

宇都宮商工会議所会報

Contents

- 8 商工会議所かわら版
- 15 商工会議所共済制度
- 16 メンバースパーク
- 18 商工会議所カレンダー
- 19 ふるさと歴史民俗散歩
- 20 あなたの粹なおもてなし
- 22 新商品・新サービス 合同プレス発表会
- 23 インフォメーション

今月号の折込

- 経営者のための承継とQ&Aセミナー
- 急いで備えたい軽減税率のポイントと対策
- 消費税軽減税率対策セミナー

〈有料折込事業〉(ビジネス情報便)

- オフィスの省エネ・補助金 優遇税制情報
(明電産業㈱)
- 働き方改革とオフィス
(一社)日本オフィス文具協会)

2

特集

蒲生秀行と宇都宮城

宇都宮一八万石を領した蒲生秀行

栃木県立博物館 江田 郁夫

近世初頭の宇都宮城下

栃木県立博物館 飯塚 真史

蒲生秀行と 宇都宮城

蒲生秀行は、平将門の乱を鎮圧した藤原秀郷の子孫で、信長・秀吉に仕えて会津92万石を領した戦国武将氏郷の息子です。天下分け目の関ヶ原合戦前後の約4年間にわたって宇都宮城主をつとめ、近世城下町宇都宮の原型を形づくりました。そこで今回の特集では、秀行と近世初頭の宇都宮城に注目します。



1 宇都宮一八万石を領した蒲生秀行

栃木県立博物館 江田 郁夫

秀行の 宇都宮城主就任

奥州会津（福島県会津若松市）で九二万石を領していた蒲生秀行（初名秀隆、一五八三〜一六三二）は、豊臣秀吉の命によって慶長三年（一五九八）二月に宇都宮に移り、それまで長年にわたって宇都宮氏が支配していた所領一八万石を引き継ぎました。それまでの会津時代と比べて、

領地高が五分の一以下に減らされるという大幅な減封とはなりましたが、なんとか取り潰しを免れることができました。

当時、秀吉の周囲では、弱冠六歳の当主秀行に会津九二万石を任せるのを危ぶんで、秀行のかわりに越後から上杉景勝を国替えさせるべきとの意見があっただけでなく、実際に減封前年の慶長二年には蒲生氏重臣とうしの抗争が起こるなど、蒲生氏は存続の危機に直面していました。幸い秀行は、秀吉の意向によって慶長元年

十二月に徳川家康の娘振子（おきん）を妻に迎えており、今回は岳父家康の強力なうしろだてもあって蒲生氏の存続が認められました。

以前の五分の一以下の領地高になったとはいえ、宇都宮は北関東随一の要衝であり、かつ一八万石の石高はたとえば相模国八郡（現在の神奈川県の一部）一九万四千余石と遜色がないくらいの大封（広大な領地）でした。宇都宮城にはいった秀行は、領内の重要拠点である笠間城（茨城県笠間市）には石高二万石で蒲生郷成、真岡城（真岡市）には八千石で町野繁仍、川崎城（矢板市）には六千石で蒲生郷可らを配置して所領支配を固めました。また、宇都宮まで随行した家臣たちに領内でのあらたな知行地を与えるなど、さつそく秀行は蒲生家中の再編成に取り組んでいます。

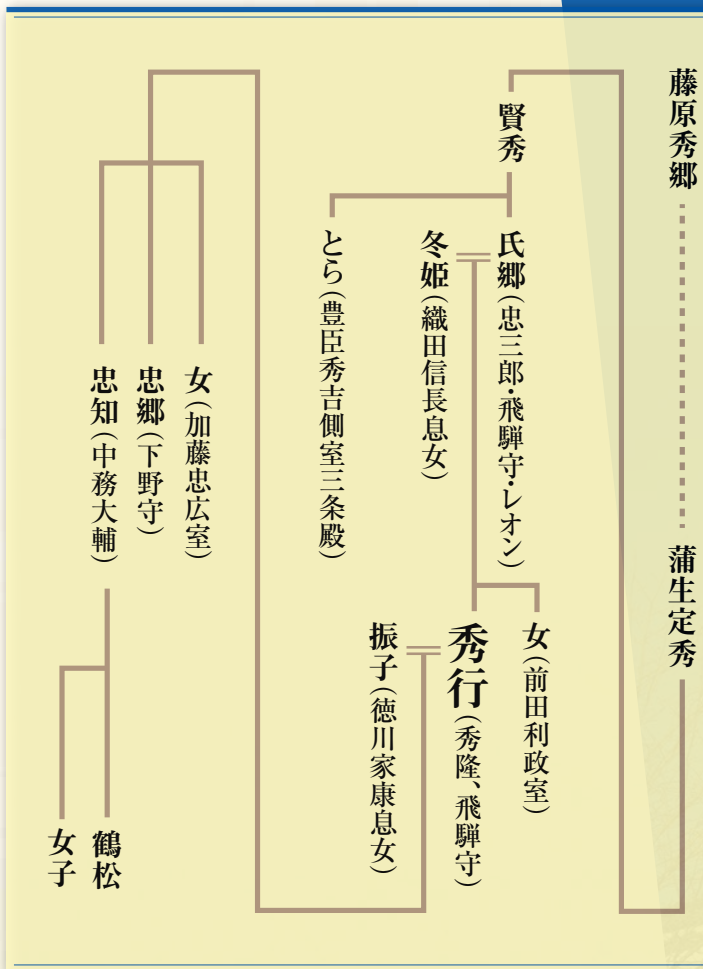
名門蒲生氏と 会津太守氏郷

そもそも蒲生氏は、平安時代に起こった平将門の乱を鎮圧した藤原秀郷の子孫と伝えられます（「蒲生系図」）。秀郷の子で東北支配にあたる鎮守府將軍をつとめた千晴の末裔が近江国蒲生郡（滋賀県日野町ほか）を領し、蒲生氏を名乗ったとされています。

戦国時代末期に活躍した秀行の父氏郷（一五五六〜九五）は、織田信長に仕えて信長の娘冬姫を妻とし、本能寺の変で信長が倒れたあとは豊臣秀吉に仕えて妹とらを秀吉の側室（三条殿）とするなど、ときの天下人からあつい信頼をうけ、かれらと緊密な関係をつぎながら栄進をとげました。氏郷は、祖父定秀、父賢秀以来の居城日野城を皮切りに、天正十二年（一五八四）には伊勢松ヶ島城（三重県松阪市）三万石に、そして天正十六年には同国松阪城へと移り、いよいよ天正十八年の小田原北条氏攻めを迎えます。

秀吉の小田原攻めには総勢二〇万を超える大軍が関東へと下向し、七月上旬に北条氏を滅ぼした秀吉はその後、同月二十六日に宇都宮、つづいて八月九日には会津にはいつて天下統一の総仕上げに着手します（関東・奥羽仕置）。そのさい、氏郷にはあらたに会津四二万石が与えられ、翌年には奥州で起こった大崎・葛西一揆鎮圧の功績によって七三万石に増され、さらに文禄三年（一五九四）の太閤検地を経て最終的な氏郷の知行高は九二万石となりました。

蒲生氏略系図



会津九二万石の太守となった氏郷は城下町整備に乗り出し、旧領である近江日野から移った商人らが集住する日野町（のち甲賀町、現相生町）を新設しています。また、あわせて日野の式内社馬見丘綿向神社参道の若松の森にちなんで、地名も旧来の会津黒川から若松に改めたといわれています。すでに氏郷は、会津以前の伊勢松阪城下でも日野商人を招いて日野町を設けており、蒲生氏と日野の結びつきの強さがうかがえます。

文武に すぐれた父氏郷

勇猛な武将として知られる氏郷ですが、じつは佗び茶を大成した千利休の高弟でもありました。氏郷は、茶人として有名な古田織部（重然）や細川忠興（三斎）らとならんで、利休のすぐれた弟子「利休七哲」に数えられ、利休が秀吉の勘気をこうむって切腹したあとは千家の再興にも尽力しています。現在、会津若松城内に残る茶室麟閣は、氏郷の庇護下にあった利休の娘智少庵が建立したとされています。

また、歌人でもあった氏郷には、秀吉の朝鮮出兵にともなって会津から九州名護屋城（佐賀県唐津市）に向かったおりの「蒲生氏郷紀行」（『群書類従』一八）があり、氏郷が白河の関（福島県白河市）を越えて下野にはいり、芦野（那須町）、那須野が原、佐野天明（佐野市）の各地を経由したのち、上野・信濃・美濃・近江へと至

ったことがわかります。

そのさい氏郷は、芦野では歌人西行や謡曲「遊行柳」ゆかりの柳を眺めて、「今もまた流れは同じ柳かげ、行き迷いなば道しるべせよ」と詠んでいます。那須野が原で「世の中に我は何をか那須の原、なすわざもなく年やへぬべき」と詠んだ氏郷は、古来からの歌枕のひとつ「佐野の舟橋」に到着し、「これやこの佐野の舟橋渡るにぞ、いにしえ人のことあわれなる」と詠みました。もともとの「佐野の舟橋」は、上野を流れる烏川の舟橋（群馬県高崎市）が舞台でしたが、すでに戦国時代以降は佐野を流れる佐野川（現秋山川）にかけられた舟橋との認識が一般化していました（「東路のつと」）。

以上の経路からは、会津を発した氏郷が猪苗代湖南岸をとって白河の関を訪れ、下野では北から芦野、大田原（大田原市）、宇都宮と南下して、その後は壬生（壬生町）、栃木（栃木市）を経由して佐野天明に至り、足利（足利市）をとって上野にはいったものと考えられます。宇都宮以北の経路はかつて天正十八年に秀吉が宇都宮での仕置後に会津に向かった行程と重なり、また宇都宮以南は慶長六年に京都伏見から出羽米沢（山形県米沢市）へと下向した武士前田慶次の行程とはほぼ重なります（「前田慶次道中日記」）。

関ヶ原合戦と秀行

秀行が宇都宮に移ってからまだまもない慶長三年八月十八日に秀吉が六二歳で没



蒲生秀行領知宛行状(南小平次あて) 栃木県立博物館蔵



蒲生秀行廟（会津若松市）

しました。遺児の秀頼はいまだ六歳に過ぎず、秀吉死後の政権運営は徳川家康・前田利家・上杉景勝らの五大老と石田三成らの五奉行に託されました。ところが、翌慶長四年閏三月三日に今度は利家が病没し、利家の死去とともに武功派諸將の石田三成に対する不満が一気に噴出した結果、三成は政権を離れて居城の佐和山城（滋賀県彦根市）に隠退しました。その後、徳川家康が秀頼のいる大坂城に移つて豊臣政権を主導し、翌慶長五年になると会津在国中の上杉景勝との関係が極度に悪化したため、家康は上杉氏攻めを諸將に命

じ、同年六月十六日にはみずからも東国に下りました。上杉氏攻めにさいしては宇都宮城が本営となる予定で、七月中旬ごろには諸將が続々と宇都宮周辺に集まりつつあったほか、家康本人も同月二十一日に江戸を發しました。ところが、同じころ家康不在の大坂城では、三成が佐和山城から移つて大老毛利輝元・宇喜多秀家らを中心に反家康派を糾合し、家康との敵対を公然としました。宇都宮への下向途中にこの報告をうけた家康は、急遽小山（小山市）で諸將と対応策を協議し、上杉氏攻めを中断して西上のうえ三成らと戦うことに決しました（いわゆる小山評定）。

