

## 宇都宮商工会議所会報

### Contents

- 8 商工会議所かわら版
- 15 商工会議所共済・福祉制度
- 16 メンバースパーク
- 18 商工会議所カレンダー
- 19 なるほど宇都宮
- 20 社是・社訓は企業の原点
- 21 活躍する委員会
- 22 商工会議所の活用レシピ
- 23 インフォメーション

6

特集② ストレスチェック制度

ストレスチェックの実施が  
義務付けられます。  
産業カウンセラー藤井純子氏に聞く制度の概要

2

特集① ジョブ・カード制度

あなたの会社と優れた人材のマッチング  
「ジョブ・カード制度」を  
活用しましょう!

有期実習型訓練との組み合わせで、企業の活力アップを!

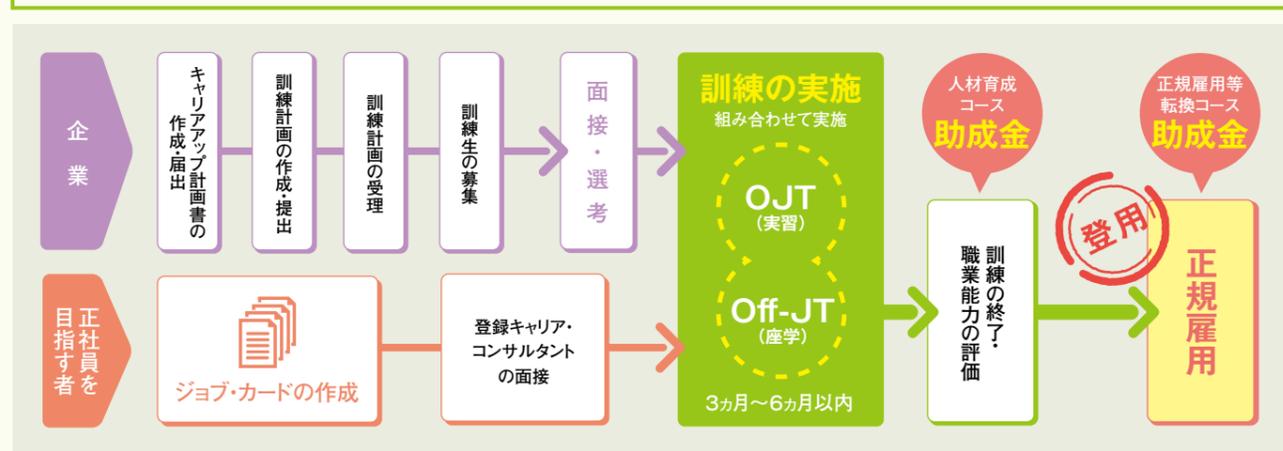
### 今月号の折込

- 謹賀新年広告募集
- マル経融資

### 〈有料折込事業〉(ビジネス情報便)

- あなたも関連棟にお店を出しませんか?  
(宇都宮市中央卸売市場)
- とちぎに特化したマッチングサイト「T-マッチ」オープン  
(株)ティビィシー・スキャット
- アザレアホール・大会議室ご利用得々キャンペーン  
(鹿沼商工会議所)
- 秋季経営者MSAセミナー  
(株)浅沼経営センター
- マイナンバー&セキュリティ直前対策セミナー  
(浅間商事株)

図1 訓練の流れ



●**ジョブ・カードの交付**  
 キャリア・コンサルティングを踏まえて求職者のキャリア形成のための意識の促進などのアドバイスやキャリアシートに記入します。この時、求職者が後述の「有期実習型訓練」の対象者としての要件を満たしているかどうかもチェックします。そして、このキャリアシートと職務経歴シートを求職者に渡します。

◎**有期実習型訓練とは?**  
 「有期実習型訓練」とは、企業が自社の業務に合ったOff-JT(座学など)とOJT(実習)を効果的に組み合わせ、実践的な訓練です。対象は、登録キャリア・コンサルタントの面接を受けた、正社員をめざす求職者です。具体的な流れについては図1を、概要については図2を見てください。要件については少々難しいですが、実際に手がけてみるとそれほど難しいものではありません。後述の「地域ジョブ・カードセンター」のスタッフも、しっかりサポートします。

