

# 天地人

宇都宮商工会議所会報

2

特集① 宇都宮藩主戸田氏

## 譜代大名戸田家の 藩政と事績

栃木県立博物館主任研究員 飯塚 真史

### Contents

- 8 商工会議所かわら版
- 15 商工会議所共済制度
- 16 メンバースパーク
- 18 商工会議所カレンダー
- 19 なるほど宇都宮
- 21 新商品・新サービス 合同プレス発表会
- 23 インフォメーション

### 今月号の折込

- 雷都物語特別販売パンフレット
- YouTube動画で売上を劇的に伸ばす方法
- ザ・ビジネスモール
- 働き方マネジメント講座
- 「ミヤハビ」参加者大募集
- 女性の活躍・就労継続に係わるアンケート調査

### 〈有料折込事業〉(ビジネス情報便)

- 宇都宮市防災協力事業所等登録制度
- 大規模災害発生時の帰宅困難者対策  
(宇都宮市危機管理課)
- 事業系ごみの適正処理について  
(宇都宮市ごみ減量課)
- 経営者・人事担当者向け支援セミナー  
(株ワークエントリー)
- 特別ご優待「お中元」のご案内  
(株中島園)
- セキュリティ被害対策セミナー  
(浅間商事株)
- 夏のご宴会プラン  
(株ホテル東日本宇都宮)

6 特集② 中小企業の経営支援

## 「おや?」と思ったら、 企業の健康診断をおすすめします!

経営者の相談相手「栃木県中小企業再生支援協議会」  
「栃木県事業引継ぎ支援センター」

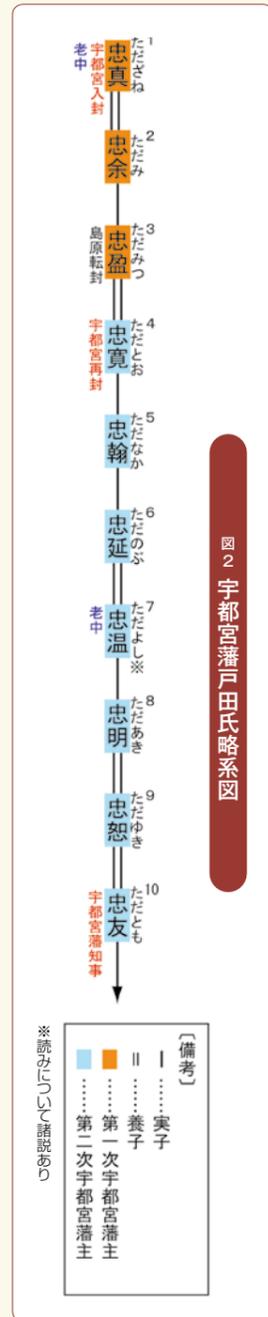


図2 宇都宮藩戸田氏略系図

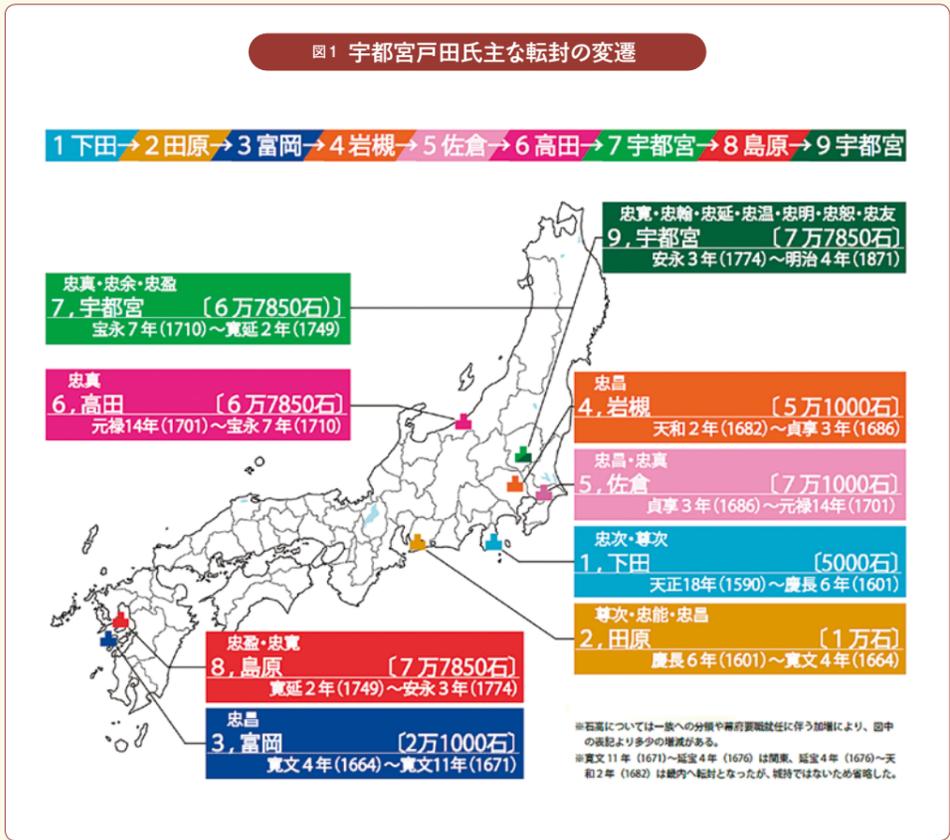
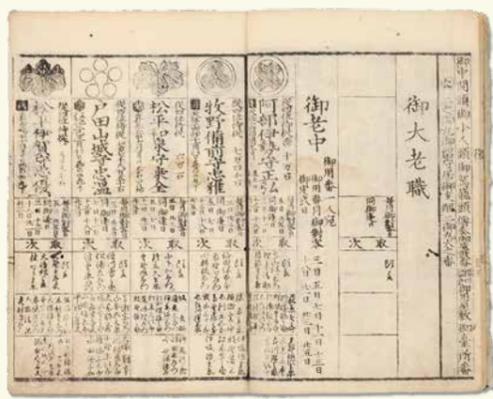


図1 宇都宮戸田氏主な転封の変遷



資料3 戸田山城守忠温と記された「天保武鑑」



資料2「徳川家康像」

資料1「徳川家康二十将図」より戸田忠次像

### 藤原氏の流れをくむ戸田氏

戸田氏の由来については諸説あるが、藤原氏の流れをくみ、十五世紀の宗光の代に戸田を名乗ったとされる。宇都宮藩主戸田氏の系統は、宗光の曾孫、光忠の代に分家した。そして、光忠の子・忠次(資料1)が徳川家康(資料2)に仕え、数々の戦いで功を立て、小田原城落城後の家康の関東入封に従い、伊豆国下田(現、静岡県下田市)五千石を拝領、宇都宮戸田

氏発展の基礎をつくった。さらに忠次の子尊次が関ヶ原の戦い等の恩賞として三河国田原(現、愛知県田原市)一万石を拝領し、江戸時代を迎えた。その後、尊次の孫、忠昌が肥後国富岡(現、熊本県天草市)・武蔵国岩槻(現、埼玉県さいたま市)・下総国佐倉(現、千葉県佐倉市)と転封し、京都所司代や老中といった幕府要職を歴任した。また、その度に加増を受け、石高は一萬石から七萬一千石と大幅に増加した。戦のない平和な時代の加増としては

# 譜代大名 戸田家の藩政と事績

栃木県立博物館主任研究員 飯塚真史

中世、宇都宮を四〇〇年以上の長きにわたって治めたのは、関東を代表する名族宇都宮氏であった。その宇都宮氏も慶長二年(一五九七)に豊臣秀吉によって改易となり、その支配を終えた。その後の約一〇〇年間は蒲生・奥平・本多・松平・本多・阿部の六家がめまぐるしく入れ替わる藩主交代の時代となった。そうした状況の中、戸田氏は宇都宮藩主となり、途中、一時転封となったが、明治維新に至るまでの約三三〇年間、宇都宮藩主として宇都宮を治めた。

### 徳川幕府の重職を担った忠真

この忠昌の後を継いだのが子の忠真である。忠真は殿中で吉良義央(上野介)への刃傷沙汰が原因で切腹になった浅野長矩(浅野内匠頭)に代わり、急遽勅使御馳走役を務めた人物である。その後、佐倉から越後国高田(現、新潟県上越市)に転封となった。宝永七年(一七二〇)、忠真は宇都宮へ転封、ここに戸田氏の宇都宮藩主としての治世が始まった。以後、約四〇年にかけて戸田氏の宇都宮統治が続いた。忠真

と論じている。このようなことから、領内で問題が徐々に吹き出しつつある、その一端をうかがい知ることが出来る。

### 島原へ転封、再び宇都宮藩主に

忠盈が藩主となった三年後には、肥前国島原(現、長崎県島原市)藩主の松平氏との交代で島原へ転封となったが、その二十五年後の安永三年(一七七四)、再び島原から宇都宮に戻った。忠盈の弟で四代目藩主となった忠寛は、大坂城代や京都所司代を勤めるなど、幕政にも関与した。しかし、島原からの領地替えや將軍の日光社参、狐官運動などに莫大な費用がかかり、これらは以降の藩財政に重くのしかかることになった。五代目藩主忠翰は、鹿沼出身の町人鈴木石橋の学識と窮民救済などの活動を評価し、彼を藩儒として迎えた。忠翰自身は、幼いころから絵を好み、南蕨派の画人として殿様芸の域をはるかに超える、本格的な作品を数多く描いた。続く六代目藩主の忠延は、藩主就任の直後に、『善行録』を作成した。これは、延享四年(一七四七)から文化六年(一八〇九)

### 財政難に苦しむ戸田氏

続く七代目藩主忠温は、奏者番・寺社奉行・老中(資料3)と順調に出世し、紛糾する幕府の対外問題に対処した。また、



資料7 「戊辰戦争画卷縮写錦之御旗」より鳥羽伏見の戦い

にも天狗党追討命令を下すが、思想的にも、人脈的にも関係の深い藩士が多く、天狗党に加わる藩士もいた。そのため、忠恕は幕府から坂下門外の変と合わせて藩士の管理責任を問われ、藩主忠恕の隠居・減封の上、陸奥国棚倉（現、福島県東白河郡）へ転封を命じられるなど藩は絶体絶命の窮地に追い込まれた。その頃、一〇〇以上の陵墓を修補が完了した。これが朝廷より評価され、さらに朝廷側から幕府への働きかけもあり、終に処分を撤回に成功した。

ところどころがほっとしたのも束の間、慶応四年（一八六八）、鳥羽・伏見の戦い（資料7）を皮切りに戊辰戦争が勃発した。同年二月、忠恕のあとを継ぎ藩主となった忠友は、徳川慶喜の助命嘆願のため上洛するが、その途中、近江国大津（現、滋賀県大津市）で新政府側に抑留されてしまう。四月には、江戸城が無血開城されたが、大島圭介を中心とする旧幕府の精鋭部隊は降伏せず、日光を目指し北上を始めた。