この方針にもとづき、さうそく諸將は西上をはじめ、家康も宇都宮に在陣後、八月五日に江戸に戻り、九月一日には江戸を發して大坂へと向かいました。いっぽう、家康の子秀忠は宇都宮城で今後の上杉氏対策を講じたあと、八月二十四日に宇都宮を出陣して信州真田（長野県上田市）に向け進軍していきました。宇都宮城で留守を守ったのは秀忠の兄で秀吉の養子となり、結城氏の家督を継いでいた結城秀康で、これを小笠原秀政・鳥居忠政・内藤政長・大須賀忠政らの家康家臣が補佐しました。宇都宮城主であり、家康の娘婿であった秀行も、当然のことながら秀康から頼りにされていたと思われま

す。結局、西上した徳川家康率いる軍勢とこれを迎え撃つ石田三成らの軍勢は、九月十五日に美濃関ヶ原（岐阜県関が原町）で激突し、激戦のすえに家康軍が勝利し

ました（関ヶ原合戦）。信州真田を経て家康軍に合流する予定だった秀忠軍は、敵対する真田昌幸の征討に時間を要したばかりでなく、予想以上の急展開で関ヶ原合戦がおこなわれ、かつその帰趨もたった二日で決したため、合戦に間に合うことができませんでした。

その点に関連して特筆されるのは、関ヶ原合戦には参戦せず、宇都宮城にあつて家康・秀忠軍の背後を上杉軍から守った結城秀康が、関ヶ原合戦後に旧知行高の約一〇万石から、あらたに越前北ノ庄（福井県福井市）六七万石に大幅加増されていたことがうかがえます。同様に秀行も、四二万石の加増をうけて会津城主に復することができました。秀行の会津復帰は慶長六年九月とされています。結局、秀行が宇都宮領一八万石を治めたのは、慶長三年二月から慶長六年九月までの三年七か月間だったことになります。

会津に戻った秀行は、慶長十七年五月十三日に三〇歳で病死しました。一六歳のときに大幅な減封によつて宇都宮城主となり、つづいて二九歳で大幅な加増をうけてふたたび会津城主に復帰するという波乱の生涯でした。秀行の死去を記した『当代記』には、「常に大酒。諸事に行儀なく、放埒」とあつて、その評判はけつて芳しいものではありませんが、一〇代の若さで体験したまるでジェットコースターのような没落と復活は、その後の秀行の人生にも少なからぬ影響を及ぼしたことと思われま

宇都宮にとつての 蒲生時代

四〇〇年以上の長きにわたつて宇都宮を治めた宇都宮氏が、慶長二年十月に秀吉によつて滅ぼされたあと、秀行が宇都宮城に在城したのはわずか三年七か月間にとどまります。期間にすれば宇都宮氏の百分の一にも及びませんが、その時期が宇都宮にとつて大きな変革期だったことはまちがいありません。

宇都宮氏やその一族・家臣の退転にともなつて、宇都宮城やその城下屋敷が空き家となり、またかれらと密接不可分の関係にあつた宇都宮明神（現二荒山神社）や菩提寺東勝寺などの社寺も存続の危機に直面しました。宇都宮明神は社領を大幅に削減されたものの、秀行の入部後もその宗教的な地位を保つことができたが、城下に広大な敷地を有していた東勝寺は廃寺となり、その跡地の一部には秀行ゆかりの日野商人が移り住んであらたに日野町（現二荒町）が成立しました。つまり、記念すべき近世都市宇都宮の第一歩は、秀行によつて標されたこととなります。

秀行の没後、蒲生氏は伊予松山（愛媛県松山市）二四万石に転封となり、松山にも日野町（現緑町）を興しました。残念なことに、かつての蒲生氏の城下町である会津若松、宇都宮、松山に日野町の町名は現存していません。そのかわり、宇都宮には「日野町通り」の通称をもつ道路やバス停留所が残り、蒲生時代の面影を今にとどめています。

2 近世初頭の 宇都宮城下



●宇都宮氏 中世以前

中世の宇都宮は、慶長二年（一五九七）に宇都宮国綱が改易となるまで、宇都宮氏の本拠地でした。宇都宮城は、平将門を倒した藤原秀郷が天慶三年（九四〇）に築いたとも、宇都宮氏の祖と考えられている宗円が康平年間（一〇五八―六五）に築いたともいわれていますが、同時代の資料もなく、確証はありません。『吾妻鏡』等の資料には、宇都宮を本拠とした宇都宮氏については三代朝綱以降、その動向が確認できません。鎌倉時代中期、正元元年（三二五九）頃に成立した宇都宮氏を中心とした私選和歌集「新和歌集」の中で、「館にて百五十番 歌合し侍けるに 藤原景綱」との記載があります。藤原景綱とは七代景綱のことで、当時、宇都宮にあった宇都宮氏の「館」で歌会が催されていたことがうかがえます。宇都宮城の発掘成果から、十三世紀中頃まで宇都宮氏の館の存在は遡ることができると考えられています。

南北朝時代から室町時代にかけて、多くの資料に「宇都宮城」の名称が散見されるようになります。戦乱が続く中で宇

栃木県立博物館 飯塚 真史

都宮氏の「館」は、徐々に深い堀や高い土塁を伴った防備の堅い「城郭」へと発展していったものと考えられます。また、中世の宇都宮の町は、宇都宮大明神（宇都宮二荒山神社）の南側に広がる門前町であつたと考えられ、南に位置する宇都宮城との間に町場があつたと推測されます。田川沿いを北上する奥大道沿い（宇都宮城の東部）に宿郷が発達し、中河原・上河原・博労町などに町場が存在していたと考えられています。

●蒲生秀行 日野町の成立

宇都宮国綱が改易された後、豊臣秀吉の姻戚にあたる浅野長政が宇都宮城代をしばらくの間つとめ、慶長三年（一五九八）には、蒲生秀行があらたな宇都宮城主として会津から入封します。（以下、江戸時代初期の宇都宮について同時代に書かれた資料はないため、江戸時代後期に書かれた歴史書『宇都宮志料』に依拠します。）秀行はまず堀を掘り直し、南西部の不動口、西部の歌橋口・佐野口・西原口などを

開き、出入口に陣を固めたとされています。さらに、成高寺・慈心院・粉河寺・東勝寺などを移転・廃寺させています。これは、寺院を城の外郭等に移転することで宇都宮の防禦体制を強化したものと考えられます。また、宇都宮氏時代の最有力寺院の一つであつた東勝寺はこの時に廃され、蒲生氏発祥の地近江から日野商人を招き、城に近接した東勝寺跡地のすぐそばに住まわせ日野町を開き、商業の振興に努めました。東勝寺跡に新たに日野町が形成されたことは、近世宇都宮城下町建設の第一歩といえます。

●奥平家昌 伝馬役の賦課

徳川家康が関ヶ原の戦いに勝利した後、蒲生秀行は会津に再封され、家康の孫にあたる奥平家昌が宇都宮に入封し、宇都宮は十萬石の譜代大名の城下町となります。慶長七年（一六〇二）には、家康が宇都宮町に家屋敷の年貢である地子の免除特権を与え、代わりに幕府の伝馬役を課しています。伝馬役は公用で使われる伝馬や人足を提供する労役で、原則として二宿ごとに継ぎ送り、つまりリレー方式で人馬を提供しなければなりません。このことは、江戸から奥州へとつづく近世の日光道中・奥州道中の拠点である宇都宮宿の整備のきっかけとなりました。『宇都宮志料』によると、慶長十九年（一六一四）、家昌は城の北東部の大町で五十日の六斎市を開かせたほか、城の西部の引路町から

茂破町間や蓬萊町・大黒町・熱木町・歌橋町などでも、定期市を開かせています。

●本多正純 日光道中を整備

元和五年（一六一九）、奥平氏に代わつて宇都宮に入封したのは、家康の側近として権勢を誇つた本多正純でした。十五万石に加増され、譜代大名としては、破格の待遇であつたと言えます。元和三年（一六二七）以降、將軍家の日光社参も行われるようになり、宇都宮城主になった正純には、宇都宮の街道と宿泊施設の整備が重要な任務として加わつていたと考えられます。そうした中で正純による宇都宮城と城下の大改造が断行されていくことになります。

まず、大手門を江野町口に移し、城北に三日月堀を造りました。それに伴い、街道を北に移しました。次に下河原・中河原・今小路門を建てて、奥州道中を塞ぎました。そうして、不動口から城の東側の下河原・中河原を通るルートから城の西側に新町（熱木町・歌橋町・大黒町・蓬萊町・茂破町・引路町・新石町・伝馬町）を開き、これらの町を通る迂回ルートに改め、日光道中と奥州道中の分岐点の伝馬町に元石町から問屋場が移設されました。具体的には、伝馬町で日光道中と奥州道中が分岐し、日光道中は本郷町・新田町を北上して日光方面に向かい、奥州道中は池上町・杉原町を通り、鉄砲町の辺りで南に折れ、城の外郭沿いに曲師町・日野町そして石町を通り、北へ向かい上河原町を経て奥州方面へと向かいました。また、

見られます。さらに町人居住地の外側にも足軽など下級武士の組屋敷が見られますが、規則正しく並んでいるのがわかります。これらの点については、他の宇都宮城下絵図にも見られる特徴で、本図が描かれた段階で既にこのような構造ができあがっていたことがわかります。

城外の侍町は、城の東北部の外堀に近接する地域（元石町）、城の大手口付近、宇都宮明神・粉河寺の北部付近、小幡町の西北部に位置しています。この中で注目される地点が二カ所あります。一カ所は、元石町と大手口付近、小幡町です。この地域は、侍町と町人居住地在混在している地域でした。後世の絵図を見ると、元石町は町人居住地に、大手口付近は元禄時代に広小路に、西北部の小幡町は域外の侍町へと変わっていきます。もう一カ所は、粉河寺です。土塁に囲まれた境内に武家屋敷七軒が配置されていることが見て取れます。中世以前の僧兵のような印象を受けますが、奥平家中の武士で、寺院の門前に存在した僧坊をそのまま転用した可能性があります。この周辺の侍町は、近世中後期以降は消滅し、農地となっています。

近世宇都宮城下の成立

絵図や後世に書かれた資料によれば、近世初期の宇都宮城は、中世に比べて城郭が拡大しました。その過程で三日月堀をはじめいくつかの堀を新造し、土塁を築きました。そして城下では、城の東部を通っていた奥州道中を城の西側に移動し、街