◎**助成金制度とは?**  
 企業が訓練を実施し、一定の要件を満たした場合に「人材育成コース助成金」を、また対象となった訓練生を訓練終了後に正社員として雇用し一定の条件を満たした場合に「正規雇用等転換コース助成金」を、それぞれ受け取ることができます。

ジョブ・カード制度による企業をサポートするために、日本商工会議所に「中央ジョブ・カードセンター」があり、また全国に「地域ジョブ・カードセンター」が設置されています。栃木県にも「栃木県地域ジョブ・カードセンター」が宇都宮商工会議所内に設置され、3人の登録キャリア・コンサルタントがスタッフとして働いています。さらに、足利商工会議所と日光商工会議所に「栃木県地域ジョブ・カードサポートセンター」

**地域ジョブ・カードセンターが意欲ある企業をサポート**

が設置され、全県体制が構築されています。栃木県地域ジョブ・カードセンター総括担当者の黒後忠利さんは、地域ジョブ・カードセンターの役割について、次のように説明します。「私たちは有期実習型訓練などを実施する企業に対するサポートを行っています。訓練計画届や評価シート、訓練カリキュラムの作成、さまざまな申請手続きなどのお手伝いを中心にしています」

企業のお手伝いだけでなく、ジョブ・カード制度の普及啓発も、地域ジョブ・カードセンターの重要な仕事です。そのために企業向けの説明会を実施したり、広報活

図2 有期実習型訓練の概要

<p>【訓練期間】</p> <p>3か月以上 6か月以内</p> <p><small>※資格取得が必要な場合など、特別な理由がある場合は1年以内</small></p>	<p>【総訓練時間数】</p> <p>6か月当たり 425時間以上</p>
<p>【総訓練時間数に占めるOJTの割合】</p> <p>1割以上 9割以下</p>	<p>【対象者の主な要件】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>●正社員の経験が少ない非正規雇用労働者で、登録キャリア・コンサルタントが認めた人</li> <li>●訓練の終了日または支給申請日に雇用保険の被保険者である人</li> </ul>
<p>【事業主の主な要件】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>●下記のいずれにも該当する事業主</li> <li>①有期契約労働者等を雇用、または新たに雇い入れる事業主。</li> <li>②訓練計画を作成し、都道府県労働局長の受給資格の認定を受けた事業主。</li> <li>③受給資格の認定を受けた訓練計画に基づいて訓練を実施した事業主。</li> <li>④訓練期間内の賃金を訓練生に支払う事業主。</li> <li>⑤下記の3つの書類を整備している事業主。                     <ul style="list-style-type: none"> <li>・訓練の実施状況を明らかにする書類</li> <li>・訓練に要した経費の負担の状況を明らかにする書類</li> <li>・訓練生に対する賃金の支払い状況を明らかにする書類</li> </ul> </li> </ul>	

特集  
1  
ジョブ・カード制度

# あなたの会社と優れた人材のマッチング「ジョブ・カード制度」を活用しましょう!

日商 ジョブ・カード

有期実習型訓練との組み合わせで、企業の活力アップを!

人材募集の際の大きな悩みの一つが「マッチング」。自社に合った人が来てくれるか、合う合わないをどう判断するかは、企業経営者であれば誰でも共通する課題です。そんな皆さんに「ジョブ・カード制度」をお勧めします。



**ジョブ・カード制度で、企業にはこんなメリットが**

平成20年度にスタートした「ジョブ・カード制度」は、意欲ある求職者を支援し、企業の求人や人材育成を助けるもので、近年特に注目が高まっています。経営者や人事担当者であれば、利用したことは無くとも概要くらいは目にしたことがあるのではないのでしょうか。ここで、簡単におさらいしてみましょう。

◎**ジョブ・カード制度とは?**

ジョブ・カード制度は、有能な人材を育成したい企業と正社員の経験が少ない求職者とのマッチングを促進する国の制度です。

訓練を実施する企業では、訓練期間を通じて訓練生の適性や職業能力などを判断できます。そして企業側と訓練生側の希望が合えば、正社員として継続雇用できます。通常の採用で起こりがちな採用時のミスマッチや、早期離職といったリスクの軽減につながるのです。

