL: 028-656-8111 FAX: 028-656-5946  
<https://www.matehan.co.jp/>



※お申し込みから融資実行までに3週間程度かかります。  
※審査の結果、ご希望に沿えない場合があります。

■融資の流れ

小規模事業者  
相談申込  
商工会議所の  
経営指導員が実地調査  
商工会議所の審査  
推薦  
日本政策金融公庫  
の審査

資金の貸付

マル経融資制度(小規模事業者経営改善資金)は、経営改善を図ろうとする小規模事業者の方々に支援するため、商工会議所の推薦により、無担保・無保証人、低金利で融資が受けられる国(日本政策金融公庫)の公的融資制度です。

■ご利用できる方

- ◎従業員数が製造業・建設業等は20人以下、商業・サービス業は5人以下(宿泊業・娯楽業は20人以下)の方
- ※事業主、家族従業員、臨時パート、アルバイト、法人の役員は除く(法人役員の家族従業員は除く)

無担保・無保証人・低金利の融資制度  
国のマル経融資を、活用ください

マル経融資

業員は従業員とみなします

- ◎宇都宮商工会議所管内で1年以上営業しており、商工会議所の経営指導を6カ月以上受けている方
- ◎所得税または法人税、事業税、住民税(県民税・市民税)等を完納している方
- ※日本政策金融公庫(国民生活事業)の非対象業種の方は利用できません。

■融資の条件

返済期間	担保・保証人
運転資金：7年以内 (うち据置1年以内) 設備資金：10年以内 (うち据置2年以内)	不要 (信用保証協会の保証も不要)
融資限度額	利率
2,000万円 ※1,500万円を超える場合は事業計画書の提出が必要	1.21% (令和2年8月27日現在) ※金利は金融情勢により変動します

問合せ 経営支援部  
☎028-637-3131

新型コロナウイルス対策マル経(金利▲0.9%引き下げ)

ご利用いただける方

新型コロナウイルス感染症の影響により、最近1カ月の売上高が前年または前々年の同期と比較して5%以上減少している小規模事業者の方

資金の使いみち

運転資金：7年以内(うち据置3年以内に延長)  
設備資金：10年以内(うち据置4年以内に延長)

融資限度額：別枠1,000万円

経営改善利率1.21%(令和2年3月24日時点)より当初3年間、▲0.9%引下げ

(独)中小企業基盤整備機構の新型コロナウイルス感染症特別利子補給制度の対象制度です。  
※金利引下げの限度額は、日本政策金融公庫の「新型コロナウイルス感染症特別貸付」、「生活衛生新型コロナウイルス感染症特別貸付」および「新型コロナウイルス対策策進」との合計で4,000万円となります。

(問合せ) 経営支援部 ☎028-637-3131

市内金融機関、信用保証協会と連携

商工いきいき特別保証

この制度は、当所の推薦により、取引金融機関からの事業資金の借入を支援する制度です。

【ご利用できる方】  
栃木県内で同一事業を1年以上営み、一定の推薦要件を満たしている会員事業所

【借入限度額】  
500万円または平均月商の3倍のいずれか少ない額(ただし設備資金は500万円まで)

【保証期間】  
10年以内

【借入利率】  
金融機関所定利率

【信用保証料】  
年0.45%～1.90%

【担保・保証人】  
担保不要、保証人は原則として不要(法人代表者を除く)

※審査の結果、ご希望に沿えない場合があります。

問合せ 経営支援部  
☎028-637-3131

じっくり備えて事業を継続!

創業スクール

ご存じでしょうか。開業から10年間、特に開業後1～3年は企業の生存率が低いという統計があります。

これは、しっかりと事前リサーチによるビジネスプランの作成や知識の習得による備えが、事業継続に必要不可欠であることを表しています。

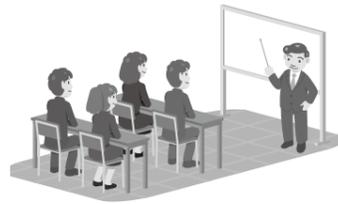
当所では、開業前に知っておくべき必要知識やノウハウを習得し、実際にビジネスプランの作成に取り組み、創業スクールの受講者を募集しています。

本講座は、これから開業される方だけでなく、「ビジネスプランを見直したい方」や「事業承継を予定している方」、「経営の基礎知識を復習したい」といった方にも対応するカリキュラムになっていますので、この機会にぜひご参加ください。

【開催日時】  
10月22日(木)～12月3日(木)  
(全8回)  
いずれも18時30分～21時

【会場】 当所大会議室

【受講料】 10,000円(消費税込み)



問合せ 経営支援部  
☎028-637-3131

新規出店を検討される方は  
ご相談ください

空き店舗出店補助金

宇都宮市内の中心商業地の空き店舗に新規出店する場合、経営財務診断費や内外装改造費の一部について補助を受けることができます。

月後・開店1年後  
補助率50%(限度額1回につき1万5千円)

【補助内容】  
◎内外装改造に要した費用  
①一般店舗の場合  
補助率30%、40%、50%のいずれか(限度額150万円)  
※補助対象エリアにより補助率は異なります  
②大谷石蔵の場合  
補助率30%(限度額200万円)

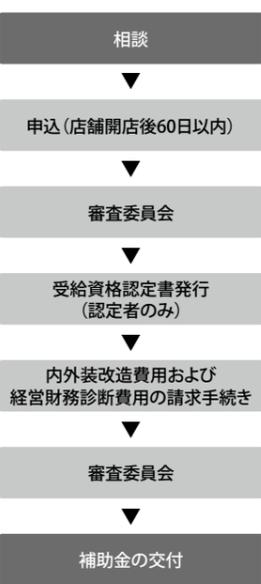
◎おもてなし事業を実施する場合の費用  
補助率30%(限度額50万円)

当補助金制度の利用には一定の条件(出店場所や業種など)が必要となります。  
これから出店を計画されている方で、本制度の詳細をお聞きになりたい方はお気軽にお問い合わせください。

◎専門家の経営財務診断に要した費用(申請時・開店6カ

問合せ 地域振興部  
☎028-637-3131

補助金手続きの流れ(概要)



天地人  
宇都宮商工会議所会報

広告料金表

ぜひご利用ください。

料金表(税込)