**戊辰戦争で新政府軍につき奮闘、一万石加増**

それに備えるため、急遽、前藩主・忠恕が宇都宮城に入った。しかし、新政府軍の支援は少なく、旧幕府軍との戦いの末、宇都宮城は落城した。城は四日後に新政府軍によつて奪還されたが、その後も下野での戦いは半年にわたって展開され、宇都宮藩は各地で奮闘した（図3参照）。激戦の中、官軍の士気を高めるため、宇都宮藩に下賜された。その際のもと思われる「菊花紋官軍旗（白生絹御紋之旗）」が伝わっている。戦後はこの時の藩の活躍が評価され、一万石加増となった。その後、明治二年（一八六九）の版籍奉還、明治四年（一八七二）の廢藩置県を経て、長きにわたる戸田氏の宇都宮統治はついに終わりを迎えた。

**安定した堅実な藩政を行った宇都宮藩主戸田氏**

このように、宇都宮藩主戸田氏は譜代大名として、幕府の要職を歴任しただけでなく、領民教化や農村のたてなおしにも心血を注ぎ、明治維新まで約三〇年にもわたつて、宇都宮藩を治めた。江戸時代、特に後半は一揆や打ちこわしが頻発した、非常に不安定な時代であった。しかし、戸田氏治世下の宇都宮藩ではそうしたことがほとんどなかったことから、戸田氏の歴代藩主は安定した堅実な政治をおこなっていたと言えるのではないだろうか。

※掲載した資料は全て栃木県立博物館蔵



資料4 「戸田日向守より拜領御紋敷三組御盃」

農村が荒廃していた。農村が荒廃したこと、年貢収入も減り、宇都宮藩の財政もより逼迫していった。こうした事態を打開すべく、忠明は宇都宮から出て江戸で財をなした菊池教中（資料5）に宇都宮へ戻り、開発領主になるよう求めた。一時的な年貢免除などの優遇措置と引き替えに新田開発をせよというのである。これに対し教中は、開国による経済の混乱や江戸の佐野屋の店舗が災害に遭った際の、自己の経済基盤の備えとして、この求めに応じたようである。こうして両者の利害が一致し、新田開発が実施された。これにより鬼怒川沿いの広大な土地が開墾された。教中はこの功績により武士（宇都宮藩士）の身分となった。こうして忠明は財政難の中、商業資本を利用することで、年貢収入を増やすことに成功した。



資料5 「菊池教中画像」

**坂下門外の変に宇都宮藩士が関与**

忠明が十八歳で病死すると、十歳の忠恕が九代目の藩主となった。この頃の日本では尊王攘夷思想（朝廷を敬い、外国を打ち払うべきだとする考え）が広まり、また、開国により生じた市場混乱により、人々の生活は徐々に苦しくなっていた。そして人々の不満は、開国を主導した幕府に向けられるようになっていった。宇都宮藩でも忠温の治世に藩儒となった大橋訥庵（資料6）の影響により尊王攘夷思想が浸透し、藩士の中には幕府への不信感を強める者もいた。こうした状況の中、安政七年（一八六〇）、ついに志士たちの不満は大老・井伊直弼の殺害という形で表面化した（桜田門外の変）。将軍に次ぐ大老が殺害されたことで幕府の権威は失墜した。そこで幕府老中であつた安藤信正は、権威回復のために朝廷の力を利用する公武合体策を押し進めた。しかし、この政策は尊王攘夷派の志士たちを刺激し、さらには皇女和宮を降嫁させた



資料6 「人物像」より大橋訥庵像

**歴代天皇の陵墓修復 朝廷より評価**

そのような状況において、起死回生の策として打ち出されたのが、山陵修補である。山陵修補とは、当時荒れ果てていた歴代天皇の陵墓を修復するというものであつた。この事業を実施することで、朝廷はもちろん、公武合体を推し進める幕府からも評価されることを狙っていたのである。しかし山陵修補実行中、尊王攘夷を叫ぶ水戸藩改革派（天狗党）が筑波山で挙兵する（天狗党の乱）。幕府は宇都宮藩



関係機関との綿密な打ち合わせも不可欠（栃木県事業引継ぎ支援センター）

# 「おや?」と思ったら、 企業の健康診断をおすすめします!

## 経営者の相談相手「栃木県中小企業再生支援協議会」 「栃木県事業引継ぎ支援センター」

経営者は孤独な仕事と、しばしば言われます。特に中小企業の経営者の多くは、経営について相談できる人もいないまま、孤軍奮闘で会社を守っています。それでも力及ばず、経営危機を迎えてしまうこともあるでしょう。また会社の経営は良好なのに、後継者がいないため廃業を覚悟するケースもあります。そこで今回は、経営者の悩み相談をつける2つの団体をご紹介します。

### オール栃木体制で、 中小企業の再生を支援する

栃木県中小企業再生支援協議会  
栃木県経営改善支援センター

中小企業の再生支援を手がける栃木県中小企業再生支援協議会は、平成15年3月に設置されました。宇都宮商工会議所が経済産業省から受託し、県内の経済団体や金融機関、弁護士や税理士、中小企業診断士など専門家団体、栃木県信用保証協会、栃木県産業振興センターなどが協力してオール栃木体制を確立しました。以後、今年4月末までの約13年間に受けた相談件数は1,003件に達しました。また再生計画策定支援完了企業数も528社と、大きな成果を挙げています（図1）。

5月に統括責任者に就任した齊藤秀雄さんは「昨年末の時点で、全国の再生支援協

かせません。企業も同じです。自己診断だけでなく、専門家による多角的なチェックで健康を維持することが、長生きの秘訣でしょう。不安が現実になる前に、まずは栃木県中小企業再生支援協議会に相談してみたいかがでしょうか。



栃木県中小企業再生支援協議会  
栃木県経営改善支援センター  
統括責任者  
齊藤 秀雄さん

問合せ  
栃木県中小企業再生支援協議会  
宇都宮市中央3-1-4  
栃木県産業会館7階  
TEL 028-610-4110

本誌P13掲載の関連記事もご覧ください

### 後継者不足などで困っている 中小企業を支援する

栃木県事業引継ぎ支援センター

平成26年11月に設立された栃木県事業引継ぎ支援センターは、名称のとおり、後継者不足などで困っている中小企業を支援するための機関です。昨年度は、相談受付件数が目標120件を大きく上回り、172件となりました。これは全国でもトップ10に入る数です。早くも手応えを感じさせる件数と聞いていいでしょう。

この結果について統括責任者の大森治さんは「昨年3月にアンケート調査を実施して、県内企業のニーズを把握し、事業活動に反映さ

議会の中で、相談企業数については栃木県は第10位。計画策定完了企業数は東京都に次いで第2位でした。発足から、協議会がいかに力を尽くして来たかを示す数字だと考えています」と話します。

栃木県は足利銀行の一時国有化や宇都宮信用金庫の経営破綻など、地域企業にとって大きな経済的危機に直面してきました。それが逆に、県や市町村、経済団体、専門家団体などの危機感を高め、効果的な連携を実現させたと言われています。同協議会の活動実績は、まさにその証明と言ってもいいでしょう。

「金融機関の破綻やリーマンショック、東日本大震災など、さまざまな地域経済の危機を経験しながら、当協議会では中小企業の再生に向けた努力を支援してきました」今年度は当協議会の事業に、大きく3つの柱を掲げています。

#### ① 再生計画策定支援事業

「行政や金融機関、宇都宮商工会議所などさまざまな団体との連携を密にして事業を行っています。金融機関・経済団体経由の相談件数も徐々に増加していますから、今年はその大きな数字が期待できると考えています」大森さんの言葉のとおり、平成27年度の同センターは、事業を行うつつその土台でもあるネットワークづくりや、協力団体・機関への啓蒙活動など、さまざまな活躍をしてきました。

こうした活動の成果で、成約件数は目標の6件を達成。M&Aや従業員承継、親族内承継など、内容はさまざまです。「社会にとって有益な技術やサービスを提供している企業が、事業承継による新しいスタートを切ることができました。また雇用されている従業員も継続して働くことができましたから、こんなにうれしいことはありません」相談の中でも、事業譲渡についてのものは設立以来83件とのこと。中小企業の経営者の悩

みは「せつかく育てた会社を、これから誰に

② 経営改善計画策定支援事業  
③ 経営者保証ガイドラインの普及

①と②は、企業再生支援のための取り組みです。

「平成25年3月には栃木県経営改善支援センターを設置しました。経営改善計画を策定する企業に対する費用支援などをおこなっています」

また③は、経営者の個人保証に依存しない資金調達に加え、事業に失敗した経営者ができるだけ早く立ち直って再挑戦できるようにするための取り組みです。再生へ取り組む企業の中には、事業譲渡や別の企業への合併などが必要なケースもあります。自力再生が不可能な場合、企業の持つ技術力や顧客資産などをどのように守っていくか、そのためにはどのように再生させるのが良いかを、専門家チームとともに考え支援していくことも、一度失敗した経営者のリターンマッチが可

託すのか」が大きいと言っています。

「ご相談いただいた中で、年商5千万円以下の企業が約50%です。3億円以下の企業を合わせると約90%となります。また、相談される経営者の年齢は、70歳以上が30%を超えています。債務超過（38%）や赤字企業（27%）もあります（図2）。

中小企業の場合、一般に、経営者の高齢化が進むと経営内容も悪化する傾向があります。そうなるからのご相談では、時間も限られてしまいますし、選択肢も少なくなります」大森さんは「ぜひ、早いうちに一度相談に来てください」と力をこめます。

「私どもでは『60歳になったら、センターへ』と呼びかけています。早めに来ていただければ、余裕をもって事業承継が可能です。「うちは大丈夫」と安心していたり「自分はまだまだ健康、会社の業績も安定しているから」と油断していても、グローバル経済の動きがどのような影響を与えるかは分かりません。また、自分では見逃している重要な問題が潜んでいる場合もあります。私どもは、事業承継の専門家として、いろ

	平成23年度	24年度	25年度	26年度	27年度	28年度(4月まで)	平成15年3月以降累計
相談受付	41	127	119	77	34	6	1,003
計画策定完了	26	77	97	102	40	0	528
経営改善支援事業	-	-	16	61	34	2	113