◎**ジョブ・カードとは?**

「ジョブ・カード」は、厚生労働省が作製した求職者の職業能力を証明する、A4判の大きさの4種類のシートのことです。通常、就職の際には「履歴書」を使用しますが、ジョブ・カードには次のとおりさまざまな情報が記載されますから、履歴書や短時間の採用面接などだけでは分からない、求職者の職業能力やレベルなどを、客観的に評価できます。もちろん

求職者にとっても自分の能力やキャリア、希望などを正確に伝えることができるので、大きなメリットがあります。

- ① **履歴シート**  
 職業経歴(就業先、職務概要など)、学習歴・訓練歴、資格・免許、自己PRなどを記載します。

② **職務経歴シート**  
 具体的な職務の内容、職務の中で得られた知識・技能などを記載します。

③ **キャリアシート**  
 就業に関する目標・希望、希望する職業・職務などを記載します。

④ **評価シート**  
 企業が作成し、訓練の終了後、企業から訓練生に渡されます。

◎**ジョブ・カードの使い方は?**

●**カードの記入とキャリア・コンサルティング**  
 訓練生に応募する求職者は、訓練を開始する前に「①履歴シート」と「②職務経歴シート」「③キャリアシート」に記入し、それをもとに職業相談の専門家「登録キャリア・コンサルタント」と面接(キャリア・コンサルティング)します。





左から木下常雄社長、卯木敬さん、池村喜夫会長

木下常雄社長とも相談して、まずはやってみることに決めた池村会長。さっそく地域ジョブ・カードセンターの木下さん、小宮さんたち

「建設業界は最近ではすっかり『3K』のイメージができてしまい、社員募集をお願いに学校を回っても、なかなか来てもらえません。ですから中途採用でやってきたのですが、よりよい方法はないものかと頭を悩ませていたのです」

その悩みを商工会議所に相談したところ、紹介されたのがジョブ・カード制度でした。

木下常雄社長とも相談して、まずはやってみることに決めた池村会長。さっそく地域ジョブ・カードセンターの木下さん、小宮さんたち

「建設業界は最近ではすっかり『3K』のイメージができてしまい、社員募集をお願いに学校を回っても、なかなか来てもらえません。ですから中途採用でやってきたのですが、よりよい方法はないものかと頭を悩ませていたのです」

その悩みを商工会議所に相談したところ、紹介されたのがジョブ・カード制度でした。

木下常雄社長とも相談して、まずはやってみることに決めた池村会長。さっそく地域ジョブ・カードセンターの木下さん、小宮さんたち

株式会社  
アイ・レック  
宇都宮市下川俣町209-60  
TEL.028-613-1066  
http://www.i-rec.co.jp

【サポータ企業紹介】

株式会社アイ・レック

「企業を支える『人材』とのマッチングに最適です」

実際に「ジョブ・カード制度」と「有期実習型訓練」を導入した企業に、話をうかがいました。建設系企業の株式会社アイ・レックでは、約3年前から制度を導入しています。

防

水工事や外壁改修工事などをを行う建設関連会社の株式会社アイ・レック。アスベスト撤去工事や太陽光発電工事なども幅広く手がけています。社員8人の同社がジョブ・カード制度による有期実習型訓練を導入したのは、3年前でした。

同社の池村喜夫会長は、そのきっかけについてこのように話します。

「建設業界は最近ではすっかり『3K』のイメージができてしまい、社員募集をお願いに学校を回っても、なかなか来てもらえません。ですから中途採用でやってきたのですが、よりよい方法はないものかと頭を悩ませていたのです」

その悩みを商工会議所に相談したところ、紹介されたのがジョブ・カード制度でした。

木下常雄社長とも相談して、まずはやってみることに決めた池村会長。さっそく地域ジョブ・カードセンターの木下さん、小宮さんたち

「建設業界は最近ではすっかり『3K』のイメージができてしまい、社員募集をお願いに学校を回っても、なかなか来てもらえません。ですから中途採用でやってきたのですが、よりよい方法はないものかと頭を悩ませていたのです」