カラー・サイズ 天地x左右(ミリ)	1色1段 48×180	4色1段 48×180	4色1P(表4) 297×200
会員価格	1回掲載 30,000円	40,000円	200,000円
半季契約(6回) (1回あたり金額)	174,000円 (29,000円)	228,000円 (38,000円)	1,140,000円 (190,000円)
年間契約(12回) (1回あたり金額)	324,000円 (27,000円)	432,000円 (36,000円)	2,160,000円 (180,000円)
制作費	8,000円～	10,000円～	40,000円～

料金表(税込)

カラー・サイズ	4色2段1/2 1点	4色2段(4段1/2) 2点まで	1色1P 4点まで	4色1P 4点まで
記事型広告	40,000円	72,000円	150,000円	220,000円
編集制作費	10,000円～	20,000円～	40,000円～	40,000円～

年12回  
毎月10日発行

広告のお申し込み、お問い合わせは 宇都宮商工会議所 天地人担当 TEL 028-637-3131 FAX 028-634-8694  
専属広告代理店 有限会社 随想舎 TEL 028-616-6605 FAX 028-616-6607



◎会報「天地人」ホームページ  
<http://www.u-tenchijin.com>  
(商工会議所ホームページのトップページからも見ることができます)



有料折込事業(折込チラシ)・誌面広告掲載企業募集!

「活用ください! 会報『天地人』を使ったPR

当所では、会報「天地人」を毎月10日(年12回)、会員事業所をはじめ、全国主要商工会議所など関係団体に8000部を発行しています。

先取りしたテーマによる「巻頭特集」、商工会議所事業案内、歴史の読み物など、経営者に役立つ情報を満載にしてお届けしています。

さらに、会員の皆さまへ会報「天地人」のご活用方法を2つで紹介いたします。

の形で誌面に掲載する「ディスプレイ広告」や、当方で取材し、記事のような形で製品やサービス内容を紹介する「記事型広告」、発送用封筒裏面広告(6カ月単位)などバラエティに富んだ内容になっています。

地域の経営者に直接お届けする、会報「天地人」。この機会にぜひご利用ください。  
 ※広告や折込チラシの詳細は、WEB「天地人」をご参照ください。



問合せ  
 総務部  
 ☎028-637-3131

メールマガジン「e-天地人」

メールマガジン「e-天地人」を、月2回(5日・20日)配信しています。  
 内容は地域の経済ニュースやイベント情報、経済・経営に関する最新のお役立ち情報、セミナー・講座・講習会や各種検定試験情報、各種会員サービスなどの商工会議所事業のご案内です。

購読は無料です。ぜひご利用ください。  
 ※受信料は無料(インターネット接続料は、各自ご負担ください)。  
 ※携帯電話のメールアドレスは、ご登録できません。



メルマガ  
 申込フォーム

問合せ  
 総務部  
 ☎028-637-3131

会員事業所は提携会社発行の「電子証明書」の割引が受けられます!

日本商工会議所は、(株)帝国データバンク、セコムトラストシステムズ(株)と提携して、商工会議所会員事業所向けに電子証明書の優待販売制度を実施しています。

当所は、その取次商工会議所として会員確認用クーポン券を発行しています。  
 クーポン券発行をご希望の方は、事前にお問い合わせください。

(株)帝国データバンク
TDB電子認証サービスTypeA
通常料金から2,000円割引
セコムトラストシステムズ(株)
セコムパスポート for G-ID
行政書士電子証明書/一般向け電子証明書
2年版:通常料金から2,000円割引
3年版:通常料金から3,000円割引

問合せ  
 総務部  
 ☎028-637-3131

WEB版天地人

本誌「天地人」の一部記事を、インターネットでもご覧いただけます

会員の皆さまに毎月お届けしている、会報「天地人」(8000部発行)バックナンバーの一部が、ホームページでもご覧いただけます。

「WEB版天地人」の内容は、毎月テーマを決めて掲載している「巻頭特集」や、歴史的読み物「ふるさと歴史民俗散歩」、そしてシリーズで連載している「社是・社訓は企業の原点」など、本誌で人気の高い記事のバックナンバーです。連載記

事を見逃してしまつた時や、歴史的なものを調べる際にも便利に活用することができます。掲載はPDF形式ですので、会報掲載時と同じレイアウトで閲覧が可能。もちろん、ダウンロードして印刷し、じっくり読んでいただくこともできます(印刷サイズは、プリンターの性能によつて変わります)。

また、「ディスプレイ広告」「記事型広告」「折込チラシ」などの広告等のご案内も掲載しています。

号までのものを掲載しています。最新号の会報「天地人」は、引き続き会員の皆さまにお届けします。  
 電子メールでお届けしているメールマガジン「e-天地人」やホームページなど、インターネットを使った情報提供を、ぜひご利用ください。

問合せ  
 総務部  
 ☎028-637-3131

「天地人」広告募集

「天地人」広告の申し込み・問合せは  
 有限会社 随想舎  
 ☎028-616-6605 ☎028-616-6607  
 有限会社 板木広告社  
 ☎028-639-1115 ☎028-639-1116

会員登録情報の変更について  
 変更がありましたら  
 ご一報ください!

社名・支店名などの事業所名の変更、事業所または事務所の移動による住所の変更、代表者または支店長の変更などが生じた場合には、総務部会員担当まで、ご連絡をお願いします。  
 (問合せ) 総務部 ☎028-637-3131

入会希望事業所を  
 ご紹介ください

ー がんばる経営をお手伝いしますー  
 宇都宮商工会議所 総務部  
 ☎028-637-3131  
 ☎028-634-8694



新入会員  
 求む!!

会員になると...