※「相談受付」は、新規企業から相談を受けて対応した企業数  
※「計画策定完了」は、再生計画策定が完了した企業数

能になる社会をめざした活動も、同協議会の重要な仕事となっています。

齊藤さんは「困っている企業経営者は、一日も早く相談に来てください」と呼びかけています。

「病気と同じで、自覚症状が出た時には危機が相当深刻になっているものです。最近少し伸び悩んでいるかな、というくらい

発足後、大きな成果を上げている同センター1。今年度は相談受付件数1,800件、成約15件の目標を立てています。

「いまは特に問題を感じていない経営者の方も、気軽にいただければうれしいですね。中小企業ががんばっている地域は、活気があり大きく躍進します。安心して事業に力をそそぐことのできる企業になれるよう、全力でサポートしていきたいと願っています」

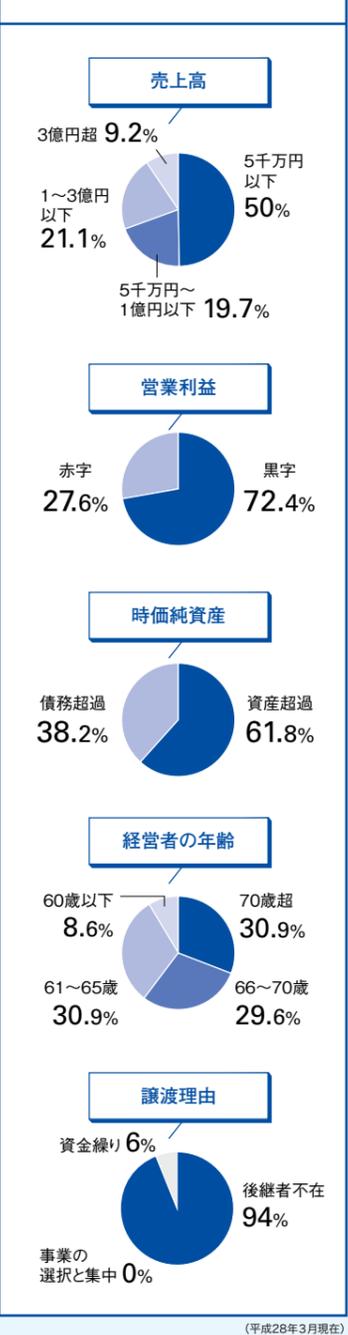


栃木県事業引継ぎ支援センター  
統括責任者  
大森 治さん

問合せ  
栃木県事業引継ぎ支援センター  
宇都宮市中央3-1-4  
栃木県産業会館8階  
TEL 028-612-4338

本誌P13掲載の関連記事もご覧ください

図2 事業譲渡を希望した企業の特徴  
(栃木県事業引継ぎ支援センター)



# 商工会議所 かわら版

## 女性部第27回通常総会を開催

女性部だより

女性部第27回通常総会を5月30日(月)、市内ホテルで開催し、32人の会員が出席しました。

北村光弘会頭をはじめ、宇都宮商工会議所の常勤役員の皆さまにご臨席いただき、次の議案が全て承認されました。

- ①平成27年度事業報告及び収支決算報告
  - ②役員改選について
  - ③平成28年度事業計画(案)・収支予算(案)
- 役員改選では会長および副会長3名、常任理事が再任され、また平成13年から7期副会長を務めた明花商事(株)の花田さんが退任されました(引き継ぎ女性部のメンバーとして在籍)。
- 新年度事業では、資質の向上と自己研さんを目的とする

各種講習会や研修会の開催、少子化対策事業などの実施、それに会員親睦事業を計画しています。また2つの委員会(総務委員会・事業委員会)の活性化を図り、活発な事業活動をおこなっていききたいと考えています。

総会終了後は、宇都宮市男女共同参画課の善林係長から、主要事業についての説明をいただきました。宇都宮市では結婚活動支援事業(セミナーや講習会の開催など)や、さまざまな事業を予定しており、女性部としても連携を図りながら地域の活性化につなげていきたいと考えています。

関係者の皆さまには、今後ともご指導たまりますよう、よろしくお願ひします。

(会長 福田 泰子)



第1回常議員会並びに通常議員総会

## 平成28年度第1回常議員会並びに通常議員総会を開催

議員総会

また、当所議員を退任した廣田鶴男氏(元気寿司(株))に感謝状が贈られました。さらに、地域経済の振興と当所の発展に貢献したとして、福田治雄氏(株丸治)及びカネマス(株)に東経済産業局長表彰、地域活性化と街づくりに貢献したとして、(公社)宇都宮青年会議所に関東商工会議所連合会のベストアクション表彰が伝達されました。

平成28年度第1回常議員会並びに通常議員総会が6月23日(木)、市内ホテルで開催されました。

総会では、「平成27年度事業報告及び収支決算の承認」、「常議員の選任」、「平成28年度収支予算の補正」、「宇都宮商工会議所青年部規則の一部改正」、「褒章受章者の祝賀顕彰」、「退任議員の表彰」、「会員及び特別会員の加入承認」、「選挙委員の選任」など8議案が審議され、満場一致で承認・議決されました。



あいさつをする北村会頭(中央)

◎新常議員  
佐瀬 敦氏  
(株)東武宇都宮百貨店  
取締役社長

事業所の名称	所在地	電話	取扱品目
(株)橋本ウッドプロ	宇都宮市下栗町1524-13サカモトビル3F	028-666-7155	体育施設の企画・設計・施工
(株)シマツ化成	日光市塩野室町340	0288-26-8511	ポリウレタン発泡モールド成形・加工等
宇都宮相馬龍	宇都宮市本町12-31 ひぜんやビル1F	028-666-5556	飲食(居酒屋、豚骨餃子取扱)
(株)松丸工業	宇都宮市川俣町57-20	028-660-0882	板金(空調機部品)
(株)水環境プランニング	宇都宮市鶴田町453-131	028-651-0313	建設コンサルタント(上下水道調査・計画・設計)
(株)近代ビル管理社 宇都宮支店	宇都宮市下砥上町1516-1	0288-22-5444	ビルメンテナンス(建物内外清掃等)
(株)ウィルネクスト	宇都宮市下砥上町77-4	028-684-1128	外構・エクステリア
ヘアサロン オカダ	宇都宮市錦2-2-15	028-627-3055	理容
古江塗装工業	宇都宮市若草3-14-15 モンポーソレイユC201	028-678-9339	建築塗装
MEGAドンキホーテ ラパーク宇都宮店	宇都宮市馬場通り2-3-12	028-632-3810	小売(食料品・日用品・貴金属)
山本陸送(株)	宇都宮市江曾島町1428-1	028-658-1202	一般貨物自動車運送
わかばカウンセリングルーム	宇都宮市岩曾町1428-14	090-3477-8804	心理カウンセラー
Y Remake	宇都宮市東岡本町739-265コーポ 母恵夢Ⅱ101	090-5566-2347	建築塗装
オトリハース&リバイバルワークショップ	宇都宮市平出工業団地43-105	028-612-2223	中古品小売(家具・家電・雑貨等)
(株)マルミ	宇都宮市新里町丁604-36	028-665-2667	古紙回収
Land Hair	宇都宮市東宿郷1-9-9	028-637-1119	美容
Live Home	宇都宮市下栗町520-50	090-5531-9224	一般建築(住宅トータルコーディネート)
(株)HAYAP	埼玉県羽生市東1-1-2	048-561-5089	デザイン・WEB・印刷、写真
明興産業(株)	宇都宮市今泉町158-5	028-627-4371	お茶・コーヒー販売
(株)カードックプラス	宇都宮市鶴田1-9-18	028-649-3682	情報誌発行、イベントプロモーション企画運営等

平成27年12月1日～平成28年1月18日加入分(順不同・敬称略)

※公開不可の個人事業所は掲載していませんので、ご了承ください。

平成27年12月1日～平成28年1月18日までに  
ご加入いただいた会員の皆さまを、ご紹介いたします。  
ご加入ありがとうございました。

新入会員の紹介



焼きそばが大好き

## 5月会員交流例会 (バーベキュー大会)を開催

青年部だより

交流委員会では5月29日(日)、鬼怒川緑地運動公園で5月会員交流例会を開催しました。

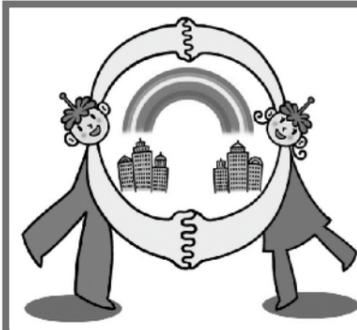
今回は、当所青年部の平成28年度最初の例会として、メンバーの家族も参加できるバーベキュー大会を実施しました。メンバーの家族も一緒に参加していただくことで、家族により一層青年部活動を理解してもらい、青年部活動に参加しやすい環境を作るとともに、メンバー同士のコミュニケーションを深め、さらなる強い団結力となるよう企画しました。



委員会対抗のストラックアウトでは、子どもたちも応援

当日はバーベキューだけでなく、委員会対抗で挑戦するストラックアウトなどのアトラクションや、親子で遊べる射的なども設営し、メンバー同士が団結を図るとともに、さまざまな情報交換ができたこと、また、毎日の生活を支えてくれている家族へのサービスも含めて交流を図ることができたことなど、参加者全員が大変有意義な時間を過ごすことができました。

(交流委員会委員長 中村 悟志)



- ①企業間での従業員の出向。
- ②企業の統廃合等による人員削減時の就職支援。
- ③人材を求めている企業へ無料で人材紹介を全国ネットで  
行っている公益財団法人です。

公益財団法人 **産業雇用安定センター** 栃木事務所  
〒320-0033 宇都宮市本町4-15 宇都宮NIビル8F <http://www.sangyokoyo.or.jp/>  
お問い合わせ TEL. 028-623-6181 FAX. 028-650-4143

<http://www.acty-challenge.com/>

株式会社 **アクティチャレンジ**  
物流の明日へ。  
Tomorrow of distribution

本社 栃木県宇都宮市西川田6丁目6番21号 TEL.028-680-6411 (24時間年中無休)  
整備工場 栃木県宇都宮市屋敷町700番4 TEL.028-656-4342

事業内容 商品・回収品の輸送・配送運搬、ルート便、貸切便、チャーター便、トラックレンタカー他

**金属製品・機械器具・関連業種の商談会です。  
発注企業・受注希望企業を募集します!!**

本商談会は、発注企業が事前に発注案件を提示し、その案件に対応可能な受注希望企業が商談を申し込む形式で、30商工会議所による共催で実施します。商談に至らなければ参加費はかかりません！  
〈本商談会のメリット〉  
事前に申し込みをした受注希望企業の中から、発注企業が商談希望企業を決めるため、精度の高い商談が行えます。  
〈参加者の声〉  
「本商談会は受注確率が高く、感謝しています」  
「当日のスケジュールが事前に設定されていて、効率よく対応できました」  
〈募集概要〉  
【開催日】10月7日（金）  
丸の内2丁目ビル内会議室（東京都千代田区丸の内2-5-1）  
【会場】  
【参加費】  
◎発注企業・・・無料  
◎受注企業・・・無料  
◎受注企業・・・エントリーは無料。商談会参加が決定した場合、会員企業1千円/件、非会員企業2千円/件