その悩みを商工会議所に相談したところ、紹介されたのがジョブ・カード制度でした。

木下常雄社長とも相談して、まずはやってみることに決めた池村会長。さっそく地域ジョブ・カードセンターの木下さん、小宮さんたち

「建設業界は最近ではすっかり『3K』のイメージができてしまい、社員募集をお願いに学校を回っても、なかなか来てもらえません。ですから中途採用でやってきたのですが、よりよい方法はないものかと頭を悩ませていたのです」

その悩みを商工会議所に相談したところ、紹介されたのがジョブ・カード制度でした。

木下常雄社長とも相談して、まずはやってみることに決めた池村会長。さっそく地域ジョブ・カードセンターの木下さん、小宮さんたち

株式会社  
アイ・レック  
宇都宮市下川俣町209-60  
TEL.028-613-1066  
http://www.i-rec.co.jp



栃木県地域ジョブ・カードセンター 企業開拓推進員 小宮 正則  
栃木県地域ジョブ・カードセンター 訓練コーディネーター 木下 富雄  
栃木県地域ジョブ・カードセンター 総括担当者 黒後 忠利

動を行ったりと、ジョブ・カード制度が円滑に推進されるよう、さまざまな業務をこなしています。

普及啓発や企業への働きかけの中心になるのが、企業開拓推進員の小宮正則さんです。

「私の主な仕事は、ジョブ・カード制度の普及啓発や、有期実習型訓練を行う企業の開拓、ジョブ・カード普及サポーター企業の開拓と登録などです。」

ジョブ・カード普及サポーター企業とは、ジョブ・カードを採用面接の応募書類として活用していただく企業です。まずはサポーター企業となつて、ジョブ・カードに慣れ親しんでいただくと、うれしいですね」

有期実習型訓練といっても、初めての企業には何をどうすればいいか、分からないでしょう。そこで訓練コーディネーターの木下富雄さんの出番です。

助成金制度も充実、企業から「使いやすい」と好評

「有期実習型訓練を行うには、まずサポーター企業になつていただいています。そしてジョブ・カードに慣れていただいてから、いよいよ訓練生受け入れのための訓練計画を作成します。といっても、初めての企業には何をどうすればいいかお分かりにならないでしょう。私どもがいていねいにサポートします」

その他に訓練実施計画に関連した書類や届出作成などを支援したり、助成金コースの説明や届出支援などを行っています。

図3は、企業にとつてのジョブ・カードのメリットをまとめたものです。

ジョブ・カード制度と有期実習型訓練に携わっている立場から、黒後さんは、「とにかく企業に大きなメリットがあります」と力をこめます。

「平成20年度にスタートしてから今年で8年目で、制度自体もさまざまなことが改良されています。また助成金も充実し、意欲ある企業が使いやすい制度として成熟されてきています。私たち支援側にもノウハウが蓄積されていますから、広範囲なアドバイスが可能です」

その成果は数字にも表れています。平成25年度には訓練実施計画の認定企業が、全国で約4,400事業所。それが平成26年度には、約1万事業所と、倍以上に増加したのです。

「問合せもぐんと多くなりました」と小宮さんも笑顔になります。「それから、1年度経験した企業が、何度もリピーターになっているケースが多いのです。これも制度が実際にメリットが大きい証拠と言つていいでしょう」

「利用されている大きな理由の一つが、企業に合わせた訓練計画を作成することだと思います」と話すのは、木下さんです。

「共通する基本はありますが、そこに企業ごとの特色を加味して、1社ごとに違うものを作成します。そのためには、企業側にしつかりヒアリングし、どんな訓練ニーズがあるのかを把握することが重要です」

きちんとした訓練カリキュラムを作るためには、企業の業務内容や仕事の流れ、必要

図3 企業のメリット

- ① 自社のニーズに合った職業訓練を通じ、有能な人材を育成・確保できます。
- ② 訓練生の適性や職業能力を評価することにより、採用時のミスマッチのリスクを軽減できます。
- ③ アルバイトやパート、派遣社員などを正社員に登用するときも活用できます。
- ④ 助成金を活用することにより、採用コストや企業研修にかかるコスト負担を軽減できます。
- ⑤ 人材育成や能力開発に積極的な企業であることをPRできます。