- ✓ 経営環境の改善につながります
- ✓ 経営の疑問点が解決できます
- ✓ 新たなビジネスパートナーを見つけることができます
- ✓ 宇都宮のまちづくりに取り組むことができます

宇都宮商工会議所では、会員拡大キャンペーンを実施しています。ぜひ事業所をご紹介しますよう、会員の皆さまのご理解とご協力をよろしくお願いいたします。

問合せ/ 宇都宮商工会議所 総務部 ☎028-637-3131



## 商工会議所共済制度

9月のふれあい共済等  
口座振替日  
**9月23日(水)**

- 〈振替対象〉
- ふれあい共済
  - 特定退職金共済
  - その他アクサ生命㈱の団体扱い保険

「ふれあい共済」の保険期間は1年間で、毎年10月1日に保険年度が切り替わります。ご加入いただいております事業者の方は保障内容をご覧いただき、給付の請求漏れがないかまた新しく入った従業員の方の加入漏れがないかを改めてご確認ください。お願いします。

また、ご加入されていない事業者の方はこの機会にぜひ、ご検討ください。

※「ふれあい共済」は、宇都宮商工会議所会員限定の共済制度で、宇都宮商工会議所独自の給付制度(見舞金・祝給付金・記念品・補助制度)と、宇都宮商工会議所がアクサ生命保険㈱と締

〈新保険年度〉  
令和2(2020)年  
10月1日～  
令和3(2021)年  
9月30日

問合せ  
総務部  
028-637-3131  
(定期保険  
(団体型)引受保険会社)  
アクサ生命保険㈱  
宇都宮営業所  
028-637-7670



「ふれあい共済」の保障内容は「ふれあい共済」の一部を掲載したものです。

※記載内容は「ふれあい共済」の一部を掲載したものです。

### 「ふれあい共済制度」保険年度切り替えのお知らせ

ふれあい共済

表1 ふれあい共済の保障内容(Eコース1口)

ふれあい共済[入院給付金付災害割増特約・ガン重点保障型生活習慣病一時金特約付定期保険(団体型)]

お支払い事由	保険金額	
死亡	不慮の事故による死亡 [死亡保険金(主契約)+災害保険金]	560万円
	上記以外の事由により死亡	120万円 (死亡保険金)
高度障害	不慮の事故による高度障害 (高度障害保険金+災害高度障害保険金)	560万円
	傷害または疾病による高度障害 (高度障害保険金)	120万円
入院・治療	不慮の事故による入院 (入院給付金)	1日あたり (日帰り入院から60日限度) 3,740円
	ガン入院一時金 (ガンで1日以上入院をしたとき、1年に1回限度)	4万円
	6大生活習慣病入院一時金 (6大生活習慣病で1日以上入院をしたとき、1年に1回限度)	2万円
	ガン先進医療一時金 (ガンの治療を直接の目的とした先進医療による療養を受けたとき)	10万円

※ご加入にあたってはパンフレット、重要事項説明書(契約概要・注意喚起情報)を必ずご覧ください。

表2 見舞金・祝給付金・補助制度の給付内容(Eコース1口)

給付内容	給付金額
不慮の事故による通院見舞金 (通院日数5日以上、一人1保険期間2回限度)	5日以上 一律 15,000円
病気による入院見舞金 (入院1日以上、一人1保険期間2回限度)	1日以上 6日以内 一律 10,000円
	7日以上 14日以内 一律 20,000円
	15日以上 24日以内 一律 30,000円
	25日以上 59日以内 一律 40,000円
60日以上 一律 50,000円	
当所主催人間ドック・成人病健診・健康診断補助	一律 4,000円
要介護認定見舞金(要介護5)	一律 100,000円
成人祝給付金	一律 10,000円
結婚祝給付金	一律 10,000円
出産祝給付金	一律 10,000円
小学校入学祝給付金	一律 5,000円
還暦祝品(60歳6カ月に達し、制度更新をした加入者)	記念品
加入年齢の満了祝品(75歳6カ月に達し、制度を満了した加入者)	記念品

## 専門相談

無料の専門相談です。  
弁護士や弁理士などの各分野の専門家が、  
悩みを解決します。

相談  
無料

会場：宇都宮商工会議所  
☎028-637-3131

### ■法律相談(毎月第2火曜日)

日時 10月13日(火) 午後1時30分～4時30分  
受付 当日受付 午後1時～3時(先着10人まで)  
内容 PL法関係、売掛金の回収方法、不渡手形の処理方法、従業員の交通事故、不動産取引など  
相談員 弁理士  
問合せ 経営支援部

### ■1日知財窓口(毎月第3金曜日・要予約)

日時 10月16日(金) 午後1時30分～4時30分  
受付 午後1時～4時  
内容 特許、実用新案、商標、意匠登録その他発明に関する各種相談  
相談員 弁理士  
問合せ 経営支援部  
※事前に栃木県産業振興センター(☎028-670-2617)への予約が必要です。

### ■働き方改革相談窓口

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)  
内容 有給休暇年5日の確実な取得、時間外労働の上限規制、同一労働同一賃金など  
相談員 社会保険労務士等有資格者  
問合せ 地域振興部

### ■企業年金相談

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)  
内容 企業年金、退職金制度導入、組み換えなど  
相談員 栃木県ファイナンシャル・プランナーズ協同組合員  
問合せ 総務部

### ■税務相談

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)  
内容 所得税、法人税、相続税、その他各種相談  
相談員 税理士  
問合せ 経営支援部

### ■個人情報保護法対策相談

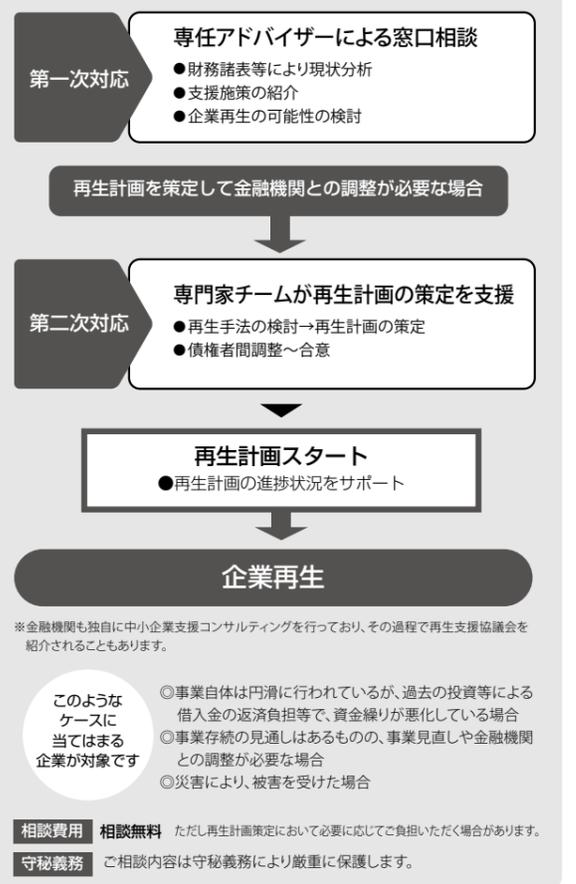
相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)  
内容 個人情報の安全管理と社内整備、適法・不適法確認と改善策、漏えい賠償保険のリスク診断、有事の対応など  
相談員 協力保険会社のスタッフ・コンサルタント  
問合せ 総務部

## 中小企業再生支援協議会

経営の先行きに不安を感じたらご相談ください!