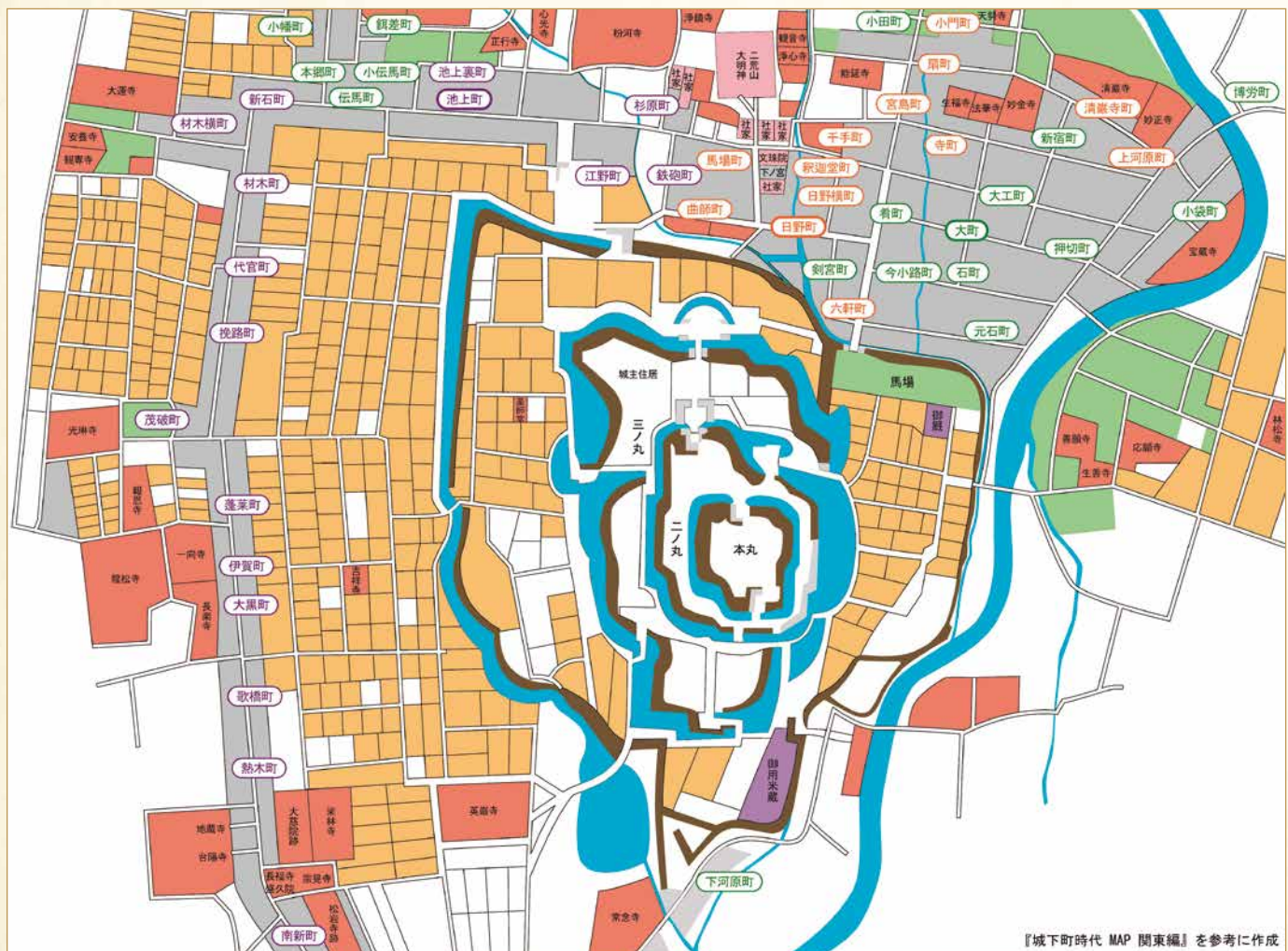
道沿いに新たな町を開きました。近世初期には中世の宇都宮を支配していた宇都宮氏ゆかりの寺社、宇都宮・荒山神社や粉河寺周辺に社家の居住地や僧坊等、そして防備のための土塁が残っていました。さらに、武家屋敷と町人居住地の混在するなど、町割の課題がありました。



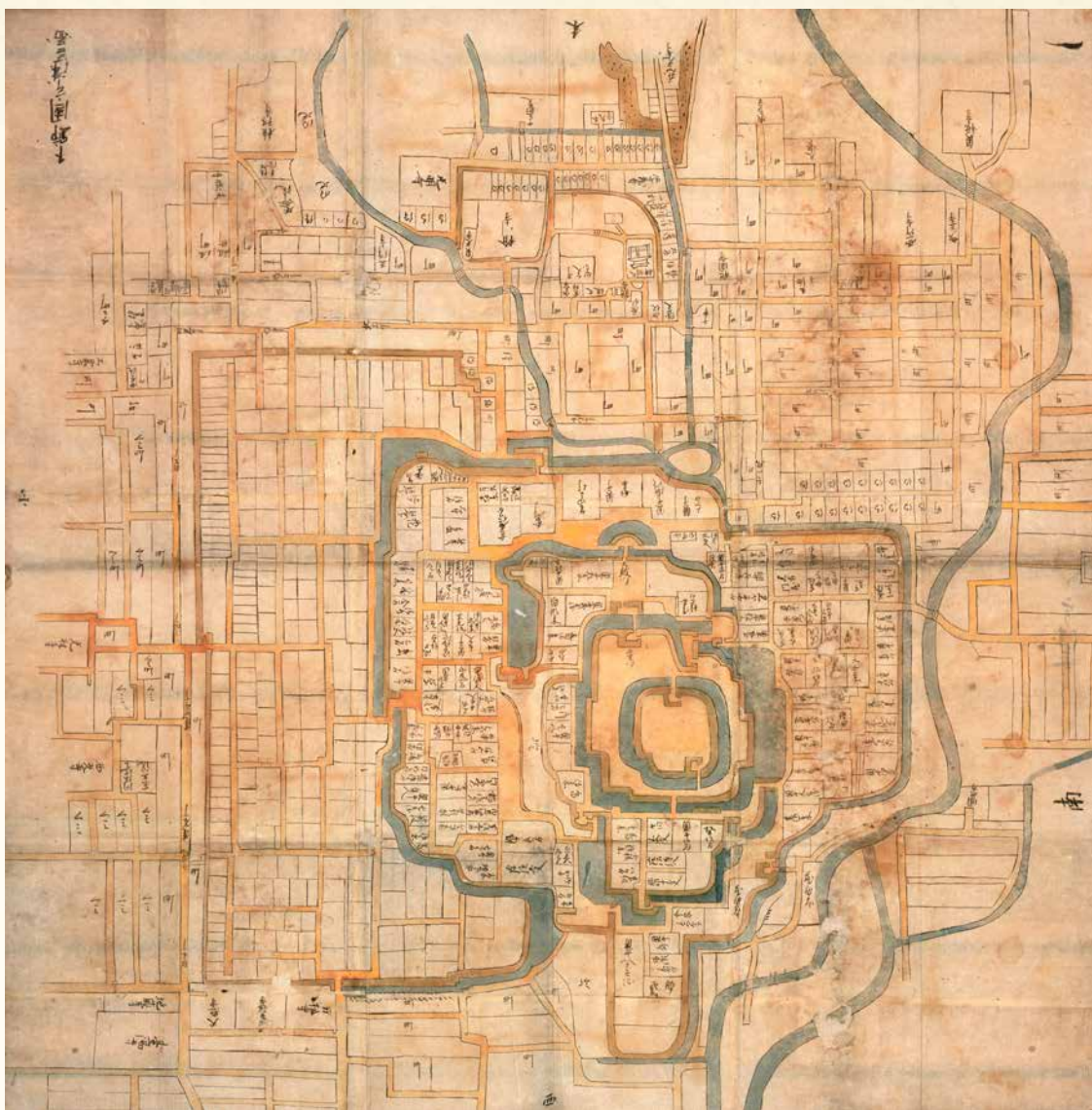
下野国宇津宮図〈拡大〉 宇都宮明神と粉河寺周辺

宇都宮の改造は一朝一夕でできるものではなく、近世中後期に向けて徐々に形ができていったと言え、その基礎が近世初期にあったと言えるのではないのでしょうか。

宇都宮地図 江戸時代と現代



〔 池上町組 日野町組 大町組 〕 町組(太枠は組長)
寺地 馬場・田畑・空地 土塁・石垣 水系 社地 武家屋敷地 藩関連地 町屋・町 道路



下野国宇津宮図 慶安年間(1648~52) 栃木県立博物館蔵

街道の分岐点に当たる伝馬町・池上町付近に旅籠屋が集中するようになり、宇都宮の宿駅機能がこの地域に集まりました。一方、穀物の商売は、石町が一手に引き受けていましたが、日光道中開通に伴い、伝馬町に隣接する新石町でも携わるようになりました。こうして、城北東部の上河原町・大町・石町等の古くからの町場と合わせて城西側に町が開かれ、主要な道筋となったことで宇都宮の宿駅としての機能や商業的機能は飛躍的に拡大していきました。このように宇都宮城下の整備は、中世からの古い町場に集中していた機能を新たに造った町に分散させることで宇都宮宿全体の均質な発展を企図していたものと考えられます。

城下の大改造を行ったとされる正純でしたが、在封三年で元和八年(一六三二)に突然改易となっていました。わずか三年間で正純にこれだけの都市の大改造ができたかについては検討の余地があります。いずれにしても城下の整備

絵図に見る城下の変遷

先にも述べましたが、宇都宮城・城下に関する近世初期以前の文献資料は現在確認できていないため、発掘の成果と江戸時代中期以降の資料に依っています。その中で現在確認できる最古の資料が「下野国宇津宮図」(栃木県立博物館蔵)で、成立年代は慶安年間(一六四八~五二)で奥平忠昌が城主時代の絵図と推測されています。全体的に空白の部分が見受けられ、未完成の絵図とも考えられます。三の丸の西方の堀の南半分のみ「堤」と記され、他の堀のように、水色の着色もないことから、この時点では堀がなかったと考えられます。また、城の南西部のみ外堀が「堤」と表記され、堀が城を取り囲めておらず、城下が完成途上の姿が見取れます。後世の宇都宮城下絵図との比較も踏まえて、以下では、城下絵図から宇都宮城城下の変遷過程について考えていきたいと思います。

まず城域部には、城門・櫓・堀・土塁が描かれ、城内に上級武家の屋敷が描かれています。これは、後世の宇都宮城下絵図とも共通しており、十七世紀後半以降、城郭の改変がほとんど行われなかったことを示しています。

城下の西側の街道は数カ所で鉤の手に折れ、城の外郭と町人の居住地との間に位置する広大な侍町(武家屋敷)には江戸時代の城下町に特徴的なくい違いが随所に

は途上であり、後に続く宇都宮城主に引き継がれていくことになります。

商工会議所 かわら版

女性部だより

「ハート&ハートのつどい」を開催

婚活事業「ハート&ハートのつどい」を3月17日(日)、市内ホテルで開催しました。

今年は天候にも恵まれ、男女とも17人の方がレストランで食事を楽しみながら、交流を深めました。

今回も前回に引き続き、参加者同士のフリートークの時間を長めにとることで、より多くの参加者に満足していただけるよう企画しました。



「ハート&ハートのつどい」運営スタッフ

会場のレストランは、ビュッフェスタイル。「サラダやドリンク、デザートを取りに行くことが会話のきっかけになり、多くの方と気軽に話すことができた」と、参加した皆さまからご好評をいただきました。

最後に、男女とも好印象だった方を記入したカードを集計したところ、3組のカップルが誕生しました。今回カップルにならなかった方も「また次回も参加したい」と意欲を見せていました。

私たち女性部は、これからも婚活事業を通して、未来ある男女にお世話を焼いていきたいと思っています。

(会長 福田 泰子)

議員職務執行者の変更

議員職務執行者の変更しましたので、お知らせします



新 株式会社関口
代表取締役社長
関口 快太郎氏
(平成 31年 1月 26日付)

前 株式会社関口
代表取締役会長
関口 快流氏



新 とちぎん TT 証券株式会社
代表取締役副社長
金子 隆久氏
(平成 31年 4月 1日付)

前 とちぎん TT 証券株式会社
代表取締役副社長
益丸 謙二氏

クールビズ

当所では、5月から10月までの6カ月間、省エネルギー対策の一環として、職員勤務時の服装を「ノーネクタイ、ノージャケット」とさせていただきます。皆さまにはご理解賜りますようお願いいたします。

問合せ 総務部
☎028-637-3131

青年部だより

3月卒業例会を開催



3月卒業例会に参加したメンバーおよび第6・7期うつのみや親善大使

つための舞台が整ったと自負しています。

拡大メンバーは、自分が卒業した時にどのような卒業例会がよいかを考え、入会したてのメンバーがしっかりとアトラクションの内容を考えました。

なかでも0円食堂は拡大メンバーが自ら海や山で食材を集め、心を込めた料理を卒業生にご馳走するために企画しました。

私たちもいつか青年部を卒業します。その時までにいかにこの青年部を盛り上げられるか、心からの仲間をしっかりと作れるかを重点におき、青年部の活動を頑張っていきたいと思っています。

今年度3月卒業例会を担当させていただきました大変光栄でした。ありがとうございました。

(拡大委員会 委員長 梅田 賢一)

宇都宮あびす市事業

新商品のプロモーション・テストマーケティング販売者を募集しています

宇都宮あびす市事業では、創業もない企業や、新商品を発売した企業に対する販路開拓の支援を目的とした、プロモーション・テストマーケティングの場を提供しています。

この機会に新商品の販売を試してみませんか。ご応募お待ちしております。

①市内中心部空き店舗への出店
9月6日(金)〜8日(日)
または12月13日(金)〜15日(日)
午前10時〜午後6時

②会場 オリオンACぷらざ(宇都宮市江野町3-10)
◎店舗面積 63㎡
◎出店募集数 8店舗(4店舗×2回)
※出店条件
開催日すべてに出店できる方に限ります。



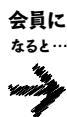
宇都宮あびす市事業出店風景

◎秋の商業祭(宮の市)への出店
11月2日(土)、3日(日)
午前11時〜午後4時
◎会場 パンパ通り
◎店舗面積 テント1張り(2.7m×3.6m)

問合せ 地域振興部
☎028-637-3131



新入会員 求む!!