問合せ  
地域振興部  
028-637-3131  
東京商工会議所  
ビジネス交流センター  
03-3228-37804

**第2弾「宇都宮雷都物語」商品を  
抽選でプレゼント!**



**かめ焼き**  
1箱(6個入)  
1,080円(税込)  
全国菓子大博覧会金賞受賞の技術で焼き上げた、古きよき時代のなつかしい味です。純度の高い沖繩の黒糖を使用し、添加物は一切使わずにひとつひとつ職人が真心こめて焼き上げています。

問合せ  
宇都宮雷都物語メーカー協議会  
(地域振興部内)  
028-637-3131

平成28年盛夏 暑中お見舞い申し上げます。

<p><b>宇都宮地域商業振興協議会</b> 〈参加企業〉 宇都宮ステーション開発(株)宇都宮バセオ (株)東武宇都宮百貨店 (株)ハル宇都宮店 (株)福田屋百貨店 三井不動産商業マネジメント(株)シラクエ宇都宮 事務局 宇都宮商工会議所内 〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4 宇都宮商工会議所内 <b>宇都宮市商店街連盟</b> 会長 齋藤 高藏 〒028-637-3131</p>	<p>炎暑のみぎり皆様の ご健康とご自愛をお祈り申し上げます</p>	<p>益々格別のお引き立てを賜り 厚くお礼申し上げます 酷暑の折柄、ご自愛、ご発展のほど お祈り致します</p> <p>〒321-0973 宇都宮市岩曾町1355 <b>株式会社 井上総合印刷</b> 代表取締役社長 井上 加容子 〒028-661-4723</p>	<p>益々格別のお引き立てを賜り 厚くお礼申し上げます 酷暑の折柄、ご自愛、ご発展のほど お祈り致します</p> <p>〒320-0815 宇都宮市中河原町3-19 <b>アクサ生命保険(株)</b> 宇都宮支社 支社長 佐藤 剛 〒028-636-0021</p>	<p>益々格別のお引き立てを賜り 厚くお礼申し上げます 酷暑の折柄、ご自愛、ご発展のほど お祈り致します</p> <p>〒321-0905 宇都宮市平出工業団地38-38 <b>関東マルワ産業株式会社</b> 代表取締役社長 上野 裕之 〒028-660-5551</p>	<p>益々格別のお引き立てを賜り 厚くお礼申し上げます 酷暑の折柄、ご自愛、ご発展のほど お祈り致します</p> <p>〒320-0818 宇都宮市旭1-4-30 <b>株式会社 新朝プレス</b> 代表取締役 橋本 大輔 〒028-610-1313</p>	<p>益々格別のお引き立てを賜り 厚くお礼申し上げます 酷暑の折柄、ご自愛、ご発展のほど お祈り致します</p> <p>〒321-0932 宇都宮市平松本町11-3 <b>有限会社 タツミファーム</b> 代表取締役 藤生 豪 〒028-671-0091</p>	<p>益々格別のお引き立てを賜り 厚くお礼申し上げます 酷暑の折柄、ご自愛、ご発展のほど お祈り致します</p> <p>〒320-0818 宇都宮市瑞穂3-9-12 <b>小林印刷株式会社</b> 代表取締役 小林 敏男 〒028-656-2066</p>	<p><b>宇都宮商工会議所</b> 会 頭 北村 光弘 副会 頭 齋藤 高藏 副会 頭 増淵 正二 副会 頭 森 宏 副会 頭 関口 快流</p>	<p>益々格別のお引き立てを賜り 厚くお礼申し上げます 酷暑の折柄、ご自愛、ご発展のほど お祈り致します</p> <p>〒320-0802 宇都宮市江野町10-1向橋の木地所ビル1F <b>宇都宮オリオン通り 商店街振興組合</b> 理事長 長島 俊夫 〒028-638-4030</p>	<p>益々格別のご高配を賜り 有難く厚く御礼申し上げます 今後共一層のお引き立てのほど ひとえにお願ひ申し上げます</p> <p>〒321-0933 宇都宮市築瀬町1784-2 Yanase BLDG2F <b>(株)クルール・ロジエ</b> 代表取締役 阿久津 潤 〒028-614-2558</p>	<p>益々格別のお引き立てを賜り 厚くお礼申し上げます 酷暑の折柄、ご自愛、ご発展のほど お祈り致します</p> <p>〒320-0042 宇都宮市材木町4-2 松本ビル3階 <b>有限会社 栃木広告社</b> 代表取締役 渡辺 富男 〒028-639-1115</p>
<p>〒320-0026 宇都宮市馬場通り2-3-12 007M EGA 宇都宮本店 〒028-633-0634 <b>協同組合 宇都宮餃子会</b> 代表理事 平塚 康</p>	<p>益々格別のお引き立てを賜り 厚くお礼申し上げます 酷暑の折柄、ご自愛、ご発展のほど お祈り致します</p> <p>〒320-0821 宇都宮市材木町4-29 <b>株式会社 松本</b> 今井 キヨ 〒028-678-5548</p>	<p>益々格別のお引き立てを賜り 厚くお礼申し上げます 酷暑の折柄、ご自愛、ご発展のほど お祈り致します</p> <p>〒320-0821 宇都宮市一条4-1-16 <b>フタバ食品株式会社</b> 代表取締役社長 増淵 正二 〒028-634-2441</p>	<p>炎暑のみぎり皆様の ご健康とご自愛をお祈り申し上げます</p> <p>〒321-0912 宇都宮市石井町3149-44 <b>日東石油株式会社</b> 代表取締役 村上 芳弘 〒028-657-5600</p>								

**暑中お見舞い**

平素は格別のお引き立てを賜り  
有り難く御礼申し上げます  
今後共なお一層のご愛顧のほど  
よろしくお願ひ申し上げます

〒320-0003  
宇都宮市本町10-3 T.Sビル  
**有限会社 随想舎**  
取締役社長 卯木 伸男  
TEL 028-616-6605

〒320-0024  
宇都宮市米町6-16 米町ビル5階  
**栄舞工房**  
代表 川本 耕嗣  
TEL 028-643-3750

マル経融資

無担保・無保証人・低金利の融資制度  
国のマル経融資を「活用ください」

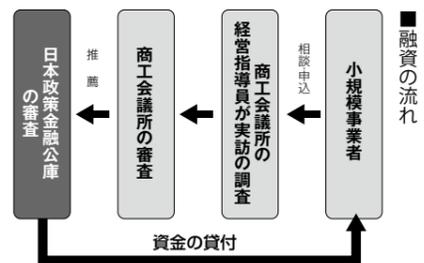
マル経融資制度(小規模事業者経営改善資金)は、経営改善を図ろうとする小規模事業者の方々にバックアップするため、商工会議所の推薦により、無担保・無保証人、低金利で融資が受けられる国(日本政策金融公庫)の公的融資制度です。

■ご利用できる方

◎従業員数が製造業・建設業等は20人以下、商業・サービス業は5人以下(宿泊業・娯楽業は20人以下)の方。  
※事業主、家族従業員、臨時パート、アルバイト、法人の役員は除く(法人役員の家族従業員は従業員とみなします)。

◎宇都宮市内(旧河内町、上河内町除く)で1年以上営業しており、商工会議所の経営指導を6カ月以上受けている方。

◎所得税または法人税、事業税、住民税(県民税・市民税)等を完納している方。  
◎日本政策金融公庫(国民生活事業)の非対象業種の方は利用できません。



※お申し込みから融資実行までに約3週間程度かかります。  
※審査の結果、ご希望に沿えない場合があります。

返済期間	担保・保証人
運転資金：7年以内 (うち据置1年以内) 設備資金：10年以内 (うち据置2年以内)	不要 (信用保証協会の保証も不要)
融資限度額	利率
2,000万円 <small>※1,500万円を超える場合は事業計画書の提出が必要</small>	1.30% (平成28年6月29日現在) <small>※金利は金融情勢により変動します</small>

問合せ 経営支援部  
☎028-637-3131

市内金融機関、県信用保証協会と連携

商工いきいき特別保証

この制度は、当所の推薦により、取引金融機関からの事業資金の借入を支援する制度です。

【ご利用できる方】

宇都宮市内で同一事業を1年以上営み、一定の推薦要件を満たしている会員事業所

【借入限度額】

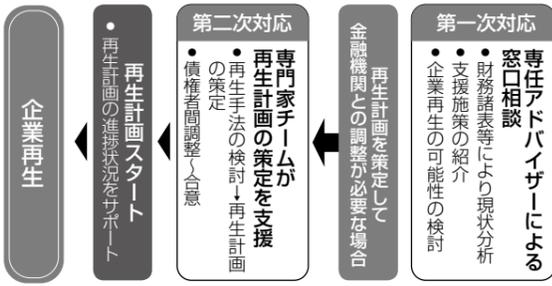
500万円、または直近決算の平均月商のおおむね3倍までのいずれか少ない額(ただし設備資金は500万円まで)。

経営の先行きに不安を感じたら「ご相談ください」!

中小企業再生支援協議会は、中小企業の再生に向けた取り組みを支援するため都道府県ごとに設置されている公正中立な公的機関です。

事業の収益性はあるが、財務上の問題を抱えている中小企業を対象に、きめ細かい経営相談・再生支援を行います。

問合せ 栃木県中小企業再生支援協議会  
(栃木県産業会館7F)  
☎0286-610-4110



※金融機関も独自に中小企業支援コンサルティングを行っており、その過程で再生支援協議会を紹介されることもあります。

不動産鑑定相談

不動産に関する「ご相談・ご質問に  
不動産鑑定士が応じます」

当所では、不動産の売買や相続発生時の資産評価、事業資金借入申込時の担保評価など不動産全般に係る相談に對して、(公社)栃木県不動産鑑定士協会と共催で、無料相談を開催します。不動産の有効活用等を考えている方は、ぜひご参加ください。

【日時】8月10日(水)  
午後1時30分～4時30分

【会場】当所2階 会員談話室  
【相談内容】不動産の基礎知識、土地建物等の評価、地代・家賃・有効活用・相続、その他不動産に係るもの  
【相談員】(公社)栃木県不動産鑑定士協会所属の不動産鑑定士  
【相談料】無料

問合せ 経営支援部  
☎028-637-3131

女性の活躍・就労継続に係るアンケート調査

アンケートにご協力ください!