中小企業再生支援協議会は、中小企業の再生に向けた取り組みを支援するため都道府県ごとに設置されている公正中立な公的機関です。

事業の収益性はあるものの、財務上の問題を抱えている中小企業を対象に、きめ細かい経営相談・再生支援を行います。



問合せ 栃木県中小企業再生支援協議会  
(栃木県産業会館7F)  
☎028-610-4110

## 「ふれあい共済還元事業 日帰りバスツアー」 開催中止のお知らせ

新型コロナウイルス感染症の拡大に伴う経済活動の縮小により、不安定な経営を余儀なくされている皆さまに謹んでお見舞い申し上げます。例年、秋に実施しています「ふれあい共済還元事業 日帰りバスツアー」について、新型コロナウイルス感染症の拡大防止のため、今年度の開催を中止させていただくことになりました。

開催を心待ちにされていた皆さまには、ご迷惑をおかけいたしますが、何とぞご理解くださるようよろしくお願い申し上げます。



## 宇都宮商工会議所 記帳継続指導 正しい帳簿つけてますか??

当所では、年間を通じて個人事業者の方を対象に記帳指導を行っています。現金出納帳や経費帳などの帳簿の付け方がわからない、従業員の源泉徴収の仕方がわからないなどありましたら、お気軽にご相談ください。

個人事業者の方で、青色申告、白色申告問わず  
代表者(もしくは従業員)が記帳業務を行っている方  
(※ただし、税理士等が顧問となっている事業者は対象外です)

宇都宮商工会議所 経営支援部  
お問い合わせ・お申し込み  
TEL.028-637-3131



### 会員情報局

業種 広告デザイン・ホームページ制作  
アドエイディアイ 小古山 峯雄さん

ホームページ制作会社として営業しながら、ミヤジャズインの運営事務局を担っています。ミヤ・ジャズインは1974年から続く、日本でも歴史あるジャズフェスティバルの一つです。  
ミヤ・ジャズイン2020のテーマは「音楽のチカラ」です。新型コロナウイルスの影響が世界を震撼させる中、今、人々にとって、音楽のチカラとは何かを演奏によってチカラを与えてもらおうという趣旨で設定しました。  
感染の状況を踏まえながら開催可否を判断しますが、現時点では10月31日（土）、11月1日（日）の2日間で開催予定です。ぜひお越しください。

〈所在地〉  
宇都宮市上戸祭2936-25  
☎028-627-1301  
メール: info@miyajazz.jp  
HP: http://miyajazz.jp

### チラシ・カタログ展示コーナーのご案内

会員企業展示コーナー

## 当所入口でPRしませんか

**無料**

※ご希望の方は、総務部までご連絡ください。申込書をFAXで送信します。

問合せ  
総務部  
☎028-637-3131  
☎028-634-8694

# わたしの一冊

## 『コロナ危機の社会学』

感染したのはウィルスか、不安か

西田亮介 著  
朝日新聞出版  
1500円＋税

今年に入って突如猛威をふるい出し、世界中で多くの感染者を今も出し続けている、新型コロナウイルス感染症。本書はコロナの発生から現在（6月末までの出来事）、それに対応する日本の政治・行政を、時系列順に詳しく分析し、いま日本社会がどのような危機に直面しているのかを解き明かします。

社会学者である著者は、マスコミやインターネットが主導する世論が扇情的な論調に流されがちであることを指摘するとともに、現政府がそつした声に耳を傾けすぎるために政策に混乱が生じ、そこから国民の不安が増大していると説きます。社会学者らしい独自の鋭い視線が感じられる一冊です。

### 頭の体操をはじめよう! クロスワードパズル

A~Hの文字を並べ替えてある言葉をついてください。  
ヒント: 世界中のコロナ禍が蔓延したため、国際的物流システムも滞り... 英語の単語。

1	2	3	4	5	6
7	A		8		B
		10			
11	12		13		14
15		16		17	
	18	D	E		20
21			F		22
23			G		H

●回答をハガキ、またはメールで住所、氏名明記の上、宇都宮商工会議所「天地人」担当下記までお寄せください。正解者の中から5名様に500円分の図書カードを差し上げます。  
※当選発表は、発送を待たせていただきます。

●タテのカギ

- お彼岸ごろに赤い花を咲かせるのでこの名が。「曼珠沙華」とも唱歌「箱根八里」の歌い出しは「箱根の山は天下の○○」
- 「台風の強風であの大木も○○から折れてしまったね」などと棟上げなどの際、施工者が祝いとて参列者にまく銭
- 最近の雨は○○のようにすさまじく降ることが多くなりました
- よく言います「○○○○は力なり」何事も続けることが大切
- 独特の臭いが強烈だが味は甘い南方産の果物
- 工事現場などで働いている人たちに差し入れる「○○○○見舞」
- 北海道の富良野や美瑛が有名なこのハーブの産地ですね
- 最近では中高年だけでなく若者にも広がっている仕事○○○○症候群
- 日本語には漢字や平○○、片○○などの表記法があります
- 完成した見積書をメールに○○○○して送る
- カボチャの品評会には○○○○もなく巨大なものが出品されます
- 力士が足腰を鍛えるために踏む稽古

●ヨコのカギ

- 取引所の各立ち会いの最終相場。終わり値とも
- 秋の味覚の代表的なきこの○○○○も今や絶滅危惧種の仲間入り
- 崩した豆腐に刻んだゴボウやニンジン、昆布などを加えて丸め油で揚げた食材
- 本州最南端に位置する○○半島
- 細かい文字がビッシリで解りづらい取扱説明書。略して言う?
- いつもくどい上司の小言は「○○東風」と聞き流そうね
- おはぎは外にくるみ、大福は中に入っている甘味
- よく言います「○○あれば苦あり。苦あれば○○あり」
- この問題は一朝一夕には解けない超○○○○だね」などと
- かつて大ベストセラーとなった養老孟司著「バカの○○」
- ことわざ「三人寄れば文殊の○○」
- ビルなどには自社ビルの外に○○○○ビルがあります
- 女性にしかできない人生の一大事
- 戦国時代の猛将「独眼竜政宗」○○藩の領主ですね
- ほとんどの学校にある旗
- ひだの入っているスカート「○○○○スカート」