- ✓ 経営環境の改善につながります
- ✓ 経営の疑問点が解決できます
- ✓ 新たなビジネスパートナーを見つけることができます
- ✓ 宇都宮のまちづくりに取り組むことができます

宇都宮商工会議所では、会員拡大キャンペーンを実施しています。ぜひ事業所をご紹介くださいますよう、会員の皆さまのご理解とご協力をよろしくお願いいたします。

問合せ/ 宇都宮商工会議所 総務部 ☎028-637-3131

宇都宮商工会議所
キャラクター
しょうちゃん

イベントは、
お子さまも大喜び!

宇都宮商工会議所キャラクター「しょうちゃん」を
イベントに出演させてみませんか!

宇都宮商工会議所設立120周年を記念して誕生したキャラクター「しょうちゃん」! 「しょうちゃん」は当所事業に限らず、会員事業所の社内イベントや地域活性化イベントにも積極的に参加しております。お子さま受けすること間違いなし!これを機に、イベントに新しい風を入れてみませんか。

貸出金額や条件等については、宇都宮商工会議所までお問い合わせください。

お問い合わせ・お申し込み
宇都宮商工会議所 総務部
☎028-637-3131

栃木県事業引継ぎ支援センター

事業承継対策はお早めに!!
事務所移転しました!!

栃木県事業引継ぎ支援センターは、事業の次世代への経営資源のスムーズな承継を支援するため、当所が国から委託を受けた公的機関です。

「親族内に後継者がいない」「事業承継の方法がわからない」「事業を売却したい」など、事業承継に関する悩みをお持ちの経営者は、相談無料、秘密厳守で専門家が対応しますので、お気軽にご相談ください。

【お知らせ】
当センターは栃木県産業会館8階から7階に事務所を移転しました。

商工会議所ライブラリー

当所では、会員事業所をはじめ地域事業者向けに有益な情報をタイムリーに提供する「商工会議所ライブラリー」を、ホームページ内に開設しています。

本ライブラリーでは、商工会議所および行政機関等が作成した中小企業の経営に役立つ各種資料などが掲載されています。

問合せ 総務部
☎028-637-3131

第一次対応
①会社の状況や相談者の意向を伺い、専門家がアドバイスを
②今後の対応方法や進め方、様々な情報や判断材料を提供

M&Aによる支援を希望される場合

第二次対応
①M&A仲介機関あるいは、専門家を紹介
②M&Aの成約に向けた具体的な取り組みを開始

問合せ 栃木県事業引継ぎ支援センター
(栃木県産業会館7F)
☎028-612-4338

商工いきいき特別保証

市内金融機関、信用保証協会と連携

この制度は、当所の推薦により、取引金融機関からの事業資金の借入を支援する制度です。

【ご利用できる方】

栃木県内で同一事業を1年以上営み、一定の推薦要件を満たしている会員事業所

【借入限度額】

500万円または平均月商の3倍のいずれか少ない額(ただし設備資金は500万円まで)

【保証期間】 10年以内

【借入利率】金融機関所定利率

【信用保証料】

年0.45%～1.90%

【担保・保証人】

担保不要、保証人は原則として不要(法人代表者を除く)
※審査の結果、ご希望に沿えない場合があります。

問合せ 経営支援部
☎028-637-3131

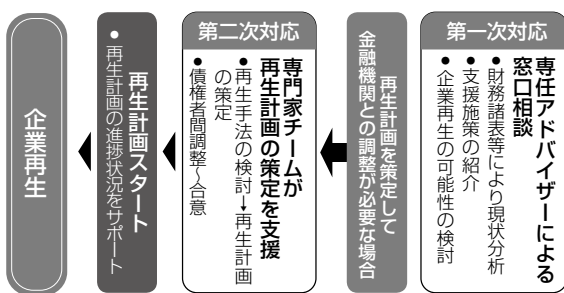
中小企業再生支援協議会

経営の先行きに不安を感じたらご相談ください!

中小企業再生支援協議会は、中小企業の再生に向けた取り組みを支援するため都道府県ごとに設置されている公正中立な公的機関です。

事業の収益性はあるが、財務上の問題を抱えている中小企業を対象に、きめ細かい経営相談・再生支援を行います。

問合せ 栃木県中小企業再生支援協議会
(栃木県産業会館7F)
☎028-610-4110



※金融機関も独自に中小企業支援コンサルティングを行っており、その過程で再生支援協議会を紹介されることもあります。

マル経融資

無担保・無保証人・低金利の融資制度
国のマル経融資をご活用ください

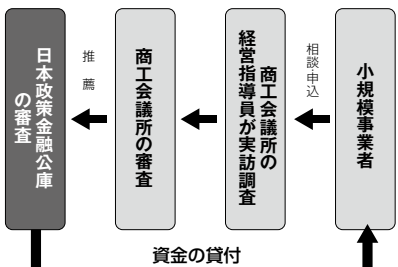
マル経融資制度(小規模事業者経営改善資金)は、経営改善を図ろうとする小規模事業者の方々に支援するため、商工会議所の推薦により、無担保・無保証人、低金利で融資が受けられる国(日本政策金融公庫)の公的融資制度です。

■ご利用できる方

◎従業員数が製造業・建設業等は20人以下、商業・サービス業は5人以下(宿泊業・娯楽業は20人以下)の方
※事業主、家族従業員、臨時パート、アルバイト、法人の役員は除く(法人役員の家族従業員は除く)

◎従業員数が製造業・建設業等は20人以下、商業・サービス業は5人以下(宿泊業・娯楽業は20人以下)の方
※事業主、家族従業員、臨時パート、アルバイト、法人の役員は除く(法人役員の家族従業員は除く)

融資の流れ



※お申し込みから融資実行までに3週間程度かかります。
※審査の結果、ご希望に沿えない場合があります。

融資の条件

返済期間	担保・保証人
運転資金：7年以内 (うち据置1年以内) 設備資金：10年以内 (うち据置2年以内)	不要 (信用保証協会の保証も不要)
融資限度額	利率
2,000万円 ※1,500万円を超える場合は事業計画書の提出が必要	1.21% (平成31年4月25日現在) ※金利は金融情勢により変動します

問合せ 経営支援部
☎028-637-3131

会員登録
情報の変更
について

会員情報変更がありましたらご一報ください!

社名・支店名などの事業所名の変更、事業所または事務所の移動による住所の変更、代表者または支店長の変更などが生じた場合には、総務部会員担当まで、ご連絡をお願いします。

問合せ 宇都宮商工会議所 総務部 ☎028-637-3131

どろっぺ 貸し出します。

宇都宮雷都物語のマスコットキャラクター「どろっぺ」をイベント等で活用してみませんか。

<貸出対象>原則として宇都宮商工会議所会員企業。
※行政区・自治会・学校等とはご相談ください。

<貸出費用>1日1,000円から。
※中に入るスタッフはご用意ください。

◆その他、条件等詳細は宇都宮雷都物語メーカー協議会 事務局にお問い合わせください。

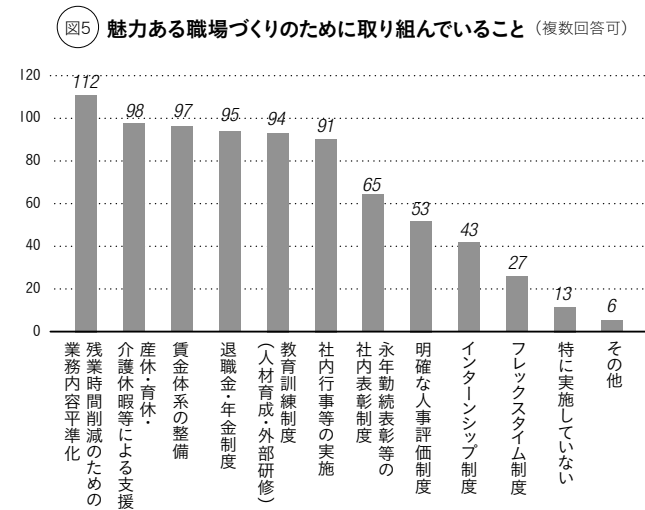
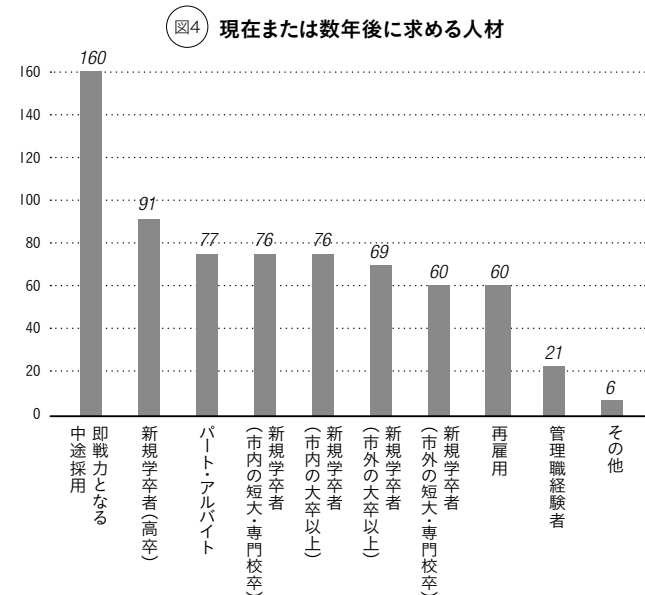
参加企業募集中!