地域活性化委員会(若月章男委員長)では、企業にとって女性の活躍が今以上に必要であると考へ、会員事業所における女性の活躍・就労継続の現状や課題を把握するために「女性の活躍・就労継続に係るアンケート調査」を行うこととなりました。  
本号にアンケートを同封し

ましたので、ぜひご協力ください。  
【回答期限】7月29日(金)  
【回答方法】FAXまたは郵送

問合せ 地域振興部 川又  
☎028-637-3131  
☎028-637-4869

事業承継対策はお早めに!!

栃木県事業引継ぎ支援センター

栃木県事業引継ぎ支援センターは、円滑な事業のバトンタッチを支援し、次世代への経営資源のスムーズな承継を支援するため、当所が国から委託を受けた公的機関です。

「親族内に後継者がいない」「事業承継の方法がわからない」「事業を売却したい」など、事業承継に関する悩みをお持ちの経営者は、相談無料、秘密厳守で専門家が対応しますの

で、お気軽にご相談ください。

【保証期間】10年以内  
【借入利率】金融機関所定利率  
【信用保証料】年0.45%～1.90%  
【担保・保証人】担保不要、保証人は原則として不要(法人代表者を除く)。  
※審査の結果、ご希望に沿えない場合があります。

問合せ 経営支援部  
☎028-637-3131

経営不振は早期の対応がポイントです!!  
専門家とともに、ご相談を承ります!!

まだなんとかかなる...もう少し頑張れば...と、事業を続けているうちに、事態はより深刻になり、傷口を大きく広げる事が少なくありません。

経営不振に陥った時は「早期に適切な手を打つ」ことが、倒産を防ぐ重要なポイントです。経営の先行きに不安が生じたら、できるだけ早めにご連絡

ください。さまざまな専門家とともにご相談に対応させていただきます。  
もちろん相談無料・秘密厳守です。

問合せ 経営支援部  
☎028-637-3131

天地人  
宇都宮商工会議所会報

広告料金表

ぜひご利用ください。

料金表(税込)		1色1段	4色1段	4色1P(表4)
カラー・サイズ 天地×左右(ミリ)		48×180	48×180	297×200
会員価格	1回掲載	30,000円	40,000円	200,000円
ディスプレイ広告	半年契約(6回) (1回あたり金額)	174,000円 (29,000円)	228,000円 (38,000円)	1,140,000円 (190,000円)
	年間契約(12回) (1回あたり金額)	324,000円 (27,000円)	432,000円 (36,000円)	2,160,000円 (180,000円)
	制作費	8,000円~	10,000円~	40,000円~

料金表(税込)		4色2段1/2	4色2段(4段1/2)	1色1P	4色1P
カラー・サイズ		1点	2点まで	4点まで	4点まで
記事型広告	会員価格 1回掲載	40,000円	72,000円	150,000円	220,000円
	編集制作費	10,000円~	20,000円~	40,000円~	40,000円~

年12回  
毎月10日発行

広告のお申し込み、お問い合わせは 宇都宮商工会議所 天地人担当 ☎028-637-3131 FAX028-634-8694 専属広告代理店 有限会社 随想舎 ☎028-616-6605 FAX028-616-6607

経営や事業引継ぎ、創業のお困りごとに専門家が答えします！

当所では、企業の皆さんが日頃抱えている経営上のさまざまな問題、課題等について、高度な知識や実務経験を持つ専門家による無料の相談会を開催します。

【日時】  
7月22日(金)  
午前10時～午後3時

※事前予約制・先着順

【場所】

宇都宮商工会議所  
2階大会議室

【対象者】

◎中小企業・小規模事業者

◎創業を考えている方

【相談内容】

◎金融(資金繰り、借入)

◎事業引継ぎ、M&A

◎事業計画策定

◎販路開拓

◎創業

【相談員】

◎(金融)

栃木県信用保証協会

(株)日本政策金融公庫 宇都宮支店

◎(事業引継ぎ、M&A)

栃木県事業引継ぎ支援センター

◎(事業計画策定、販路開拓)

創業

栃木県よろず支援拠点(中)

【申込方法】

小企業診断士等

当所ホームページから申込書をダウンロードしてFAX・郵送、または電話にて受付

【費用】無料

※詳細は当所ホームページを参照ください。

経営支援部 鈴木  
TEL.028-637-3131  
http://www.ucci.or.jp

専門相談

無料の専門相談です。  
弁護士や弁理士などの各分野の専門家が、  
悩みを解決します。

相談無料

会場

法律相談・弁理士知財相談・1日知財窓口・  
不動産鑑定相談は 宇都宮商工会議所  
☎028-637-3131

■法律相談(毎月第2火曜日)

日時 7月12日、8月9日 午後1時30分～4時30分  
受付 午後1時～3時(先着10人まで)  
内容 PL法関係、売掛金の回収方法、不渡手形の処理方法、  
従業員の交通事故、不動産取引など  
相談員 弁護士  
問合せ 経営支援部

■弁理士知財相談(毎月第1金曜日)  
1日知財窓口(毎月第3金曜日・要予約)

日時 7月15日(1日知財窓口)  
8月5日(弁理士知財相談)  
両日とも午後1時30分～4時30分  
受付 午後1時～4時  
内容 特許、実用新案、商標、意匠登録その他発明に関する各種相談  
相談員 弁理士  
問合せ 経営支援部  
※1日知財窓口は、事前に栃木県産業振興センター  
(☎028-670-2617)への予約が必要です。

■不動産鑑定相談(年4回)

日時 8月10日(水) 午後1時30分～4時30分  
内容 不動産の基礎知識、土地建物の価格、地代、家賃、その他不動産に係る相談  
相談員 不動産鑑定士(公社)栃木県不動産鑑定士協会所属  
問合せ 経営支援部

■企業年金相談

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)  
内容 企業年金、退職金制度導入、組み換えなど  
相談員 栃木県ファイナンシャル・プランナーズ協同組合員  
問合せ 総務部

■税務相談

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)  
内容 所得税、法人税、相続税、その他各種相談  
相談員 税理士  
問合せ 経営支援部

■個人情報保護法対策相談

内容 個人情報の安全管理と社内整備、適法・不適法確認と改善策、漏えい賠償保険のリスク診断、有事の対応など  
受付・回答 「個別相談」受付カードにより相談申込を受付、相談員を派遣またはFAX・電話で迅速に回答  
相談員 協力保険会社9社のスタッフ・コンサルタント  
問合せ 総務部

商工会議所共済制度

問合せ  
総務部  
TEL.028-637-3131  
TEL.028-637-3130

当所では、事業者の方が火災や落雷など、万が一の事態に備えるための火災共済制度を取り扱っています。  
この火災共済制度は、県内の商工会議所・商工会・協同組合が中小事業者のためにつくった制度です(組合で定める割合までは、事業者以外の方の加入も可能です)。  
加入の見積もりや、既契約の見直しなどご不明な点はお気軽にお問い合わせください。

補償で選ぶ3つの商品

- 1 補償が充実 総合火災共済
- 2 基本的な補償はこちら 普通火災共済

◎加入対象 (規模や内容により、引受制限があります)  
専用住宅、併用住宅、事務所、工場などの【建物、家財、備品、機械、商品等】

◎補償内容 (注)お支払いに条件があります。

火災	落雷	破裂爆発	風災雪災(注)	物体の落下衝突	水濡れ	騒じょう	盗難	洪水等の水災(注)
----	----	------	---------	---------	-----	------	----	-----------

総合火災共済  
普通火災共済

◎引受けとお支払いは…… 消耗分を差し引いた「時価額」を基準にします。

◎加入対象 (平成1年以降建築の建物) 専用住宅、併用住宅の【建物、家財】  
◎補償内容 (選べる4つの補償タイプ) (注)お支払いに条件があります。

火災	落雷	破裂爆発	風災雪災(注)	物体の落下衝突	水濡れ	騒じょう	盗難	洪水等の水災(注)
----	----	------	---------	---------	-----	------	----	-----------

Dタイプ  
Cタイプ  
Bタイプ  
Aタイプ

◎引受けとお支払いは…… 「再調達価額※」を基準にします。

●加入対象は昭和56(1981)年6月以降に建築の「専用住宅」「併用住宅」に限ります。  
地震・噴火・津波を原因とする、火災、倒壊、埋没、流失で、主契約の契約対象が全壊、半壊、一部損に該当したとき、見舞金をお支払します。(加入額は主契約の10%の範囲内で100万円限度で設定します。)

●上記火災共済の主契約「建物、家財」に限り、つけられる特約です。

100万円加入の場合	全壊のとき 100万円 特約契約額の100%	半壊のとき 50万円 特約契約額の50%	一部損壊のとき 5万円 特約契約額の5%
------------	------------------------------	----------------------------	----------------------------

7月の  
ふれあい共済等  
振替日  
7月22日(金)

ふれあい共済等  
口座振替日

問合せ  
総務部  
TEL.028-637-3131

ご準備いただけますよう  
よろしくお祈りします。

「もしもの災害」への備えは大丈夫ですか？

火災共済

宇都宮商工会議所 貸会議室

研修会や社内会議などにご活用ください!

収容人数  
約70人  
(教室型)

備品  
●机・椅子・マイク  
●黒板・ホワイトボード  
●スクリーン

貸会議室の  
使用時間・  
料金(税込)

使用時間区分

会員料金

非会員料金

1日

9:00~17:00

10,800円

16,200円

午前

9:00~12:00

5,400円

8,640円

午後

13:00~17:00

5,940円

9,720円

※使用できるのは平日の昼間のみ。準備・片付けは使用時間に含まれます。

お問い合わせ・  
お申し込み

宇都宮商工会議所 総務部 TEL.028-637-3131

宇都宮商工会議所 記帳継続指導  
正しい帳簿つけてますか??