先月号の答え: カサマシニコ

応募先 〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4  
宇都宮商工会議所 会報「天地人」係 E-Mail: info@u-cci.or.jp  
※個人情報保護法に基づき、応募データは上記目的以外には使用しません。

# 商い川柳

## 第276回 荒井 宗明 選

間が抜けたように新聞休刊日  
〈評〉妻に話を合わす朝ドラ  
父の日や母の日嫁の日も欲しい  
〈評〉外野の声は正論という  
部下一人あって社長と言う名刺  
〈評〉裏で操る奥方の腕

尻尾まだ成佛しない活き造り  
初秋刀魚 魚売場をまた通る  
雑草も秋赤い花白い花  
手を握るチャンスを見てる遠花火  
女かなコロナへマスク美しい  
火が点いたように出ていく救急車  
お月様丸く芒の値も上がり

投稿対象  
会報「天地人」読者（会員に限  
りませんので、当会報をご覧の  
読者全員が対象です）

課題  
商工全般に関わる川柳  
（題は特定しません）

要領  
①毎月末日締切  
②1人3句まで、住所・氏名・  
年齢・職業（事業所名）を  
記入して、はがき、手紙、  
FAXにより、楷書で投稿  
③優秀作品を年間表彰

投稿先  
宇都宮商工会議所  
会報「天地人」  
（商い川柳）係  
〒320-0806  
宇都宮市中央3-1-4  
☎028-634-8694

選者 荒井 宗明 氏

石田武三郎（無職）  
天女目中（商業）  
岡田俊光（自営業）  
佐藤隆久（無職）  
大塚栄子（主婦）  
鈴木美美子（主婦）  
山口イネ（主婦）  
毛塚ヒロ（主婦）  
宮田仁（無職）  
田崎武一（無職）

## ミニジウムガイド

心に潤いを

●栃木県立博物館 ☎028-634-1311  
9月22日（日）まで  
企画展「ちよつとディーブな日光の自然ガイド」  
栃木県が誇る自然観察地・日光。その自然について、押さえておきたい基礎知識から、マニアックな情報まで幅広く紹介。  
（同館リーフレットより）  
一般=260円／大・高校生=130円／中学生以下無料

●宇都宮美術館 ☎028-643-0100  
企画展「ミロコマチコ いきものたちはわたしのかかみ」  
9月13日（日）～11月29日（日）  
デビュー絵本「オオカミかごとぶひ」（2012年）が第18回日本絵本賞大賞を受賞し、その後も主要な絵本賞を連続受賞している画家・絵本作家ミロコマチコ（1981～）の展覧会。「ミロコマチコとは何者なのか？」をテーマに、絵画作品、絵本原画、書籍の挿画、立体作品、資料など200点あまりの作品で、その魅力に迫る。（当館HPより）  
一般=1000円／大・高生=800円／小中学生=600円

●栃木県立美術館 ☎028-621-3566  
9月22日（火・祝）まで  
企画展「45分で栃木一周」  
あなたが初めて日本にやってきたとして、栃木県のことを知りたい、でもわずかな時間しかないといします。そんなあなたのために45分間で栃木の風景や文化を一望できる絶好の機会をご用意します。（当館HPより）  
一般=800円／大・高校生=500円／中学生以下無料

※新型コロナウイルス対策により休館、延期になる場合がありますので、お出かけの際は事前にお確かめください。

# 言葉の力

## 「遠観」

目の前のことにとらわれて、  
遠くから自分を観ることを  
疎かにしてしまおう。  
より遠くから今を観よう。

書道家  
武田 双雲

武田 双雲  
1975年熊本生まれ。書道家、東京理科大学理工学部卒業後、NTT入社。書道家として独立後はNHK大河ドラマ「天地人」や世界遺産「平泉」などの題字を手掛け、講演活動やメディア出演も多数。数年前より身体に優しいオーガニック食材や発酵食品を使った店舗のプロデュースを手掛け、湘南に姉妹店「MISOJYU」をオープン。2019年元号改元を際し、「令和」の記念切手に書を提供。ベストセラーの「ボジティブの教科書」や、「波に乗る力」（日本芸社）など著書も多数出版。書作品のみならず、現代アートを主とした個展を国内外にて開催。

公式ブログ「書」の力: http://ameblo.jp/souun/  
公式サイト: http://www.souun.net

# 天地人

宇都宮商工会議所会報 毎月10日発行

## 「天地人」は宇都宮商工会議所会員約6,200社の経営者の手元に直接届く情報誌です。

宇都宮商工会議所管内の事業所数 **19,518** 社のうち  
約**6,200**社が宇都宮商工会議所に加入しています。

広告募集

より効果的な広告をお求めの方へ  
「天地人」を広告媒体としてぜひご活用ください。

広告スタイルは3タイプをご用意しております。

ディスプレイ広告 貴社の「知名度」をアップするのに有効です。社名・事業内容など明確に表現できます。

記事型広告 新らしい内容を記事型で紹介できます。イベント告知・新商品紹介・サービスなどニュース性の高い細かな情報までを読者に理解しやすく訴求できます。直接的なメリットのある広告スタイルです。

編集タイプアップ型広告 編集記事とのタイプアップによって作られる広告です。レギュラーコーナー（記事のスポンサーになるスタイルで、業種・内容等ご相談に応じます。

お問い合わせ・お申し込み  
媒体資料のご請求は

宇都宮商工会議所 会報「天地人」  
専属広告代理店  
有限会社 随想舎

宇都宮市本町10-3 TSビル  
☎028-616-6605  
www.zuisousha.co.jp

※1 [平成28年経済センサス活動調査]

# 中世宇都宮氏と東大寺大仏殿の復興

栃木県立博物館 学芸員 山本 享史



宇都宮朝綱が復興に携わった東大寺大仏殿（奈良県奈良市）

宇都宮氏は、その名のとおり宇都宮明神（荒山神社）を統括する神宮領主でありながら、宇都宮という地域を囲む町場と下野の神領を統治する地域領主、さらには鎌倉幕府の有力御家人という三つの側面を基礎にした下野を代表する一族である。