「宇都宮雷都物語」は、宇都宮商工会議所が地元食品メーカーと実施している新名産品づくりから生まれた商品です。

◆宇都宮商工会議所会員企業は審査を受ける資格があります。

◆参加費は定額の年会費制です。

宇都宮雷都物語メーカー協議会
《問合せ》宇都宮商工会議所 地域振興部
TEL028-637-3131 E-mail:info@apost.plala.or.jp
http://www.raito.info



問合せ 地域振興部
028-637-3131
担当 田中 http://www.u-ci.or.jp

※報告書全文は当所ホームページからダウンロードできます。

② 人手不足の理由
人手不足解消のために、92%の企業が直近3年間で「採用活動を行った、行っている」と回答しています。人手不足の理由を詳しく聞くと「募集しても応募がない」(89件)「応募はあるが自社の求める人材ではない」(69件)との回答が多くみられました。(図3)。

③ 人手不足対策について
人手不足への対策には「中途求職者の積極採用」(115件)「ハローワークの活用」(111件)「定年退職後の再雇用」(97件)などの回答が多く見られました。今後、3～5年後の見通しについては、半数の企業は不足感が増し、残りの半数弱は現在と同程度の状況という回答でした。人手不足の状況は今後さらに悪化していくことが推測されます。

④ 今後求める人材について
現在または数年後に求める人材については「即戦力となる中途採用」が160件と群を抜いて多く、続いて「新規学卒者(高卒)」(91件)「パート・アルバイト」(77件)「市内新規学卒者(短大・専門学校卒)」(76件)「市内新規学卒者(大学以上)」(76件)「市外新規学卒者(大学以上)」(69件)などでした(図4)。「管理職経験者」の需要が少ないことから、若手や現場での人員が特に不足していることがうかがえます。

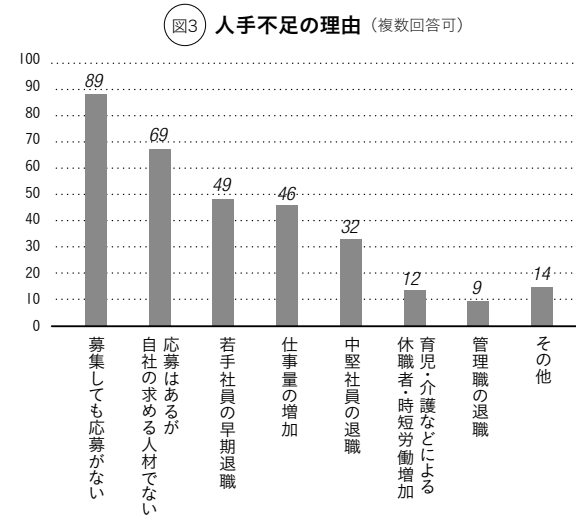
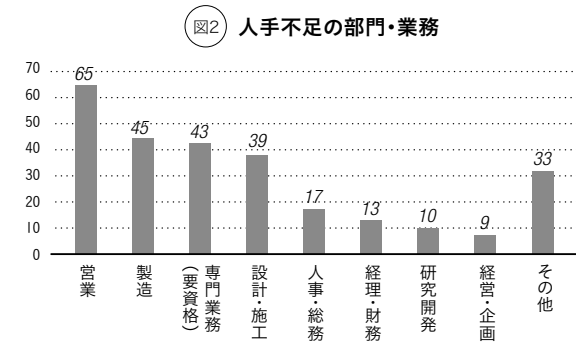
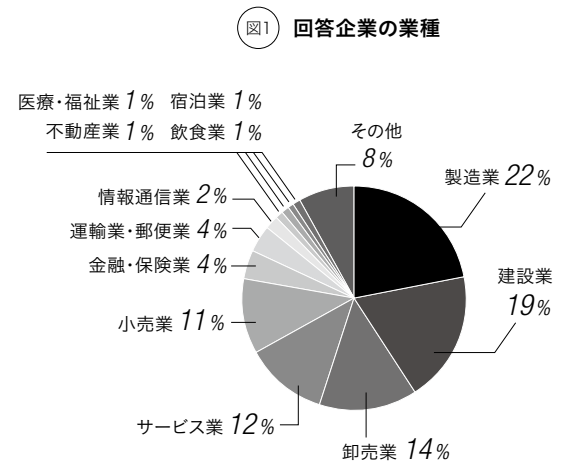
⑤ 魅力ある職場づくり
魅力ある職場づくりのための取り組みについては、「残業削減のための業務内容平準化」が最も多く112件でした。次いで「産休・育休・介護休暇等による支援」(98件)「賃金体系の整備」(97件)「退職金・年金制度」(95件)「教育訓練制度」(94件)「社内行事等の実施」(91件)と続きます(図5)。回答企業が、社員の定着のために積極的に取り組んでいることがわかります。

② 人手不足の理由
人手不足解消のために、92%の企業が直近3年間で「採用活動を行った、行っている」と回答しています。人手不足の理由を詳しく聞くと「募集しても応募がない」(89件)「応募はあるが自社の求める人材ではない」(69件)との回答が多くみられました。(図3)。

③ 人手不足対策について
人手不足への対策には「中途求職者の積極採用」(115件)「ハローワークの活用」(111件)「定年退職後の再雇用」(97件)などの回答が多く見られました。今後、3～5年後の見通しについては、半数の企業は不足感が増し、残りの半数弱は現在と同程度の状況という回答でした。人手不足の状況は今後さらに悪化していくことが推測されます。

④ 今後求める人材について
現在または数年後に求める人材については「即戦力となる中途採用」が160件と群を抜いて多く、続いて「新規学卒者(高卒)」(91件)「パート・アルバイト」(77件)「市内新規学卒者(短大・専門学校卒)」(76件)「市内新規学卒者(大学以上)」(76件)「市外新規学卒者(大学以上)」(69件)などでした(図4)。「管理職経験者」の需要が少ないことから、若手や現場での人員が特に不足していることがうかがえます。

⑤ 魅力ある職場づくり
魅力ある職場づくりのための取り組みについては、「残業削減のための業務内容平準化」が最も多く112件でした。次いで「産休・育休・介護休暇等による支援」(98件)「賃金体系の整備」(97件)「退職金・年金制度」(95件)「教育訓練制度」(94件)「社内行事等の実施」(91件)と続きます(図5)。回答企業が、社員の定着のために積極的に取り組んでいることがわかります。



宇都宮商工会議所では地域の実情や課題などを把握するため、地域実態調査を行っています。今年1月～2月には会員企業を対象としたアンケート調査「人手不足に関する実態調査」を実施しました。その調査結果がまとまりましたので、概要を掲載します。

【調査概要】
〈調査目的〉市内産業の人手不足に関する実態を把握すること
〈調査期間〉1月21日(月)～2月15日(金)
〈調査対象〉市内の当商工会議所会員事業所約1,000件
〈調査方法〉訪問によるヒアリングおよびファックスで実施(有効回答数) 212件(回答率21・2%)

【調査結果】
① 回答企業について
本調査の回答事業者は、資本金5,000万円以下、従業員数100人以下の中小企業が約77%でした。業種は「製造業」(22%)「建設業」(19%)が多く、次いで「卸売業」「サービス業」「小売業」の順でした(図1)。

② 人手不足への対応について
約8割の事業者が人手不足を感じています。人手不足部門については「営業」(65件)「製造」(45件)「専門業務(要資格)」(43件)と続きます(図2)。

人が25%と最も多く、続いて5人以下の企業が18%、11～20人が15%、6～10人が13%でした。

平成30(2018)年度地域実態調査 「人手不足に関する実態調査」を実施しました

地域実態調査結果報告

宇都宮商工会議所会報

天地人

宇都宮商工会議所会報

広告料金表

ぜひご活用ください。

料金表(税込)				
カラー・サイズ 天地×左右(ミリ)	1色1段 48×180	4色1段 48×180	4色1P(表4) 297×200	
1回掲載	30,000円	40,000円	200,000円	
半年契約(6回) (1回あたり金額)	174,000円	228,000円	1,140,000円	
年間契約(12回) (1回あたり金額)	324,000円	432,000円	2,160,000円	
制作費	8,000円～	10,000円～	40,000円～	

料金表(税込)				
カラー・サイズ	4色2段1/2 1点	4色2段(4段1/2) 2点まで	1色1P 4点まで	4色1P 4点まで
会員価格 1回掲載	40,000円	72,000円	150,000円	220,000円
編集制作費	10,000円～	20,000円～	40,000円～	40,000円～

広告のお申し込み、お問い合わせは 宇都宮商工会議所 天地人担当 028-637-3131 FAX 028-634-8694 専属広告代理店 有限会社 随想舎 028-616-6605 FAX 028-616-6607

年12回
毎月10日発行

研修会・社内会議などに活用ください！



約70人収容(教室型)の貸会議室

当所では、会員および商工業者の皆さまに、セミナー、講習会、研修会、社内会議などを開催していただけるよう、会議室の貸出をしています。
約70人収容(教室型)で、テーブル、イスをリニールした。今まで以上に利用しやすい会議室となっていますのでぜひご利用ください。

問合せ 総務部
☎028-637-3131

会議室の貸出概要

収容人数	約70人 (教室型)	備品	机、椅子、マイク、黒板、 ホワイトボード、スクリーン
駐車場	栃木県産業会館入居団体全体の駐車場となっており、多数のお客さまがご利用されますので、駐車できない場合があります。 公共交通機関をご利用いただくか、満車の場合は、近隣の有料駐車場をご利用ください。		
申込方法	●予約については、3カ月以内とさせていただきます。 ●会議室の空き状況を電話でご確認の上、ご予約ください。 ●使用規則・同意書・申込書は、FAXまたは郵送させていただきますので、電話予約時にお申し出ください。 ※ホームページ(http://www.u-cci.or.jp/kaigisyo/kashikaigishitsu/)からダウンロードもできます。 〈申し込み〉 総務部 TEL 028-637-3131 FAX 028-634-8694		

その他
次の場合には使用をお断りし、また使用中であっても注意させていただきます。 ・公の秩序または善良な風俗を乱す恐れがあるとき ・施設または付属設備をき損し、または汚損する恐れがあるとき ・物品販売および展示、会員動議、またはこれに類似する恐れがあるとき ・政治的、宗教的活動にわたる恐れがあるとき ・その他管理上支障があるとき ・机などを移動させた場合は、現状復帰する

会議室の使用時間・料金(消費税8%込)

	1日	午前	午後
使用時間区分	9:00～17:00	9:00～12:00	13:00～17:00
会員料金	10,800円	5,400円	5,940円
非会員料金	16,200円	8,640円	9,720円

※使用できるのは、平日の昼間のみです(夜間、土日祝祭日は使用できません)。 ※準備・片付けは使用時間に含みます。

専門相談

無料の専門相談です。
弁護士や弁理士などの
各分野の専門家が、
悩みを解決します。

相談
無料

法律相談・1日知財窓口

会場：宇都宮商工会議所
☎028-637-3131

■法律相談(毎月第2火曜日)

日時 5月14日(火)、6月11日(火) 午後1時30分～4時30分
受付 当日受付 午後1時～3時(先着10人まで)
内容 PL法関係、売掛金の回収方法、不渡手形の処理方法、
従業員の交通事故、不動産取引など
相談員 弁理士
問合せ 経営支援部

■1日知財窓口(毎月第3金曜日・要予約)

日時 5月17日(金) 午後1時30分～4時30分
受付 事前予約 午後1時～4時
内容 特許、実用新案、商標、意匠登録その他発明に関する各種相談
相談員 弁理士
問合せ 経営支援部
※事前に栃木県産業振興センター(☎028-670-2617)への予約が必要です。

■企業年金相談

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内容 企業年金、退職金制度導入、組み換えなど
相談員 栃木県ファイナンシャル・プランナーズ協同組合員
問合せ 総務部

■税務相談

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内容 所得税、法人税、相続税、その他各種相談
相談員 税理士
問合せ 経営支援部

■個人情報保護法対策相談

内容 個人情報の安全管理と社内整備、適法・不適法確認と改善策、漏えい賠償保険のリスク診断、有事の対応など
受付・留 〔個別相談〕受付カードにより相談申込を受付、相談員を派遣またはFAX・電話で迅速に回答
相談員 協力保険会社のスタッフ・コンサルタント
問合せ 総務部

ベストウイズクラブ福祉制度キャンペーン

新規成約には、雷都物語からセレクトした商品をプレゼント！

当所では、4月15日(月)から6月28日(金)にかけて、定期保険(団体型)の引受会社であるアクサ生命保険(株)と共同で、ベストウイズクラブ福祉制度キャンペーンを実施しています。

※ベストウイズクラブとは
商工会議所共済制度・福祉制度の普及・推進を目的とし全国各地の商工会議所とアクサ生命保険(株)で運営している組織です。

ベストウイズクラブ福祉制度は、経営者・役員の皆様の保障や退職金準備金のほか、入院・介護・老後に備えたさまざまな保障ニーズにお応えするものです。

本キャンペーンでは、会員の皆さまに制度の内容をご理解いただくため、当所職員とアクサ生命の社員がご訪問させていただきまますので、ぜひご協力くださいますようお願い申し上げます。