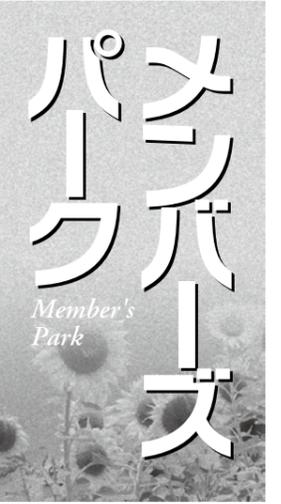
当所では、年間を通じて個人事業者の方を対象に記帳指導を行っています。  
現金出納帳や経費帳などの帳簿の付け方がわからない、  
従業員の源泉徴収の仕方がわからないなどありましたら、お気軽にご相談ください。

対象

個人事業者の方で、青色申告、白色申告問わず  
代表者(もしくは従業員)が記帳業務を行っている方  
(※ただし、税理士等が顧問となっている事業者は対象外です)

お問い合わせ・お申し込み

宇都宮商工会議所 経営支援部  
TEL.028-637-3131



### 会員情報局

業種 飲食 お食事処(たけし) 代表取締役社長 佐藤 武志さん

当店は、多気山不動尊から国道203号を北に700メートル進んだ場所にある定食屋です。人気メニューは平日20食限定の日替わりランチで、早いときには12時前になくなってしまいます。また、まぐろ丼やしらす丼などの海鮮料理は、毎日、社長自ら中央卸売市場に出向いて目利きをしています。そのほか、ソースは当店オリジナルで、お店で味わえるほかに、お土産用としても用意しています。

〈所在地〉  
宇都宮市田野町636-2  
〈営業時間〉  
午前11時30分～午後2時  
午後5時～午後9時  
(土曜日のみ午後10時まで)  
〈定休日〉火曜日  
☎028-652-0552

### チラシ・カタログ展示コーナーのご案内

商工会議所入口でPR

## 無料！ 会員企業展示コーナー設置

※ご希望の方は、総務部までお電話でご連絡ください。申込書をFAXで送信します。

問合せ 総務部  
☎028-637-3331  
FAX 028-637-3334

### 入会希望事業所をご紹介ください

—がんばる経営をお手伝いします—  
宇都宮商工会議所 総務部  
☎028-637-3131 ☎028-634-8694

### 会員登録情報の変更について

ご変更がありましたらご一報ください！  
社名・支店名などの事業所名の変更、事業所または事務所移動による住所の変更、代表者または支店長の変更などが生じた場合には、総務部会員担当まで、ご連絡をお願いします。  
〈問合せ〉総務部 ☎028-637-3131

### 「天地人」広告の申し込み・問合せは

有限会社 随想舎  
☎028-616-6605 ☎028-616-6607  
有限会社 栃木広告社  
☎028-639-1115 ☎028-639-1116

## 商い川柳

第226回 荒井 宗明選

一億の梓をはみ出る高令者  
〈評〉俺もお前もその数に在り。  
黄昏の青田おんなの乳が張り  
〈評〉児の泣声を空耳に聞く。  
山草の数に如露の愚痴を聞く  
〈評〉明日咲く花へ水も七色。

連休に親の財布が追いつかず  
また友の計を聞く梅雨は真つ盛り  
商人がひょいと出そうな蔵の町  
雨蛙八つ手の色で雨を待つ  
梅雨深し重い言葉をまた重ね  
青田植え終り至福に浸りおり  
梅雨空へ猫も隣へ来て眺め

投稿先  
宇都宮商工会議所  
会報「天地人」係  
(商い川柳)係  
〒320-0806  
宇都宮市中央3-1-14  
☎028-634-8694

投稿先  
宇都宮商工会議所  
会報「天地人」係  
(商い川柳)係  
〒320-0806  
宇都宮市中央3-1-14  
☎028-634-8694

選者 荒井 宗明氏

西宮 久 (無職)  
笹田 スミ (主婦)  
星 政造 (無職)  
江部 政司 (無職)  
渡辺 一郎 (無職)  
鈴木 茂 (無職)  
宮田 ミチ (主婦)  
飯塚 藤 (無職)  
生田目昭夫 (無職)  
宮田 仁 (無職)

## わたしの二冊

藤田直哉・編・著  
2000円＋税

文芸評論の分野で活躍している編著者が、広く論議を呼んだ自身の「前衛のソングたち」という論文を核として、アーティストやキュレーターなど多くの美術関係者と対話した本です。テーマは、近年日本各地で行われている「まちおこし」や「アートイベント」。美術に関することが大半ですが、地域おこしに関することもあちこちで触れられており、そちらの興味で

読んでも参考になる一冊です。地域活性化の名前の下で、アートが良いように使われているのではない。本来の「芸術」から、形だけの「アート」に成り下がっているのではない。そもそも、社会とアートとの関係はそれではないのか。編著者の、そんな危機感が感じられる本です。



### ◎栃木県立博物館 ☎028-634-1311

企画展「日光の昆虫」  
7月16日(土)～9月19日(日)  
日光は、自然環境の変化に富んでおり、それに応じてさまざまな昆虫が生息している。チョウやクワガタからあまり知られていないシリアゲムシまでを紹介。(同館チラシより)  
一般=250円/大・高校生=120円/中学生以下無料

### ◎宇都宮美術館 ☎028-643-0100

企画展「第11回・宇都宮エスペール賞：クワクポリョウタ展」  
7月31日(日)～9月4日(日)  
第11回・宇都宮エスペール賞を受賞したクワクポリョウタの作品を紹介。観者の記憶や身体感覚に訴えかける影と光のインスタレーションを展示。(同館パンフレットより)  
一般=310円/大高生=210円/小中学生=100円(市内在住小中学生は無料)

### ◎栃木県立美術館 ☎028-621-3566

企画展「高木修展 特異な空間へ」  
7月9日(土)～9月22日(木・祝)  
高木修(1944～)は、立体造形を中心に活躍する美術家。1970年代以降、高松次郎の主催した「塾」に学ぶと同時に、哲学者の市川浩に師事。栃木県茂木町出身の美術家の全貌を初めて紹介。(同館パンフレットより)  
一般=800円/大高生=500円/中学生以下無料

### 頭の体操をはじめよう! クロスワードパズル

AからHの文字を並べ替えて、ある言葉をついてください  
ヒント:最近企業のこれを推るかような不祥事が続きます。

1	A	2	3	4	B	5	6
7				8			
9			10			11	C
12	D	13		14			
		15	16	E		17	18
		19			20		
21	F			22			
23				G		24	H

●タテのカギ  
1. 「七タテ」の織姫星はこと座のベガ、牽牛星はわし座の○○○○○が主役  
2. 車の速度違反を監視する機器  
3. 剣道の技の決まり手、「面、胴、○○」  
4. 買ったものをその店内で食べること  
5. ボクシングでよく使われる「アコ」の英語名  
6. 昔話「舌切り雀」に出てくる背負いの容れもの  
7. 最近流行するゲームと呼ばれる家屋の一室  
8. 人間の胴体だけの彫像の言い方  
9. 江戸時代、大名や地位の高い武家の平常の住居の呼び名  
10. フランスの中等教育機関  
11. 各自自治も「○○○○納税」獲得にあの手この手と加熱気味  
12. 薄さや高画質が売りのディスプレイ「○○○○EL」が脚光を浴びて  
13. カカオの実を原料とし、砂糖やミルクを加えた飲み物  
14. 「ダメなもの」が「○○」を揃えて反対する

●ヨコのカギ  
1. 川や湖などでこれが大量発生すると水質が汚染されます  
2. 東京五輪のエンブレムに採用されたのは○○○○模様をデザイン化した作品  
3. ラグビー五郎丸選手がキックの前に行う決まり事で有名  
4. 昔も今も変わらないですね「○○の恥はかき捨て」  
5. 「数千名の応募者の中から選ばれて羨望の○○となった」などと  
6. ことわざ「○○は死して皮を残す。人は死して名を残す」  
7. 物ごとが食い違ってしまうようにいかないと「○○○○の齧の食い違い」  
8. 「これが最後の言葉」○○○○の望みに賭ける  
9. 調味料に用いられる淡黄色の甘味のある酒  
10. お父さんのお父さんは?  
11. 過度の入浴のために身体が痩せること。気をつけましょう  
12. ホテルのサービスのひとつ「モーニング・○○○」  
13. 「論語」は○○○○の言葉を弟子たちが編んだもの  
14. 「あの人は一旦決めたら○○でも動かない意志の持ち主だ」などと  
15. 「今日のチャリティイベントの○○○○は△△施設に寄付します」などと  
16. 急坂用の歯車式鉄道を「○○○○式鉄道」と言います

先月号の答え... タックスハイブ  
〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4  
宇都宮商工会議所 会報「天地人」係 E-Mail: info@u-cci.or.jp  
※個人情報保護法に基づき、応募データは上記目的以外には使用しません。

## 言葉の力

# 思遺

成功の秘訣は、  
いかに、相手の立場に立てるか。  
おもいやりは、思いを遣ると書きます。  
自分の中で閉じていた思い。  
殻から抜け出し、相手へ派遣すること。  
それがおもいやり。

書道家 武田 双雲

武田 双雲 / たけふたむらぎ

書道家、熊本育ち。3歳から母である双雲(そうよう)に師事。東京理科大学、N.T.T.退社後、ストリートからはじめる。NHK大河ドラマ「天地人」や世界遺産「平泉」など数々の題字を手がける。全国でユニークな個展を開催。著書は、作品集【時】、【上機嫌のすすめ】など20を超える。書道教室は約300名(2005年より満席状態が続く)。公式ブログ「書の力」のアクセス数は、1日5万を超える。  
⇒ http://ameblo.jp/soun

## 天地人 広告募集

宇都宮商工会議所会報 毎月10日発行  
「天地人」は宇都宮商工会議所会員5,978社の経営者の手元に直接届く情報誌です。

宇都宮商工会議所管内の事業所数 19,678\*1社のうち  
5,978\*2社が宇都宮商工会議所に加入しています。

より効果的な広告をお求めの方へ  
「天地人」を広告媒体としてぜひご活用ください。  
広告スタイルは3タイプをご用意しております。

ディスプレイ広告 貴社の「知名度」をアップするのに有効です。社名・事業内容など明確に表現できます。

記事型広告 訴えたい内容を記事型で紹介できます。イベント告知・新商品紹介・サービスなどニュース性の高い細かな情報まで読者に理解しやすく訴求できます。直接的なメリットのある広告スタイルです。

編集タイプアップ型広告 編集記事とのタイプアップによって作られる広告です。レギュラーコーナー(記事)のスポンサーになるスタイルで、業種・内容等ご相談に応じます。

お問い合わせ・お申し込み  
媒体資料のご請求は  
宇都宮商工会議所 会報「天地人」  
専属広告代理店  
有限会社 随想舎  
〒320-0806 宇都宮市本町10-3 TSビル  
☎028-616-6605  
www.zuisousha.co.jp

\*1 [平成24年経済センサス活動調査] \*2 [平成28年3月末現在]

# 「高麗神社」 ～宇都宮市に多いわけ～

宇都宮伝統文化連絡協議会顧問 柏村 祐司

※同神社は、高麗、高麗、高尾とさまざまな記し方がある。



上戸祭高尾神社  
掲額に高尾とある

鶴田高麗神社  
高麗と刻まれている鳥居

宇都宮市内には、「高麗神社」と称する神社が多い。栃木県神社庁の『栃木県神社誌』によれば、栃木県内で合計九十五社の高麗神社がある。そのうち半数近くの四十五社が宇都宮市内にあり、残りの五十社も日光市今市地区や上三川町、益子町など県央部に鎮座している。