一方で、平安時代後期にさかのぼる一族の成立以来、京都やその周辺との深いかわりを保つてきたことも宇都宮氏の重要な側面である。たとえば、鎌倉時代、京内に邸宅や宿所を構えていたことが確認されており（『明月記』ほか）、また、宇都宮氏の家法「宇都宮家弘安式条」には、菩提寺の一つとして京都の往生院（現三鈴寺）や善峯寺が挙げられている。宇都宮氏が系図上で祖と主張する宗円は、三井寺（滋賀県大津市）の僧として活動していた実在の人物があてられたが、このことは

一族の在京活動が系図に強く反映した結果と考えられている。

このような宇都宮氏による在京活動は、京都やその周辺を中心に宗教や文化面で優れた功績を残している。なかでも、一族の信仰を象徴する東大寺（奈良県奈良市）とのかわりや、歌人藤原定家との交流を契機とする宇都宮歌壇の成立が代表的である。今回は一族と東大寺とのかわりについて紹介する。

東大寺大仏殿には、本尊盧舎那仏坐像の両脇侍として「如意輪観音坐像」「虚空蔵菩薩坐像」（ともに国指定重要文化財）が安置される。現存する脇侍二像は、永禄10（1567）年、松永久秀の兵火による焼失を受け、江戸時代中期（18世紀）に再興されたものである。焼失した脇侍二像は、鎌倉時代初期に造立されたものであった。

源平合戦のさなかの治承4（1180）年12月、東大寺大仏殿は平重衡の焼き打ちによって焼失した。翌年、俊乗房重源が後白河法皇から大勸進職に任命され、復興が進められたが、当時、宇都宮氏の三代当主朝綱が仕えていた源頼朝は、復興に当たった援助者の一人であった。鎌倉幕府が編纂した史書「吾妻鏡」の記述から、建久5（1194）年の段階で、頼朝は脇侍二菩薩像と四天王像の造立を御家人に命じたことがわかる。脇侍二菩薩像のう

ち、左脇侍観音菩薩像の造立を命じられたのが朝綱であった。

弘安7（1284）年に記された「東大寺大仏殿図」（国宝、醍醐寺蔵）によると、観音菩薩像は法橋定寛と丹波講師快慶の二人によって、半身ずつ造り上げられた。朝綱開山と伝わる地蔵院（益子町上大羽）には、鎌倉時代初期の快慶作ともいわれる「観音菩薩跪像・勢至菩薩立像」（栃木県指定文化財）が安置されている。これらから、朝綱が鎌倉時代の代表的な仏師快慶と接点を持っていたことが指摘されている。

宇都宮氏が京都やその周辺に残した遺産は後世一族にとって誇りであり、一族のアイデンティティとさえなったはずである。なかでも、その先鞭をつけた東大寺大仏殿の復興への協力には大きな意義があったであろう。東大寺を訪れた際には本尊盧舎那仏坐像とともに、現存する両脇侍像とおして、宇都宮氏一族の厚い信仰心を象徴した観音菩薩像をぜひ想像していただきたい。



宇都宮朝綱と仏師快慶の接点を示す地蔵院（益子町上大羽）

日	月	火	水	木	金	土
9月6	7	8 	9	10 天人9月号発行	11 二百二十日	12
13 十五夜	14	15	16 	17 テレワーク導入相談会	18	19 
20 メールマガジン「e-天地人」配信 彼岸入り	21 敬老の日	22 秋分の日	23 ふれあい共済等掛金口座振替日 珠算能力検定等申込受付終了	24	25	26 彼岸明け
27 	28	29	30 	10月1	2 総務企画委員会	3
4 メールマガジン「e-天地人」配信	5	6	7	8 ふれあい共済等掛金入金締日 寒露	9 	10 天人10月号発行

※新型コロナウイルス感染症の影響により、各イベントが中止となっている関係から「しもつけ歳時記」を休載とします。

## なるほど宇都宮

### 歴史・民俗・人物百科 柏村 祐司

県内主要書店で好評発売中

「まちづくり」の第一歩は、故郷を知ることから始まる。宇都宮の歴史や文化に理解を深める70編の歴史散歩。宇都宮商工会議所会報「天地人」に連載した「なるほど宇都宮」「ふるさと歴史民俗散歩」を再編集した1冊。全体を「宇都宮城下の成りたち」など7章で構成。

随想舎 定価 1,650円 [本体1,500円+税] A5判/並製/188ページ

住マイル便♡ 忙しいママ必見! 病気や怪我、高齢の方でも安心!

## たすかる 家事代行サービス

家事代行サービスってなんだろう? 家事代行って敷居が高いイメージ! などなど... 興味はあるけどお願いするのはちょっとな~ という方に必見です。

http://smile-tasukaru.jp

お試しキャンペーン開催中!! (有効期間) 10月31日◎まで

通常価格 2時間 11,660円

お試し価格 2時間 **5,500円** 税込

さらに Tポイントが貯まる!

お問い合わせ・ご相談は 株式会社たすかる 028-666-8341 営業時間 8:00~17:00 (月~土曜日) 就労支援事業も本格スタート!

## 人材を求めている企業へ無料で人材紹介を全国ネットで行っている公益財団法人です。

- ◎企業間での従業員の出向。
- ◎企業の統廃合等による人員削減時の就職支援。

### 公益財団法人 産業雇用安定センター 栃木事務所

〒320-0811 宇都宮市大通り1-4-24 MSCビル6階

連絡先 TEL. 028-623-6181 FAX. 028-650-4143 http://www.sangyokoyo.or.jp



# 時代に対応した保険の提案を通じて地域貢献

ここ数年、さまざまなビジネスシーンで改めて保険の必要性を感じている経営者も多いのではないだろうか？ 株式会社みずき保険の沢根伸一社長は、プロの経験を生かしてさまざまなアドバイスをを行っています。

## 「私」

どもは生命保険・損害保険のファイナンシャルプランニングを業務としています。お客さまそれぞれの事情やニーズをきちんと把握し、保険のプロとして最善のご提案をしています。

こう話すのは、株式会社みずき保険の沢根伸一社長。そのために同社では、社会や経済、時代の変化などに常に目配りを忘れません。「たとえば新型コロナウイルス感染症によって注目されているテ

レワークは、当社でも実施していますが、これまで以上にセキュリティ面の強化が求められています。顧客情報の漏えいなどを起こしてしまつたら、大変なことになるので、テレワークに積極的なお客さまには、万が一の時に備えた保険をご提案しています。

「お客様は、当社でも実施していますが、これまで以上にセキュリティ面の強化が求められています。顧客情報の漏えいなどを起こしてしまつたら、大変なことになるので、テレワークに積極的なお客さまには、万が一の時に備えた保険をご提案しています。」