なお、キャンペーン期間中に保険をご成約いただいた方には「雷都物語 栃木いちごジャム」、共済をご成約いただいた方には「雷都物語 黒糖ごまサブレ」をプレゼントします。

また、キャンペーン期間中に「保険証券確認」をお勧めしています。現在ご加入の保険内容がご自身に合ったものかどうかの確認をアクサ生命保険(株)がお手伝いさせていただきます。

ふれあい共済等 口座振替日

5月の
ふれあい共済等
口座振替日
5月22日(水)

問合せ 総務部
☎028-637-3131

ご準備いただきますようお願いいたします。

雷都物語 栃木いちごジャム

完熟した苺「とちおとめ」の風味をそのままに、樹金独自の製法で極上のジャムに仕上げました。

御菓子司 樹金



雷都物語 黒糖ごまサブレ

宇都宮産の有精卵を使用し、黒砂糖ベースにゴマを織り交ぜ、自然の材料を生かした芳しいサブレです。
まろやかな甘みも加えてお子さまにも安心して召し上がっていただけます。

(株)雅洞



お詫びと訂正

会報天地人4月号記事にて、プレゼント品「雷都物語 栃木いちごジャム」の提供企業名に誤りがございました。お詫びして訂正します。
正… 御菓子司 樹金
誤… (有)高林堂

「天地人」広告募集

「天地人」広告の申し込み・問合せは
有限会社 随想舎
☎028-616-6605 ☎028-616-6607
有限会社 栃木広告社
☎028-639-1115 ☎028-639-1116

会員登録情報の変更について 変更がありましたら ご一報ください！

社名・支店名などの事業所名の変更、事業所または事務所の移動による住所の変更、代表者または支店長の変更などが生じた場合には、総務部会員担当まで、ご連絡をお願いします。

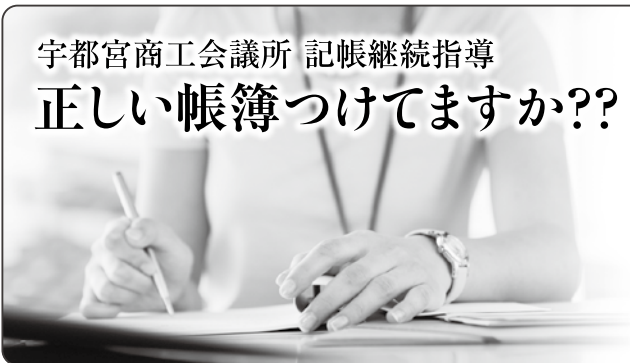
〈問合せ〉総務部 ☎028-637-3131

入会希望事業所を ご紹介ください

ー がんばる経営をお手伝いしますー

宇都宮商工会議所 総務部
☎028-637-3131
☎028-634-8694

宇都宮商工会議所 記帳継続指導 正しい帳簿つけてますか??



当所では、年間を通じて個人事業者の方を対象に記帳指導を行っています。
現金出納帳や経費帳などの帳簿の付け方がわからない、従業員の源泉徴収の仕方がわからないなどありましたら、お気軽にご相談ください。

個人事業者の方で、青色申告、白色申告問わず
代表者(もしくは従業員)が記帳業務を行っている方
(※ただし、税理士等が顧問となっている事業者は対象外です)

宇都宮商工会議所 経営支援部
お問い合わせ・お申し込み
TEL.028-637-3131

頭の体操をはじめよう! クロスワードパズル

● 回答をハガキ、またはメールで住所・氏名明記の上、宇都宮商工会議所「天地人」担当へお寄せください。正解者の中から5名様に5000円分の図書カードをさし上げます。締め切り3月31日到着分まで。※当選発表は、発送をもってかえさせていただきます。

Ａ～Ｈの文字を並べ換えてある言葉を作ってください。
 (ヒント) 3月のダイヤ改正で、旅の味わいを楽しめた。また、たにやにゆきやうまい焼物の限り

1		2	A	3	4		5
		6				7	B
8		C			9		
		10		11		12	
		13		D		14	
15				16		E	
17			F		18		19
20	G			21			H

● タテのカギ

- 一般の人々が日常生活に使う実用的な工芸品。柳宗悦の造語
- この季節、麦の収穫が盛んなところからこうとも呼ばれます
- 知っていても知らないふりをすることを「○○」を切るなどと
- 学力の向上には○○○○、復習が欠かせません
- 建築家の磯崎新さんが受賞した「建築のノーベル賞」とも言われる「○○○○賞」
- 低速では電動で高速ではガリンエンジンと、電力源を使い分け「○○○○○○カー」
- 「しゅやゆ」を英語で言うとは?
- 社団○○○○、財団○○○○、公益○○○○、学校○○○○、宗教○○○○など
- 正方形の別の言い方は?
- 花は秋ですが、この時期の若葉は天ぷらやゴマあえで食べる野草
- よく言います。「出る○○は打たれる」

● ヨコのカギ

- 尾瀬ではもうすぐこの花が咲き出しますね。大田原でも見られます
- この時期、値上げラッシュで○○○にも大きな影響が……
- 仕事に忙殺されて腰や背中に○○が出て辛い人も
- 社会運動家平塚雷鳥が雑誌「青路」に「○○○女性は太陽であった」と
- ただひとつだけでそれ以外にはないこと「○○○○無二」の四字熟語も
- 「タンカー」を日本語で言うと「○○○船」
- 「上司」の反対語は?
- お坊さんや尼さんの着る法衣。「ほうえ」とも言う
- 寺山修司の代表作「毛皮の○○○」美輪明宏の主演でたびたび公演
- タテのカギ1の価値は「○○の美」にあると言われています
- 満を持して登板した投手がメッタ打ちにされて自信○○○○に陥ってしまう
- 米大リーグは「○○○○リーグ」と「マイナーリーグ」がありますね
- 家を継ぐべき人。「あとつぎ」とも
- タンドール(円筒形焼釜)で焼くインドのパン
- アラビア地方などの伝統的な市場。国によって「バザール」とも

先月号の答え・スマートスピーカー

〒320-0806 宇都宮市中央 3-1-4
 宇都宮商工会議所 会報「天地人」係 E-Mail:info@u-cci.or.jp
 ※個人情報保護法に基づき、応募データは上記目的以外には使用しません。

わたしの二冊

『流言のメディア史』

佐藤 卓己(著)
岩波新書 9000円＋税

新聞・雑誌の誤報やフェイクニュースなど、現代にはさまざまな「うわさ」や流言蜚語があふれています。情報過多の時代であるといっても決して過言ではありません。

著者は「メディア流言(新聞・雑誌・ラジオ・テレビ・インターネットなどメディアを介して広まる、あいまいな情報)」が社会にどのような影響を与えるかについて、関

東大震災や二二六事件などの報道や戦後のGHQによる情報統制、最近のネット情報などさまざまな事例を紹介していきます。それはさしずめ、流言から見た日本近代史です。

歴史を知ること、ポスト真実の時代に必要なメディア・リテラシーを育てることができる——本書はそう語っています。

ミュージアムガイド

心に潤いを

● 栃木県立博物館 ☎028-634-1311
 企画展「下野の鎌倉街道―道を行き交う人と物」
 6月16日(日)まで
 関東武士の都鎌倉。奥州藤原氏の平泉。そして下野の宇都宮、小山、足利。中世都市の繁栄を支えたのは道と道を行き交う人と物だった。鎌倉街道の姿と中世を生きた人々の足跡をたどる。(同館チラシより)
 一般=250円/大・高校生=120円/中学生以下無料

● 宇都宮美術館 ☎028-643-0100
 企画展「視覚の共振・勝井三雄」
 6月2日(日)まで
 長年にわたり宇都宮美術館のCIを推進してきた勝井三雄の活動を通じて、当館が主眼とする「20世紀のアートデザイン」を視覚伝達の観点からひもとく。(同館チラシより)
 一般=800円/大・高校生=600円/中・小学生=400円

● 栃木県立美術館 ☎028-621-3566
 企画展「画の中のよそおい」
 6月16日(日)まで
 古今東西、人は自らのよそおいに工夫を凝らし、楽しんできた。本展では、イギリスフランスを主体とした近代西洋から現代日本までの美術品にあらわれたファッションについて、当館所蔵品を中心に紹介する。(当館HPより)
 一般=800円/大・高校生=500円/中学生以下無料

チラシ・カタログ展示コーナーのご案内

会員企業展示コーナー

当所入口でPRしませんか

無料

※ご希望の方は、総務部までご連絡ください。申込書をFAXで送信します。

問合せ 総務部 天地人担当
 ☎028-637-3131
 http://www.u-tenjin.com

問合せ 総務部
 ☎028-637-3131
 028-634-8694

「会員情報局」コーナーの掲載情報を募集しています!

会報「天地人」では、会員の皆様の情報を掲載する「会員情報局」コーナーを設置しています。

「業務内容紹介」「新製品開発情報」「事務所移転のお知らせ」など、情報提供の窓口としてご利用ください。

誌面に限りがございますので、掲載希望多数の場合は、掲載順等調整させていただきます。

会員の皆さまからの情報をお待ちしています。

【掲載内容】
 事業所名、業種、所在地、連絡先、ホームページアドレス、紹介文

【掲載写真】
 社屋の写真や商品の写真、地図など(自社製品の以外のパンフレットなどは除く)

※掲載は、原則として1会員1回とさせていただきます。

※申込書は宇都宮商工会議所ホームページからダウンロードできます。

問合せ 総務部 天地人担当
 ☎028-637-3131
 http://www.u-tenjin.com

メンバーズ

Member's Park

商い川柳

第260回 荒井 宗明 選

十連休など驚かぬ高令者
 〈評〉週に一度の朝寝恋しき
 握り飯母は最後に指を食べ
 〈評〉時には思う白魚の指
 町の灯の消えたところから夜となる
 〈評〉満月の下人はそれぞれ

もてなしにだんだん和む腹の虫
 追伸が本文よりも長くなる
 木瓜咲いて年寄り言葉確かめる
 年寄りもポーズをとって美人の湯
 この唄にいつか合つて母の声
 年寄りの何かと言えば鍋という

投稿対象
 会報「天地人」読者(会員に限りますので、当会報をご覧の読者全員が対象です)

課題
 商工全般に関わる川柳(題は特定しません)

要領
 ①毎月末日締切
 ②1人3句まで、住所・氏名・年齢・職業(事業所名)を記入して、はがき、手紙、FAXにより、楷書で投稿
 ③優秀作品を年間表彰

投稿先
 宇都宮商工会議所
 会報「天地人」(商い川柳)係
 〒320-0806
 宇都宮市中央 3-1-4
 ☎028-634-8694

選者 荒井 宗明 氏

西宮 久(無職)
 中里 三郎(無職)
 碓氷 正和(無職)
 鈴木 茂(無職)
 佐藤 隆久(無職)
 福士美枝子(主婦)
 渡辺 眞左(主婦)
 山口 イネ(主婦)
 福田 弘(無職)

言葉の力

「始春」

冬がおわり、春がはじまる。
 眠りから醒め、歩き出そう。
 新しい道へ。

書道家 武田 双雲

武田 双雲 / たけだ そううん

1975年熊本生まれ。東京理科大学卒業後、N.T.T.に就職。約3年後に書道家として独立。NHK大河ドラマ「天地人」や世界遺産「平泉」など、数々の題字を手掛ける。講演活動やメディア出演、著書出版も多数。2013年度文化庁から文化交流使に任命され、ベトナム・インドネシアにて、書道ワークショップを開催。15年には、カリフォルニアにて個展開催。17年にはワシントン大学にて講演など、世界各国で活動する。

公式ブログ「書力」: http://ameblo.jp/souun/
 公式サイト: http://www.souun.net/
 感謝 69: http://kansha69.com/