高麗神社とは如何なる神社なのか、何ゆえ県央部のみに見られるのか。ここでは、県央部に分布する理由と、分布を促した氏子たちの高麗神社に対する信仰について述べたい。

まず高麗神社の祭神についてみよう。圧倒的に多いのは高麗神である。この高麗神であるが、記紀の神話によると、「伊弉冉命は火の神、軻遇突智命を生んだために女陰に火傷を負い亡くなった。怒った夫の伊弉諾命は、軻遇突智命を切り殺したが、その際に、剣の柄に溜まっ

た血から生まれたのが高麗神である」としている。高麗神は、水神とされるが、荒ぶる火を鎮めるために、火の神から水神が誕生したというのである。一般には祈雨、止雨、灌漑に靈験あらたかとして信仰されており、京都市の貴船神社(京都市)、奈良吉野町の丹生川上神社、高麗神を祭神とする神社として名高い。

次に高麗神社が鎮座する所を地形の上からみよう。鬼怒川や田川などの河川流域の沖積地、沖積地と接する台地の縁辺部、丘陵や山地に刻まれた沢沿いなどである。そしていずれも水田稲作が盛んな地域であるというところに特徴がある。

高麗神社を祭つた理由について、宇都宮市下反町では田川の水害や旱魃に悩まされたので、関堀町では水害から農作物を守るために、川俣町では晴天や雨天を求めて、市貝町赤羽では祈雨、止雨、五穀豊穡を願つて

日光市水無では水不足に悩まされたので、高麗神社をそれぞれ祭つたとの伝承がある。このように高麗神社には、水害を免れるため、雨こいのため、あるいは長雨が止むことを願つてなど水にまつわる幅広い信仰がある。

こうしてみると高麗神社が宇都宮市を中心と県央部に分布するのは、この地域の地形と無縁ではないようだ。この地域一帯は丘陵や台地、沖積地が織りなす所である。田川や鬼怒川など大小の河川の流域では、洪水の害にあいやすい。一方、田川や鬼怒川はもとより、丘陵や台地に刻まれた谷に水源をもつ河川は水源が浅く日照りが続くと涸れやすい。このように県央部は、水害が起きやすい地域であるかと思うと、雨不足や長雨に悩まされやすい地域でもあった。この地域の水田稲作農民は、こうした問題を一手に解決してくれる神様を待ち望んだ。その神様が高麗神だったという訳である。

宇都宮市東刑部・竹下町では大和丹生明神を、東木代・駒生町では、京都貴船神社の祭神をそれぞれ勧請したという。勧請には吉野や貴船に通じた修験者らの介在があったかと思われ、霊験あらたかな神様とあらば受け入れられる人は多い。かくして宇都宮を中心とする県央部の水田稲作地域に高麗神社が広まったというこではなからうか。

## ほるほど 宇都宮 第47回

## ●ビジネススケジュール● 宇都宮商工会議所カレンダー 2016 7月～8月 文月-葉月

日	月	火	水	木	金	土
7月10 第36回福祉住環境コーディネーター検定試験	11 天地人7月号発行	12 法律相談	13	14 西瓜	15 1日知財窓口 新入社員 フォローアップ研修	16 夜間祭
17 第3回ビジネスマネージャー検定試験	18 2016年全国あんざんコンクール宇都宮大会 海の日	19 うつのみや次世代産業イノベーション会議 異業種交流会	20 メールマガジン「e-天地人」配信 一般工業部会	21	22 ふれあい共済等掛金口座振替日 大暑	23 商店街通行量実態調査(～24日)
24 第20回環境社会(eco)検定試験	25	26	27 経営専門相談会	28 モノづくりセミナー	29	30 土用の丑
31 餃子	8月1 2 和菓子	3	4	5 メールマガジン「e-天地人」配信 ふれあい共済等掛金窓口入金締日 弁理士知財相談 オリオン七夕まつり(～8日)	6 ふるさと宮まつり(～7日)	7
7 立秋	8	9 法律相談	10 天地人8月号発行 不動産鑑定相談	11 山の日	12 向日葵	13 花火

### しもつけ歳時記

七月十五日(金)～二十日(水)  
須賀神社天王祭(宇都宮市)  
夏の疫病退散を祈る宇都宮三荒山神社境内須賀神社の祭礼。各町内から繰り出した約四十基の子供神輿が市内を繰り歩いたあと、八十八段の石段を駆け上がり境内に安置された親子神輿との対面(十六日)する親子対面が見どころ。

七月二十三日(土)～二十五日(月)  
八坂神社祇園祭(益子町)  
勇壮な屋台が町内を練り歩き、二十四日には、大盃に三升六合五勺もの熱燗を注ぎ、次の当番町の男衆十人が三杯飲み干す奇祭「御神酒頂戴式」が行われる。末社鹿島神社の神事。

七月二十七日(金)～三十一日(月)  
山あけ祭(那須烏山市)  
八雲神社の例祭に奉納される「山あげ」から名付けられた。烏山特産の和紙を用いた「はかり山」を背景に、「将門」「戻り橋」などが屋台の野外舞台上で演じられる。国重要無形民俗文化財。

八月七日(日)  
百八灯流し(栃木市)  
幸来橋付近の巴波川を、安産を祈願する百八本のろうそくを立てた小舟が上り下りする神事。

八月十六日(土)～十七日(日)  
第四十一回ふるさと宮まつり(宇都宮市)  
「ふれあいふれあい」をテーマに、大通りを中心に神輿や山車が練り歩き、パレードや郷土芸能、木遣りなどが催される。また、オリオン七夕まつりも同時開催。

あなたの本づくりをお手伝いします。

一冊のぬくもりを大切にしたい。  
これが私たちの編集コンセプトです。

図書出版・企画・編集・制作

31th SINCE 1985 随想舎

まずはお電話を ☎028-616-6605

〒320-0033 栃木県宇都宮市本町10-3 TSビル

http://www.zuisousha.co.jp

総務・営業部 TEL.028-616-6605 FAX.028-616-6607 編集・制作部 TEL.028-616-6606 FAX.028-616-6608 e-mail: info@zuisousha.co.jp

宇都宮商工会議所キャラクター「しょうちゃん」を  
イベントに出演させてみませんか!

宇都宮商工会議所設立120周年を記念して誕生したキャラクター「しょうちゃん」!  
「しょうちゃん」は当所事業に限らず、会員事業所の社内イベントや地域活性化イベントにも積極的に参加しております。お子さま受けすること間違いなし!これを機に、イベントに新しい風を入れてみませんか。

貸出金額や条件等については、宇都宮商工会議所までお問い合わせください。

お問い合わせ・お申し込み  
宇都宮商工会議所 総務部  
☎028-637-3131



10

株式会社 マキシム

フルーツのおいしさを  
まるごと閉じ込めたジェラート



「COCOAR2」をインストールして写真にかざすと発表風景が見れます。

合同プレス発表会の横瀬部長



フルーツインソルベスカイベリー（右）、同キウイ（中央前）、フルーツアフォガードブルーベリー（中央後）、同とちおとめ（左）

も素材となる果物そのものの味を残した、

「フルーツアフォガードは、那須高原ミルクまたはプレーンヨーグルトを選んでいただきます。宇都宮産のとちおとめやブルーベリーを自家製ジャムにし、それをジェラートの上にかけていただきます。おいしさにこだわらなければ、自分で製造する意味がありませんから」

平成26（2014）年に設立、ジェラートの販売を始めた株式会社マキシム（横濱信社長）。現在は自社店舗だけでなく宮カフェやベルモールなどでも販売し、多くの方の舌を喜ばせています。そのおいしさの秘密は、選び抜いた素材をいねいに加工していること。横瀬社長を中心に、取締役副社長・砂緒里さんと、奥さままで取締役部長を勤める薫さんの3人が中核となっており、こだわりの味と製法でおいしいジェラートを送り出しています。

2月16日（火）に「第2回新商品・新サービス合同プレス発表会」が開催されました。そこで、発表した各社と商品の紹介を誌上でを行います。今回は「マキシム」の新製品2点を紹介します。



株式会社マキシムの横瀬部長（右）と砂緒里副社長（左）

「フルーツインソルベは、スライスした果物をのせた、見た目も味もいちおしの商品です。まさに『閉じ込めた』おいしさになっています」と横瀬さんが説明してくれました。素材のうま味を残し、果肉よりも果肉らしいおいしくなソルベです。



昨年11月のミヤジャズインでパレードに参加した「うつのみや親善大使」

大使で  
愉快だ  
宇都宮  
UTSUNOMIYA

宇都宮の魅力発信に大活躍！  
新しい「うつのみや親善大使」を  
募集しています！

宇都宮商工会議所青年部では、現在「うつのみや親善大使」（第6期）の募集を行っています。いまではすっかり人気も定着、市内だけでなく栃木県内外の各種イベントにひっぱりだこ。第6期「うつのみや親善大使」の募集に、皆さまのご協力をお願いします。

外での活躍も増え、うつのみや親善大使が宇都宮の顔として期待されていることが伝わってきました。

この「うつのみや親善大使」の第6期募集がスタートしています。

事業担当である交流委員会の中村悟志委員長は「いま、うつのみや親善大使が活躍できるのは、歴代のうつのみや親善大使の皆さんが一生懸命がんばってくれた積み重ねと、今期の2人の明るい笑顔のおかげだと思います。宇都宮が好き！という気持ちがある方は、ぜひ第6期に応募してください。期待しています」と話しています。

今期、うつのみや親善大使を務めている小野崎志歩さんは「高校卒業後に東京で



宇都宮商工会議所青年部 交流委員会 中村 悟志 委員長

「うつのみや親善大使」  
第6期 募集要項

募集人員 ▶▶▶ 2人

- 応募資格 / 満18歳以上（高校生は不可）  
宇都宮市内に居住、もしくは宇都宮市内に通勤、通学している方
- 選考基準 / ○清潔感のある方、明るく健康な方、宇都宮を愛している方  
○PRする個性を有する方、親しみやすい方  
○イベント等で説明ができる程度の宇都宮に関する知識を有している方など
- 選考方法 / 書類審査および最終審査  
9月3日（土）面接、宇都宮に関するスピーチ
- 応募締切 / 平成28年8月24日（水）必着
- 活動期間 / 平成28年9月30日～平成29年9月30日
- 活動内容 / 宇都宮市の魅力を市内外にPRし、宇都宮市のイメージアップを図ります。

応募方法

- 公式サイトから応募フォームに必要事項をご記入の上、送信してください。
- 専用の応募用紙をダウンロードし、必要事項を記入の上、郵送してください。

公式サイト <http://www.u-yeg.jp>

問合せ 宇都宮商工会議所 青年部  
うつのみや親善大使係  
TEL.028-637-3131

暮らしましたが、実家に戻って来て、自分がいかに宇都宮が好きかを実感しました。うつのみや親善大使になってみると、知っているつもりだった宇都宮の魅力がもっともつと奥深いものだとわかり、ますます好きになりました」と笑顔で話してくれました。