宮さんも笑顔になります。「それから、1年度経験した企業が、何度もリピーターになっているケースが多いのです。これも制度が実際にメリットが大きい証拠と言つていいでしょう」

「利用されている大きな理由の一つが、企業に合わせた訓練計画を作成することだと思います」と話すのは、木下さんです。

「共通する基本はありますが、そこに企業ごとの特色を加味して、1社ごとに違うものを作成します。そのためには、企業側にしつかりヒアリングし、どんな訓練ニーズがあるのかを把握することが重要です」

きちんとした訓練カリキュラムを作るためには、企業の業務内容や仕事の流れ、必要

中小企業の活用が多いんですね」と黒後さん。「それだけ使い勝手の良い制度だと言えらと思います。人や時間、お金に余裕の少ない中小企業が使つているというのは、制度が使いやすい内容である証明と言つていいでしょう」

どんな企業でも、優秀な人材を雇用したいという願いは共通でしょう。ミスマッチを防ぐなどメリットの大きいジョブ・カード制度の活用は、真剣に導入を検討する価値のあるものです。人材の悩みを抱えている事業主の皆さん、ぜひ一度商工会議所を訪れて、相談してみたいかがでしょうか？

問合せ  
栃木県地域ジョブ・カードセンター  
(宇都宮商工会議所内)  
☎028-601-8039

# ストレスチェックの実施が義務付けられます。

産業カウンセラー藤井純子氏に聞く制度の概要



藤井純子 OFFICE 代表  
産業カウンセラー・  
人事労務コンサルタント  
藤井 純子 氏

1958年宇都宮市生まれ。1986年から医療業に従事し、(医)宇都宮健康クリニック理事を経て、産業カウンセラーとして独立。2003年から30,000人のカウンセリングを行い、保健師や看護師、産業カウンセラーの育成にも携わる。2010年にカウンセリングルームを開設。日本産業精神保健学会、日本うつ病学会 会員。中央労働災害防止協会メンタルヘルス対策支援専門家。

ストレスを感じている労働者の割合が高くなっています。適正なストレスは活力や励みにもなりますが、過剰なストレスは過労や疾病を発生させ、本人だけでなく会社全体に悪影響を与えます。従業員のメンタルヘルス対策の一環として、平成27年12月1日からストレスチェックの実施が法律で義務付けられます。その内容については、産業カウンセラーであり、当所メンタルヘルス相談の専門相談員である藤井純子氏（藤井純子OFFICE代表）にうかがいました。

図1 総合的なメンタルヘルス対策



「日本で一番やさしい職場のストレスチェック制度の参考書」より

目的はメンタルヘルス不調の未然防止

平成27年12月1日から義務付けられる「ストレスチェック制度」について教えてください。

藤井 平成26年6月に労働安全衛生法が改正され、常時使用する労働者が50人以上の事業所では、毎年1回のストレスチェックの実施が義務付けられました。（平成27年12月1日施行） ストレスチェックとは、ストレスに関する質問票に労働者が記入し、それを集計・分析することで、労働者自身のストレスがどのような状態にあるのかを調べる検査です。50人未満の事業所については、当分の間、努力義務となります。

ストレスチェック制度の目的は何ですか。

派遣先で集団分析をするために行うのは努力義務となるので、その場合、派遣労働者は1年間で2回受けることになります。

ストレスチェックの結果、高ストレス者は医師の面接指導を受けるのですが、それが不利益を生むことはありませんか？

藤井 医師の面接指導を申出たことによる不利益な取扱いは、法律で禁止されます。他にも、ストレスチェックを受けないことや、ストレスチェック結果を事業者へ提供すること、高ストレスと評価された労働者が、医師による面接指導の申出を行わないことによる不利益な取扱いは禁止されています。