新しいお客さまには必ず経営理念やありたい姿などについて、きちんと説明し、会社の姿勢を理解していただいているそうです。保険の提案で最も重要なのは、お客さまとの信頼関係。同社では、社員一人ひとりが保険のエキスパートであると同時に、互いに連携することでチームの強さを発揮し、お客さまに寄り添うサービスを心がけています。



沢根社長と保険のプロフェッショナルの社員たち  
(撮影は昨年)



社員同士のチーム力を生かすためにミーティングも重要  
(撮影は昨年)



本社社屋

## 経営理念

- お客様に信頼される会社
- お客様に感謝される会社
- お客様とともに歩む会社

## Information

株式会社みずき保険  
代表取締役 沢根伸一  
創業 / 1980年  
所在地 / 宇都宮市若草3-17-8  
☎ 028-902-3730  
☎ 028-902-3740  
https://mizuki-ins.jp

株式会社みずき保険  
代表取締役 沢根伸一さん

社是・社訓は企業の原点

## 沢沢栄一とその思想に学ぶ

### 第6回

# 「沢沢栄一の包容力」

Shibusawa Eiichi  
Learn from that thought

沢沢栄一は、ご存じのように「論語と算盤」「道徳経済合一説」を唱えました。ビジネスには「論語」に象徴される倫理や大義、そして「道徳」が必要だという意味です。

では、それらが欠けている人間はビジネスをすべきでないと考えていたのか、といえれば、そんなことはありませんでした。「論語と算盤」の中に、こんな一文があります。「わたしが実業界の人間となつて以来、出会う人も年々その数を増している。それらの人々は、わたしの行いを見習って、おのおの得意なところで事業に励んで欲しいと

思っている。そうすれば、たとえその人は自分の利益しか目的にしていなくても、その事業が正しいものである限り結果として国家や社会のためになるだろう。だからわたしは、そうした志にはなるべく共感を持ち、目的を達成させてやりたいと思っている」

「面会に来た人々や、知人から頼まれたことで、道理にかなつていないことがあれば、わたしはその人のため、さらには国家社会のために、自分の力の及ぶ範囲で、力を貸すようにしている。つまり、道理のあることであれば、みずからすすんで世話をしようとする気にもなるのだ。ところが後か

ら振り返ってみると、『あの人は善くなかつた』『あの事柄は見間違えた』という結果がないわけではない。

しかし、悪人が悪いまま終わるとは限らず、善人が善いまま終わるわけでもない。悪人を悪人として憎まず、できればその人を善に導いてやりたいて考えている。だから、最初から悪人であることを知りながら世話をしやることもあるのだ」引用者訳

加して良い場合があると考えていました。言葉を換えれば、おそらく彼は、行動力あるやんちゃな人間が嫌いではなかつたのです。

彼のこうした包容力、多様性を認める力が合つたからこそ、日本の資本主義は現代にいたる深甚な厚みを持つに至つたわけです。ひるがえつて現代、ネットリンチや自衛警察といった言葉に象徴されるように、人の罪を見つけては責め立てる風潮が続いています。われわれは、もう少しこの包容力を持つてもいいのかもしれない。



作家・グロービス経営大学院  
客員教授

守屋 淳 / もりや あつし

1965年生まれ。早稲田大学第一文学部卒業。現在は作家として『孫子』『論語』『韓非子』『老子』『莊子』などの中国古典や、沢沢栄一などの近代の実業家についての著作を刊行する。グロービス経営大学院アルumnナイスールにおいて教鞭をとる。著書に34万部の『現代語訳 論語と算盤』や『現代語訳 沢沢栄一自伝』シリーズで20万部の『最高の戦略教科書 孫子』『マンガ 最高の戦略教科書 孫子』『組織サバイバルの教科書 韓非子』などがある。2018年4-9月トロン大学倫理研究センター客員研究員。

# 宇都宮市

UTSUNOMIYA

## 「とちぎに泊まろうキャンペーン」実施中!

栃木県では、県内の宿泊施設にご宿泊いただいた方に本県特産品のプレゼントやレンタカー観光利用割引を行う「とちぎに泊まろうキャンペーン」を実施しています。当キャンペーンは、県民の方のみならず、県外の方も対象となりますので、ぜひこの機会に栃木県内宿泊施設にご宿泊いただきつつ、県内観光をお楽しみください。

- 【プレゼント商品】  
総額1.5億円の賞品を抽選でプレゼント
- 【対象となる方】  
栃木県内の宿泊施設にご宿泊いただき、1泊1名につき、税込3,000円以上お支払いいただいた方
- 【宿泊対象期間】  
7月22日(水)から10月31日(土)まで
- なお、応募受付期間は、11月20日(金)までです。



- 1等  
とちぎ和牛 サロインステーキ (3万円相当) 100名様
- 2等  
栃木県の特産品 (1万円相当) 3,000名様
- 3等  
栃木県の特産品 (3,000円相当) 3万5,000名様

お問い合わせ / 〇とちぎの特産品プレゼントについて  
とちぎに泊まろうキャンペーン事務局 TEL:0120-913-448 受付時間:10時から17時(土日祝日を除く)  
〇レンタカー利用観光割引について  
(一社)栃木県レンタカー協会 TEL: 028-658-2668  
公式ホームページ URL / https://tpromotion.net/tochiginitoraru/



### 「宇都宮市健康づくり事業者表彰」の募集

従業員の健康づくりに積極的に取り組む市内事業者を表彰する「宇都宮市健康づくり事業者表彰」の募集を開始しています。

- 【制度概要】  
従業員の健康づくりに積極的に取り組んでいる市内事業者を表彰します。受賞された事業者については、宇都宮市ホームページ等で受賞事業者名および取組内容を公表するほか、入札での優遇が受けられます。
- 【応募要件】  
次の①から④全ての健康づくりに積極的に取り組んでいること  
①従業員の特定健康診査・がん検診の受診勧奨に取り組んでいること  
②従業員のたばこ対策に取り組んでいること  
③従業員の心の健康づくりに取り組んでいること  
④運動、食生活の改善、その他従業員の健康づくりに取り組んでいること