した。そして、若い人たちがエネルギーを注いでいることも実感しました。誰でも、自分の中で宇都宮の魅力やすばらしさを感じていると思うので、それをぜひ全国に発信してください」と話しています。

第6期



第5期うつのみや親善大使の小野崎志歩さん（右）と市村香織さん（左）

水戸市  
MITO

水戸商工会議所

水戸商工会議所は、明治29年6月19日に創設され、今年で120周年を迎えました。節目の年として、水戸の未来につながるさまざまな事業を展開しています。

基本コンセプトは「伝説の街『水戸』めざして、新しい歴史をはじめよう」先人が築き上げた歴史に敬意を表し、培われた伝統を継承しつつ、未来に向けて革新的な取り組みに挑戦し続ける地域総合団体として、常に水戸の街をリードする存在でありたいという思いが込められています。

（情報提供）水戸商工会議所

水戸商工会議所  
〒310-0801 水戸市桜川2-2-35 茨城県産業会館3F  
☎029-244-3315

キタカンだより

7月  
July

北関東自動車道の開通で、より近くなった北関東の三県。知っているようで案外知らない「お隣さん」群馬県・茨城県の魅力や観光スポットをご紹介します。ぜひ足を延ばしてみてください。

前橋市  
MAEBASHI

第60回前橋花火大会/世界Web花火大会in前橋

前橋の夏の風物詩として市民はもとより、県内外の皆さまにも楽しんでいただいている「前橋花火大会」は、本年も8月13日（土）に盛大に開催します。利根川は大渡橋周辺を会場に行われる前橋花火大会の見どころは、前橋が発祥とされている数カ所から一斉に打ち上げられ、しだれ柳のような空中ナイアガラ、大渡橋を使い長さ300mにもわたる「虹のナイアガラ」で迫力満点の花火です。

物の花火で実現化する「世界Web花火大会in前橋」を大会プログラム内で同時開催します。

（情報提供）前橋商工会議所



第60回前橋花火大会/世界Web花火大会in前橋  
日時:8月13日（土）〈開会〉午後7時（打上時間）午後7時20分～8時40分ごろ  
※荒天の場合は翌日順延 会場/利根川河畔（大渡橋南北河川緑地）  
問合せ/前橋花火大会実施委員会（前橋商工会議所内） ☎027-234-5108

# 2016 商店街夏祭り(催事)カレンダー

商店街名	イベント名	内容	期間	会場
バンパ通り商店街	バンパ夏祭り宝くじ	後日発表の宝くじ配布	7月15日(金)～ 8月31日(水)	加盟店各店
鹿沼街道商業会	2016子供みこし夏祭り	お囃子会、子供神輿、 山車、町内を巡行する。	7月17日(日) 午前9時～	鹿沼街道 (鈴運メンテック駐車場)
雀宮スタンプ会	スタンプ還元セール	1冊500円回収を期間中 600円にて回収セール	7月22日(金)～ 7月31日(日)	加盟店各店
宇都宮オリオン通り商店街(振)	むかし・昔のお化け屋敷	お化け屋敷	7月23日(土)～ 8月28日(日)	オリオンACぶらざ
オリオン通り曲師町商業(協)	中央小学校商業体験	商業体験	7月23日(土)	オリオン通り各店
	オリオン七夕まつり	一般応募により七夕飾りを展示	8月5日(金)～ 8月8日(月)	オリオン通りアーケード内
	第34回 オリオンジャズ	毎年恒例のジャズイベント	8月20日(土)	オリオン通りイベント広場
宇都宮中心商店街活性化 委員会 <small>バンパ通り商店街、 オリオン通り曲師町商業(協)、 二荒通り商店街、馬場通り商店街、 日野町商店街(振)、鉄砲町商店会、 馬場南通り会、互連会、 みはし通り商店会、宇都宮ハルコ、 MEGADON・キョーテ ラパーク宇都宮店 うつつのみや表参道スクエアテナント会 宇都宮屋台横丁</small>	ソウル&ラテンナイト	屋外ディスコイベント	7月29日(金) 午後6時～9時	バンパ広場
	サースディ・ナイト・フィーバー	カフェ・小物販売	毎月第1・第3木曜日	バンパ広場
馬場町通り商店街	納涼川柳行灯まつり	川柳を漫画とともに 行灯に作り笑いを誘う	7月29日(金)～ 8月8日(月)	加盟店各店
中央公園南商工振興会	朝市	野菜・果実の直売、 フリマ、テナント販売ほか	7月31日(日)	富士見小学校東側 遊歩道(なかよし通り)
雀宮日の出通り商店会	雀宮地区三者共催祭	盆踊り	8月3日(水)	雀宮陸上自衛隊グラウンド
日野町商店街(振)	日野町屋台村	ステージショー・模擬店	8月6日(土)・7日(日)	日野町通り グランシャリオ(飲食店)前
大谷商工観光協力会	大谷石夢あかり祭	大谷石夢あかりコンサート・模擬店	8月14日(日)・15日(月)	大谷町平和観音前
宇都宮中心商店街 みやびルズ活性化委員会 <small>東武馬車道通り商店街(振)、 宇都宮オリオン通り商店街(振)、 宇都宮ユニオン通り商店街(振)、 池上町通り商店街(振)、東武宇都宮百貨店</small>	第5回みやびの盆踊り	盆踊り・模擬店	8月20日(土) 午後5時～9時	東武宇都宮百貨店前

(平成28年6月30日現在)



平成27年に開催された第40回ふるさと宮まつりの様子

第41回ふるさと宮まつり会場

ふるさと宮まつり開催委員会からのお知らせ

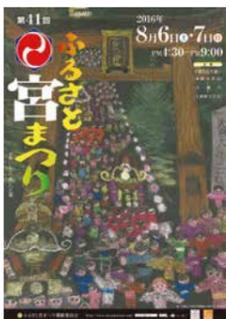
されます。  
「ふるさと宮まつり」は、多くの  
市民と企業・団体のご協力により、  
多彩な催しが展開されます。ぜひ  
会場にお越しください。

【日時】 8月6日(土)・7日(日)  
午後4時～9時

【会場】 宇都宮市大通り(本町交差  
点～上河原交差点)ほか

【行事】 みこし、パレード、屋台、  
郷土芸能、お囃子、おどり、  
和太鼓、鷹木遣りはしご  
乗り、宮つ子よさこい、宮つ  
子パレード、宮の梵天など

※「ふるさと宮まつり」へ、ご協賛  
いただける企業・団体を随時募集  
しています。詳細については、お  
問い合わせください。



問合せ  
ふるさと宮まつり開催委員会事務局  
(宇都宮観光コンベンション協会内)  
028-633-8766

栃木県信用保証協会からのお知らせ

設備投資を後押しします！

栃木県信用保証協会では、中小  
企業・小規模事業者の皆さまが、  
設備資金をお借入れする際の保  
証料率を10%割引とする「設備割  
(設備投資促進保証料率割引制  
度)」を実施しています。

【設備割の概要】  
◎ご利用いただける方  
設備資金を調達する中小企業・小  
規模事業者

◎割引引き後の保証料率  
0・405%～1・710%  
※各保証料率区分の基準保証料率  
から一律10%割引引き

◎取扱期間  
平成29年3月31日まで  
◎対象となる保証  
次の①から④いずれかの保証制度

オリオン七夕まつり実行委員会からのお知らせ

オリオン七夕まつりで短冊に願いを！

8月5日(金)～8月8日(月)の  
4日間、宇都宮の夏の風物詩「オリ  
オン七夕まつり」が開催されます。  
オリオン通りが1年に一度、個  
性あふれる七夕飾りに彩られます。  
宮まつり(8月6日、7日)とこ  
もに、夏の恒例のお祭りをお楽し  
みください。

を利用した設備資金に係る保証  
① 商工いきいき特別保証制度  
② 一般保証  
③ 中小企業特定社債保証制度  
④ 経営者保証ガイドライン対応保  
証制度  
※運転資金が混在する保証は除き  
ます。  
※保証の要件等については、各保  
証制度の定めによるものとします。  
また、①および②については、責  
任共有制度および保証料率弾力化  
の対象に限りません。

問合せ  
栃木県信用保証協会  
宇都宮市中央3-1-4  
028-635-2121  
http://www.obc-tchig.or.jp

また今年も、皆さまの願い事が  
書かれた短冊を募集していますの  
で、ぜひご応募ください。

問合せ  
オリオン七夕まつり実行委員会  
(宇都宮商工会議所 地域振興部内)  
028-637-1313  
http://www.u-cci.or.jp

## 後編 記集

みなさん、定期的に健康診断をしていますか？  
今回は、中小企業の経営支援ということで、  
栃木県中小企業再生支援協議会と栃木県事業  
引継ぎ支援センターを特集しました。経営が良好の企業  
でも、今後どんな落とし穴が存在するかわかりません。  
特に事業引継ぎはどの企業でも直面する重要課題です。  
経営のことならどんなお話でもけっこうです。ぜひ一  
度、気軽にお立ち寄りください。(中山)

「天地人」由来  
「天地に星、地に花、人に愛を  
採用し、天を宇都宮、荒山神社  
地を宇都宮城、人を市民の和に  
なぞらえて宇都宮の豊かな自然  
環境、歴史的風土を考察して  
名づけました。」

天地人 題字：第16代会頭 藤井 清氏 揮毫  
vol.634 平成28年7月10日発行  
発行所 宇都宮商工会議所  
〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4  
☎028-637-3131 ☎028-634-8694  
http://www.u-cci.or.jp  
編集発行人 佐藤佳正  
有限会社 随想舎  
©宇都宮商工会議所  
本誌記事・写真・イラストなどの無断転載を禁じます。



# TOP SECRET

## 商工会議所のヒミツ



### それは「中小企業のホームドクター」

たとえ健康に自信があっても、健康診断は受けますよね。

会社にも、定期的な経営の健康診断が必要です。思わぬ経営課題が見つかるかもしれません。

会社の可能性をグンと伸ばすために、商工会議所に相談してみませんか？

平成28年7月10日(毎月10日発行)  
昭和43年4月11日第三種郵便物認可

発行所 宇都宮商工会議所 編集兼発行人 佐藤佳正  
〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4

☎028-637-3131  
028-634-8694

<http://www.u-cci.or.jp/>

定価150円(税別)

商工会議所を知ってもらうキャンペーン



<http://www.jcci.or.jp/secret/>

詳しくは宇都宮商工会議所へ