天地人 広告募集

宇都宮商工会議所会報 毎月10日発行

「天地人」は宇都宮商工会議所会員 6,028社の経営者の手元に直接届く情報誌です。

宇都宮商工会議所管内の事業所数 19,518*1社のうち 6,028*2社が宇都宮商工会議所に加入しています。

*1 [平成28年経済センサス活動調査] *2 [平成30年11月末現在]

より効果的な広告をお求めの方へ
 「天地人」を広告媒体としてぜひご活用ください。

ディスプレイ広告 貴社の「知名度」をアップするのに有効です。社名・事業内容など明確に表現できます。

記事型広告 訴えたい内容を記事型で紹介できます。イベント告知・新商品紹介・サービスなどニュース性の高い細かな情報までを読者に理解しやすく訴求できます。直接的なメリットのある広告スタイルです。

編集タイアップ型広告 編集記事とのタイアップによって作られる広告です。レギュラーコーナー(記事)のスポンサーになるスタイルで、業種・内容等ご相談に応じます。

お問い合わせ・お申し込み 媒体資料のご請求は 宇都宮商工会議所 会報「天地人」 専属広告代理店 有限会社 随想舎

宇都宮市本町10-3 TSビル ☎028-616-6605 www.zuisousha.co.jp



改修後の赤レンガ倉庫

第二次世界大戦前、宇都宮市は軍都として賑わった。宇都宮市が軍都として発展するきっかけは、日露戦争後の明治四十一年（一九〇七）年十一月、兵庫県姫路に凱旋した陸軍第十四師団を宇都宮市に誘致したことによる。当時の宇都宮市は人口約四万人で、これといった産業が無く、経済発展が見込まれなかった。そこで十四師団を誘致すれば、多くの施設が出来、多くの兵士がやってくれば経済的に潤うとのこと、市民上げて誘致運動を展開したのである。

第十四師団の宇都宮移駐が決まると明治四十一年（一九〇八）年十一月に各部隊に先立つて歩兵六十六連隊がやって来た。その後第十四師団司令部、第二十八旅団司令部、騎兵十八連隊、野砲兵第二十連隊、輜重兵第十四大隊、歩兵五十九連隊等がやって来て軍都としての体制が整った。

現在、宇都宮中央女子高内にある赤レンガ倉庫は、歩兵六十六連隊の厨房・食堂・米庫・浴場等の施設を備えた建物として建てられたのである。この建物は切妻・平屋建てで、基礎は割栗石とコンクリートの上にレンガを積み、外壁はイギリス積のレンガ造で、屋根は木造トラス構造の小屋組に腰屋根を乗せている。大きさは、南北に約二六メートル、東西に約九メートルであるが、建築当初は今よりも規模が大きく南北に約八二メートルあった。

ところでこの建物は、建築後数奇な運命をたどった。最初は、第一次世界大戦後の世界的な軍縮による歩兵六十六連隊の廃止に伴うものである。六十六連隊が廃止されたのは、大正十四（一九二五）年で、その後赤レンガ倉庫を含め兵営地はしばらく空き地となっていた。昭和三十一年（一九五八）年、兵営跡に市内松原にあった栃木県師範学校が移転された。赤レンガ倉庫は、そのまま六十六連隊当時と同じく厨房、食堂、浴場として使われていた。昭和二十四（一九四九）年、国立学校設置法施行に伴い、師範学校は新制宇都宮大学へと統合され、赤レンガ倉庫は学芸部の理科実験室となった。その後、昭和二十七年（一九五二）年、学芸学部が峰町に移転したため、再び空き家となったのである。

今日の宇都宮中央女子高の施設となったのは、昭和三十一年（一九五六）年、市内松原から宇都宮松原女子高校が移転してからである。なお、松原女子高は、翌年宇都宮中央女子



多目的ホールに改修された内部

ふるさと歴史民俗散歩

第30回

軍都の面影を残す 宇都宮中央女子高赤レンガ倉庫

宇都宮伝統文化連絡協議会 柏村 祐司

高として改称された。しかし、この時の赤レンガ倉庫は、まだ建築当初の規模であった。中央女子高に隣接して県立聾学校が設置され、赤レンガ倉庫の西側三分の二が聾学校使用となった。それが昭和五十年代に取り壊され、中央女子高側三分の一だけが残った。今日見る赤レンガ倉庫の姿である。

中央女子高では、昭和三十五年まで理科実験室に、その後は運動クラブの部屋や倉庫として使用された。平成十二年、赤レンガ倉庫が、第十四師団の施設としては唯一の遺構であり、貴重な歴史的建造物として国の登録文化財となった。平成十三年改修新築し、現在は多目的ホールとして使用されている。戦争と平和の狭間でこれだけ数奇な運命をたどった建物は少ない。まさに歴史的遺構である。

●ビジネススケジュール● 宇都宮商工会議所カレンダー

2019 5月~6月 皐月-水無月

日	月	火	水	木	金	土
5月12	13	14 法律相談	15	16 働き方改革セミナー (有給休暇編)	17 1日知財窓口	18
19	20 メールマガジン 「e-天地人」配信	21 小満	22 関東商工会議所 女性会連合会総会 第34回栃木大会 ふれあい共済等 掛金口座振替日	23	24	25
26	27	28	29	30	31	6月1
2	3	4	5 メールマガジン 「e-天地人」配信	6 芒種	7 ふれあい共済等 掛金入金締日	8
9 第152回 日商簿記検定試験	10 天地人6月号発行	11 法律相談	12	13	14	15

しもつけ歳時記

五月十五日(水)
宇都宮二荒山神社田舞祭(宇都宮市)
神領地だった宇都宮市開堀町堀米地区の農家六軒が、世襲的に伝承してきた田舞。演じ手は長男に限定される。春渡祭、冬渡祭の際も奉納。伝統と格式が感じられる神事である。

五月十七日(金)~十八日(土)
日光東照宮春季例大祭(日光市日光)
日光東照宮の数ある行事の中で、最も華やかで盛大なのが十八日に行われる百物揃千人武者行列。春季例大祭の中心となるもので、秋にも行われる。氏子たち千人あまりが絢爛豪華な衣装をまとい、二荒山神社から御旅所まで練り歩く様子は圧巻。十八日には、石鳥居前の表参道で流鏑馬が奉納される他、御旅所で八乙女の舞が行われる。

五月十六日(日)
御神火祭(那須町)
妖怪「九尾の狐」伝説にちなみ殺生石を舞台に行われる。赤々と大松明が灯される中、狐に扮した奏者による九尾太鼓の演奏が見どころ。祭りの参加者や観客には、狐メイクが施される。また同日、殺生石付近で教伝地蔵の供養祭と千体地蔵の開眼供養が行われる。

六月一日(土)~二日(日)
平家大祭(日光市湯西川)
平家の里として知られる湯西川温泉で繰り広げられる武者行列。平安時代の装束を着けた女人列がそのあとに続く。一日は前夜祭。



(写真提供: 柏村祐司「栃木の祭り」より)

あなたの本づくりをお手伝いします。

一冊のぬくもりを大切にしたい。
これが私たちの編集コンセプトです。

図書出版・企画・編集・制作

34th
SINCE 1985

随想舎

まずは
お電話を

028-616-6605

http://www.zuisousha.co.jp

総務・営業部 TEL.028-616-6605 FAX.028-616-6607 編集・制作部 TEL.028-616-6606 FAX.028-616-6608 e-mail: info@zuisousha.co.jp



先人から受け継ぎ、世代を超えて 未来へ伝える宇都宮のこころ

うつのみやの伝統文化

宇都宮伝統文化連絡協議会 [編・著]

祭りや行事、民俗芸能など、「宇都宮」に古くから
守り伝えられてきた伝統文化を紹介

随想舎 定価 1,080円 [本体1,000円+税] A5判/並製/120ページ

県内
主要書店で
好評発売中



月ごとに変わるメニューには 必ず走りのものを



女将の小平つるさん(左)と
板長の小平清一さん(右)

企業経営者や幹部の方々に「おもてなし」で利用される名店を推薦していただき、ご紹介するこのコーナー。第5回目は日本料理の店「四季料理 はな坊」にうかがいました。

こ

こが本場にJR宇都宮駅近く?と驚くくらい、落ち着いた佇まいが魅力的な日本料理の店「四季料理 はな坊」。さりげない構えの玄関の暖簾をくぐると、優しい「いらっしゃいませ」の声に心が和み



ご予約いただいたお客さまにはお弁当の配達も(写真は2,500円)

ます。

1994年に開店し、今年で25年目を迎えた「はな坊」を切り盛りするのは、九州出身の小平つる女将と、鹿沼市生まれの小平清一板長です。宇都宮で唯一無二のお店となるように祭り用語の「華棒」にあやかり、はな坊という店名をつけました。お互いに助け合い、知恵を出し合いながら、店を盛り立てて来しました。

当初はJR宇都宮駅北にある篠原家住宅の近くにお店を構えましたが、駐車場がなく、店舗も手狭であったため、17年前に現在地に移転しました。

店内には大小の個室が11室。いずれも〴〵の味わいを大切に、落ち着きある室内です。足腰の弱った高齢者に喜ばれるテーブル席の部屋もあります。また、1人でご来店の方のために、カウンター席もあります。

「移転して、念願の完全個室に掘りごたつも作ることができました(4室)。楽な姿勢で料理やお酒を味わいながら、談らんにしていただけるようになりました」と笑顔で話す女将です。

毎日のランチは1080円〜2700

円で品数も豊富。何より、季節の味わいを中心に組み立てた献立ですから、人気が高いのもうなずけます。

ディナーも旬の素材を使って、コース料理を中心に提供。素材はもちろん板長が厳しく吟味します。

「お客さまに喜んでいただけるよう、季節の走りのものを取り入れるようにしています」と話す板長。もちろん旬の食材をメインとして、お客さまの要望にはできるだけ対応してくれるとのこと。

「料理の説明は、お客さまの邪魔にならない範囲で、できるだけいいねいお話ししています。栃木県にこんなおいしいものがあるのか、と知っていたけると、うれしいですね」

お店のおもてなしだけでなく、お弁当の仕出し(1620円〜3200円)にも対応しており、いつも賑わいの絶えない「はな坊」。大切な方のおもてなしに、ぜひご利用ください。



落ち着いた佇まいにも、癒されます

四季料理 はな坊 宇都宮市今泉2-10-13 ☎050-3461-0743
営業時間／(ランチ) 11:30~14:00(毎日) 〈ディナー〉17:00~22:30(土は22:00)
定休日／日曜日(祝祭日は営業) 「ぐるなび」 <https://r.gnavi.co.jp/n3nnzt7x0000/>

わたしが
 recommends!



足利銀行
専務取締役
清水 和幸さん

四季折々のおいさを盛り込んだ料理と、こまやかな接客が素晴らしいお店です。

宇都宮中央支店の支店長時代からお世話になっていますから、通い始めてもう10年以上になりますね。JR宇都宮駅に近いので、東京からこられたお客さまを接待する時に、利用させていただいています。おいしいお食事とお酒を味わって、皆さん大変喜ばれます。

メニューは四季折々で工夫されているので、飽きることがありません。私は特にフグ料理が好きですね。でも、何を食べても満足できるのは、味だけでなくお店の皆さんの対応が素晴らしいからでしょう。無理なお願いをしても、笑顔で応じてもらっています。これからも無理を言うと思いますが、ぜひよろしく!