### 宇都宮市健康づくり事業者表彰の募集

【受賞事業者のインセンティブ】  
◎宇都宮市ホームページ等での受賞事業者名および取組内容の紹介  
◎市入札制度における優遇 など

【応募方法】  
各地区市民センターや保健所健康増進課で配布している申請書(市HPからも取り出し可)に必要事項を記載し、10月12日(月)までに健康増進課へメールで提出するとともに、原本1部を持参または郵送にて提出してください。提出の際に、ヒアリングさせて頂きます。詳しくは宇都宮市ホームページをご覧ください。

宇都宮市保健福祉部 健康増進課  
問合せ  
TEL:028-626-1128  
https://www.city.utsunomiya.tochigi.jp/kurashi/kenko/1018704/1021803/1021879/1016526.html



宇都宮市健康づくり事業者表彰ホームページ  
問合せ  
TEL:028-626-1128  
https://www.city.utsunomiya.tochigi.jp/kurashi/kenko/1018704/1021803/1021879/1016526.html

### 宇都宮市からのお知らせ

### 宇都宮市家賃支援助成金

国の「家賃支援給付金」の売上要件の対象とならない中小・小規模事業者、個人事業主の皆様、借りている物件に係る固定費の負担軽減を図り、事業継続と経営安定化を支援するため、家賃等の賃料の一部を独自に助成します。

今回は概略のみ掲載していますので、申請を検討される場合は、QRコードを読みとり、宇都宮市ホームページで詳細をご確認ください。

【対象者】  
令和元年12月31日以前から事業収入を得て、今後も事業継続の意思があり、一定の要件に該当する事業者(要件の詳細についてはQRコードから市のホームページをご参照ください)

【対象経費】  
賃貸借契約に基づく土地または建物の賃料(共益費や管理費、消費税を含む)  
※共益費や管理費、消費税等については別途契約を締結している場合は対象外

※賃料が売上額に連動する場合等は、令和2年5月〜7月の期間に支払った賃料の中で、最も低い賃料が「対象賃料」となります。

【助成額】  
◎法人の場合  
助成上限額75万円



宇都宮市中央1丁目2番1号  
宇都宮市新型コロナウイルス感染症緊急経済対策実行委員会

問合せ  
緊急経済対策コールセンター  
(家賃支援助成金担当)  
TEL:028-678-8010  
(平日9時~17時)

# 水戸市

MITO

## 水戸城「御城印」を販売します!!

一般社団法人水戸観光コンベンション協会では、水戸城跡訪問の「御城印」を販売いたします。御城印とは、お城訪問の記念となるもので、全国各地のお城で独自の御城印を発行しています。

今回は、かねてよりご要望の多かった「水戸城」の御城印とともに、水戸城内でもっとも格式が高い大手門の復元を記念した、特別デザインの御城印も販売いたします。

水戸にお越しになった際、ぜひお求めください。

水戸城御城印

常陸国 水戸三十五万石 連邦式平山城  
水戸城御城印  
大手門復元記念御城印  
水戸城跡 令和元年

## キタカンだより

9月 September

# 前橋市

MAEBASHI

## 糸の記憶 アーツ前橋所蔵作品から

北関東自動車道の開通で、より近くなった北関東の三県。知っているようで案外知らない「お隣さん」群馬県・茨城県の魅力や観光スポットをご紹介いたします。ぜひ足を延ばしてみてください。

アーツ前橋では、地域ゆかりの作家をはじめ、館の活動に関連のある作家たちの作品を継続的に収蔵しています。2019年度は15作家72作品を収蔵しました。

本年度は、これら新収蔵作品の一部やアーツ前橋開館前から収蔵してきた作品から、「糸の記憶」(場所の記憶)というテーマで年間を通じて、公開しています。

養蚕が盛んだったこの地域では蚕が「お蚕様(おこさま)」と呼ばれ大切にされました。蚕の一生を描いた高橋常雄の



糸の記憶 アーツ前橋所蔵作品から  
会期 / 10月13日(火)まで  
今後、会期等が変更になる可能性があります。  
開会日等の最新情報は当館ウェブサイトにて更新。  
開館時間 / 10時~18時(最終入場は17時30分まで)  
休館日 / 水曜日 観覧料 / 無料  
会場 / アーツ前橋 群馬県前橋市千代田町5-1-16 ☎027-230-1144  
※詳細は、アーツ前橋まで http://www.artsmaebashi.jp

## 後編 記集

今月号の特集は「宇都宮は昔、海の底だった」です。新型コロナウイルス感染症の影響による外出自粛傾向を踏まえて、宇都宮の自然をテーマにしました。

しかし、最近40℃に迫る猛暑が続く、外出することが難しい天候が続いています。外出の際には、十分な暑さ対策と水分補給を行い、熱中症に気を付けてお出かけください。

また、8月28日には在任期間が最長を迎えた安倍総理が、健康上の理由から辞意を表明しました。残暑が厳しい季節となりますので、皆さまも健康に気を付けてお過ごしください。

〈天地人〉由来  
天地に星、地に花、人に愛を  
採用し、天を宇都宮、荒山神社、地を宇都宮城、人を市民の和になぞらえて宇都宮の豊かな自然環境、歴史的風土を考察して名づけました。

# 天地人

題字：第16代会頭 藤井 清氏 揮毫  
vol.684 令和2年9月10日発行  
発行所 宇都宮商工会議所  
〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4  
☎028-637-3131 ☎028-634-8694  
http://www.u-cci.or.jp  
編集発行人 丹羽章泰  
編集・制作 有限会社 随想舎  
◎宇都宮商工会議所  
本誌記事・写真・イラストなどの無断転載を禁じます。

アクサ生命は商工会議所と協力して健康経営を推進しています。

アクサ生命



# ～さらに企業を発展させるために～ 業績向上・人材確保を実現する 健康経営

労働人口の減少により、今後の企業は人材の確保が困難になる事が想定され、生産性向上が求められるようになります。

健康経営はそういった経営課題を解決に導く取り組みです。

## 健康経営を実践して得られる主な効果

### 生産性向上(業績向上)

4年で営業利益を5倍に伸ばした企業があります。

### リクルート効果

採用応募者数が倍増している企業があります。

## 健康経営は、アクサ生命がサポートします！

健康経営アドバイザー  
によるサポート  
〈栃木県には128名〉

健康経営優良法人  
認定の申請まで  
サポート

充実したサポートツール  
WEBアンケート  
職域健康セミナー

「健康経営」はNPO法人健康経営研究会の登録商標です。

アクサ生命保険株式会社

宇都宮営業所

☎ 028-637-7670

お問合せ先