トレンド通信

『女性向けにつくりました』の落とし穴

日経BPP社「日経ビジネス」シニアエディター

渡辺 和博

食品・日用品や商業施設新しいサービスなどのヒット商品の多くは女性がけん引しています。これは商品企画やマーケティング関係者の間では常識になっています。地域発の商品でも「女性をターゲットにつくりました」というものはたくさんあります。

ただ、いつも感じるのは「女性向けにつくっている」けれど、「女性が求めている商品」も

たくさんあることです。正直言って売れないだろうなと心の中で思います。ターゲットを定めて商品やサービスを企画したり開発したりすること自体は間違いではありません。それは大切な必要条件ですが、それだけで十分ではありません。

以前、とあるスポーツ競技団体が女性の観客を増やそうとしてスタジアムのゲートの一部をピンク色に塗ったことがあります。

もちろん効果はありませんでした。最近だと建築業界が女性の就労比率を上げようと、工事現場にパウダールームを備えたトイレを設置するといった試みをして、物議を醸しました。いずれも、男性目線の思い込みによる企画だったのではない

でしょうか。

そこで、なぜ女性向けの商品を生む起点になっているのか? から少し深く考えてみましょう。私は、現代の日本において女性の方が、不便で生きづらく、日常に多くの不満を感じる環境にあるからだと思います。例えば「時短」というヒットのキーワードにしても、働く女性は一般にお化粧に毎日時間を取られます。男性はすつびんで髪の毛がボサボサでもまだ許されませんが、女性はそうはいかないのです。それだけでも男性より一日の時間が不足します。また子育てをしながら働く女性は、現実には多くの家事を女性が担っているため、さらに強く時短を求める環境にあります。

ヒット商品が生まれる。パターンとして「消費者の不満や不便を解消したから売れた」という方程式があります。

こうした機能面だけでなく、最近はストレス解消や癒やしといった心理面をサポートするものもヒットしています。女性にはこうした「解消したい不満や不便、不安、ストレス」が現実には男性よりも多いことが、ヒット商品を生んでいる要因だと私は考えています。

そうすると、女性をターゲットにした商品を企画開発するときは、単に「女性が好きそうな色や形、デザインを整えればよい」というものではなく、本質的には、女性の持つどのような不満や不便、不安、ストレスにその商品が向き合っ

ているかが問題なのです。女性を感じている問題は男性には想像もできないところにあつたりします。それを知るには女性に聞くしかないのです。また、女性といっても年齢や年収、職業上の立場や住んでいる地域、雇用形態、既婚か未婚か、子どもの有無、家族構成は? などなど、実に多様にそのニーズは細分化されています。そういったところまで、きちんとターゲットを想定して商品企画を進めないと、ピンと外れなものを

つくってしまうのです。



渡辺 和博／わたなべ・かずひろ

1986年筑波大学大学院理工学研究科修士課程修了。同年日本経済新聞社入社。全国各地のものづくり企業、自治体、地域商社やDMOなどを取材、地域に持続的に稼ぐビジネスをつくることをテーマにした著書「地方発ヒットを生む逆算発想のものづくり」がある。全国の商工会議所などで地域活性化や名産品開発を支援する講演などを実施している。

42

株式会社 クロサキ

キッズ専用シャンプー
「あわわのわ」

平成30(2018)年度「第2回新商品・新サービス合同プレス発表会」を3月11日に開催しました。発表された3社の商品・サービスを紹介します。今回は株式会社クロサキのキッズ専用シャンプーです。



株式会社クロサキ
代表取締役 黒崎 英典さん

理美容器材総合卸の㈱クロサキは、1907年創業の老舗企業。理美容店への商品提供を軸に、経営支援や人材育成のお手伝いなど、業務内容は多岐にわたります。

また同社は商品の自社開発にも力を注いでおり、男性用シャンプー「清五郎」などのヒット商品も生まれています。

「あわわのわ」は子ども専用の泡タイプのシャンプー。植物性で肌への刺激が少なく、子どもにぴったりのです。

「皆さんに話をうかがうと、子どもにも大人用シャンプーを使っている方が、とても多いのです。でも、本来子どもの洗髪はお湯でも十分なのに、デリケートな子どもの肌には、大人用では刺激が強すぎて、肌荒れや皮膚炎などの原因にもなりかねません(黒崎社長)」

そこで同社はできるだけ髪や肌への刺激を軽減したシャンプーの開発に着手。約1年半かけて誕生したのが、このキッズ専用シャンプー「あわわのわ」です。



キッズ専用シャンプー
「あわわのわ」



「あわわのわ」
クラウドファンディング
(Readyfor)

さらに、5月23日までの期間に、クラウドファンディングも実施。ぜひアクセスしてください。

「今後はもっと販売チャネルを増やしていきたいと思っています。現在は販売のための代理店を募集しています」

「現在の販売は、美容室が8割。美容師さんがお勧めしてくださるので、お客さまも安心してご購入くださいます。また専用サイトからインターネットを通じての購入も増えつつあります。」

「今後もっと販売チャネルを増やしていきたいと思っています。現在は販売のための代理店を募集しています」

料だけを使い、泡タイプなので子どもが喜んで遊びながら洗える「あわわのわ」。さらにボトルは、子どもが落書きして遊べるようになっています。これも「あわわのわ」の大きな魅力の一つです。

Information

株式会社クロサキ

本社 / 宇都宮市菊水町12-5 ☎028-636-5828(代)

http://www.bombom.co.jp

「あわわのわ」専用サイト https://awawanowa.jp

受動喫煙防止対策の強化について

健康増進法が改正となり、望まない受動喫煙を防止するため、多数の人が集まる施設・店舗はその種類に応じて受動喫煙防止対策が義務付けられることになりました。

【制度概要】

①学校・児童福祉施設 病院・診療所、行政機関の庁舎等

2019年7月1日から敷地内禁煙です。ただし、屋外に喫煙場所※を設置することも可能です。

②事務所、工場、ホテル・旅館(客室を除く)、飲食店、旅客運送事業船舶・鉄道など全ての施設

2020年4月から原則屋内禁煙です。ただし喫煙専用室や加熱

中小企業者の方が技術の高度化・合理化を促進する目的で設置した機械設備の取得額の一部を助成します(限度額1千万円)。

【対象業者】

宇都宮市内で事業を営む製造業、特定サービス業者で、市税を滞納していない中小企業者

【助成の内容、条件】

平成30年1月2日から平成31年1月1日の間に新設・増設した設備に対して助成

ただし、1台(基)あたりの取得価格が300万円以上のものが対象

式たばこ専用室※の設置も可能です。

また、飲食店については、2020年4月1日時点で現存すること、資本金の額または出資の総額が5,000万円以下であること、客席面積が100㎡以下であることの3つ要件を満たす場合、経過措置として店内での喫煙が可能となります。

※喫煙場所、喫煙専用室、加熱式たばこ専用室の設置は要件を満たす必要があります。詳しくはホームページでご確認ください。

なくそう一望まない受動喫煙(厚生労働省)

https://yudokitsuen.mhlw.go.jp

宇都宮市からのお知らせ

活用ください「中小企業高度化設備設置補助金」

【申請方法】

申請書に関係書類を添えて、直接または郵送で、市役所商工振興課へ。

【申請期間】

5月7日(水)～6月28日(金)(消印有効)

【その他】 申請書は市のホームページ

【法律における義務】

◎施設に喫煙室がある場合、標識の掲示が義務付けられます。

◎20歳未満の方は、従業員も喫煙エリアに立ち入らせることはできません。

◎喫煙禁止場所に喫煙器具・設備等を設置することはできません。

↓義務違反時には指導・命令・罰則等が適用されることがあります。



問合せ

〈宇都宮市の事業所〉
宇都宮市保健福祉部
保健所健康増進課
☎028-626-1128

〈宇都宮市以外の事業所〉
栃木県保健福祉部
健康増進課
☎028-623-3094

前橋市

MAEBASHI

敷島公園ばら園まつり

前橋では緑に囲まれた敷島公園で「ばら園まつり」が開催されます。期間中はバラガイドによる園内案内のほか、バラの苗木や草花の直売、物産展等が行われ、日没から午後8時30分までライトアップも実施されます。

爽やかなこの季節、春バラの香りに包まれる優雅なひとときをぜひお楽しみください。

(情報提供…前橋商工会議所)



敷島公園ばら園まつり

日時／2019年5月18日(土)～6月9日(日)

場所／群馬県前橋市敷島町262

アクセス／前橋ICよりお車で約15分

料金／無料 駐車場／有り

問合せ／敷島公園ばら園 ☎027-232-2891

前橋市公園管理事務所 ☎027-225-2116

キタカンだより

5月
May

第4回 水戸黄門漫遊マラソンエントリー募集中

「第4回水戸黄門漫遊マラソン」のエントリーが開始となりました。フルマラソンのコースは、南町2丁目交差点をスタートし、日本三名園の一つ偕楽園や千波湖などの名所を巡り、ゴールの茨城県三の丸庁舎を目指します。フルマラソン完走者には水戸徳川家紋入りの記念メダルをプレゼント。ぜひこの機会にエントリーください。

(情報提供…水戸商工会議所)



第4回 水戸黄門漫遊マラソン

日時／2019年10月27日(日)9:00～

メイン会場／茨城県三の丸庁舎広場(〒310-0011茨城県水戸市三の丸1丁目5-38)

申込期間／6月28日(金)まで(ホームページからのエントリーのみ・定員になり次第締め切り。)

※各種目の定員・参加費用・スタート時間など、詳細は事務局にお問い合わせいただくか、ホームページからご確認ください。

問合せ／水戸黄門漫遊マラソン実行委員会事務局(水戸市民協働スポーツ課内)

〒310-8610 茨城県水戸市中央1-4-1

☎929-303-7808(月～金 9:00～17:00 祝日を除く)

Mail / info@mitokomon-manyu-marathon.com

URL / https://mitokomon-manyu-marathon.com

後編
編集集

今月の特集は、蒲生秀行と宇都宮城です。安土桃山時代から江戸時代にかけて活躍した蒲生秀行。父の急逝で10代の若さで家督を継ぎ、大変な苦労があったと思います。

経営に置き換えれば「事業承継」に通ずる部分があると思います。ノウハウや財産を引継ぐことも重要ですが、後継者が周囲からリーダーと認められる基盤を作ることが重要です。

令和時代の課題とも言える事業承継も、過去の歴史からその解決策を見つかることができるかもしれませんね。

〈天地人〉由来

天に星、地に花、人に愛を
採用し、天を宇都宮・荒山神社、地を宇都宮城、人を市民の和になぞらえて宇都宮の豊かな自然環境、歴史的風土を考察して名づけました。

天地人

題字：第16代会頭 藤井 清氏 揮毫

vol.668 令和元年5月10日発行

発行所 宇都宮商工会議所

〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4

☎028-637-3131 ☎028-634-8694

http://www.u-cci.or.jp

編集発行人 丹羽章泰

編集・制作 有限会社 随想舎

©宇都宮商工会議所

本誌記事・写真・イラストなどの無断転載を禁じます。



最新の医療事情に対応した一生の医療保険

アクサの
一生保障の
医療保険

スマート・ケア

医療治療保険(無解約払いもどし金型)

特長1 短期入院にも手厚い保障

日帰り入院から一時金を受け取れます。

特長2 通院保障も充実

入院前後、手術後の通院を

1回30日(通算1,095日)まで保障

※Ⅲ型には通院の保障はありません。

特長3 約1,000種類の幅広い手術に対応

公的医療保険制度の対象となっている

約1,000種類の手術を保障

スマートに人生を、
進み続けるために



●お引受けには所定の条件があります。
本商品をご検討の際には「重要事項説明書(契約概要・注意喚起情報・その他重要なお知らせ)」「ご契約のしおり・約款」を必ずご覧ください。

AXA-A1-1708-1318/9F7

アクサ生命は、商工会議所と協力し、会員事業所の各種ニーズ(弔慰金・見舞金制度、退職金制度、リスク対策や事業承継など)を共済制度／福祉制度でサポートしています。

宇都宮支社 宇都宮営業所

〒320-0815 栃木県宇都宮市中河原町3-19 宇都宮セントラルビル4階 TEL:028-637-7670