検査を行うのは、事業者自身ですか？

藤井 検査を行う人を「実施者」と呼ぶのですが、これは医師・保健師、厚生労働大臣が定める研修を受けた看護師・精神保健福祉士が行います。また事業者は、必要に応じて外部機関に委託することも可能です。検査結果は実施者から直接本人に通知されます。本人の同意なく、事業者に提供することは禁止されます。健康診断の結果は、事業者へ提出されますが、ストレスチェックの結果は、本人の同意なく、事業者へ提供することは禁止されています。

さらに、面接指導の結果を理由として、解雇や雇止め、退職勧奨、不当な動機・目的による配置転換・職位の変更を行うことも禁止されています。

ストレスチェックの質問項目は？

藤井 厚生労働省では、次の3項目を最低限必要な要件として定めています。

- ① 職場におけるストレスの原因に関する質問項目
- ② ストレスによる心身の自覚症状に関する質問項目
- ③ 労働者に対する周囲のサポートに関する質問項目

国が推奨する57項目の質問票として「職業性ストレス簡易調査票」があります。藤井純子オフィスでは、57項目に「生活習慣アンケート」も加えた質問票を使用しています。

いろいろ難しそうですが、企業にとってもメリットがあるのでしょうか。

藤井 もちろんです。ストレスチェックを実施すると、本人が自分のストレス状態に気づいて、生活習慣の改善やセルフケアに前向きに取り組むようになります。精神疲労は脳内疲労ですから、思考力が低下していた社員が元の集中力を取り戻し、元気になるのです。また、集団分析が職場環境の改善に大きく役立ちます。ある経営者が分析

ックの結果は、本人の同意なく、事業者へ提供することは禁止となり、情報の流れが違います。

実施の流れは、どのようになりますか。

藤井 図2を見てください。「導入前の準備」では、まず事業者が「メンタルヘルス不調の未然防止のために、ストレスチェック制度を実施する」という方針を表明し、その後事業所の衛生委員会などのように実施するかを調査審議します。具体的には①ストレスチェック制度の目的に係る周知方法②実施体制③実施方法など11項目が定められています。そして、社内規定を策定して労働者に周知するところまでが、準備となります。気をつけて欲しいのは、正規雇用だけでなく、非正規雇用の労働者も含まれるということです（契約期間が1年未満の労働者や、労働時間が通常の労働者の4分の3未満の短時間労働者は対象外です）。続いてストレスチェックを実施し、実施者

結果を見て「これは経営者の通信簿ですね」としみじみと仰っていました。どの部署がどれだけストレスが高いかが一目瞭然ですから、会社の実態が明確になります。集団分析は生データが出てくるので、とても有用です。メンタルヘルス対策は、今や経営マネージメントです。対策の効果が早く出る中小企業こそ、導入することをお勧めします。

ありがとうございました。他に注意点はありますか？

藤井 労働者が安心して正確に質問票に回答できるように、封筒に入れて回収する等の工夫をしてください。また、平成27年12月1日が施行日ですから、1回目のストレスチェックは平成28年11月30日までにやらなければなりません。この制度には労働基準監督署への報告義務があるので、11月30日までに「ストレスチェックを終わらせる」のではなく、「実施結果に基づいて医師の面接指導を行い、監督署への報告を完了する」必要があります。

ストレスチェック制度の詳細は、厚生労働省のホームページをご参照ください。また、当方へお気軽にお問い合わせください。

図2 ストレスチェック制度の実施手順



厚生労働省「ストレスチェック制度 簡単！導入マニュアル」より

問合せ  
地域振興部  
☎028-637-3131  
藤井純子OFFICE  
宇都宮市インターパーク2-7-12  
☎028-656-8105  
URL: http://www.fujii-junko.com

◎参考ウェブサイト（厚生労働省）  
■ストレスチェック制度の概要  
http://kokoro.mhlw.go.jp/etc/kaiseianeihou.html  
■ストレスチェック制度簡単導入マニュアル  
http://www.mhlw.go.jp/bunya/roudoukijun/anzenseisei12/pdf/150709-1.pdf

# 商工会議所 かわら版

女性部だより

## 第47回全国商工会議所女性連合会 石川全国大会に参加

第47回全国商工会議所女性連合会石川全国大会が10月22日(木)～23日(金)、石川県金沢市で開催され、当所女性部からは6人が参加しました。会場となったいしかわ総合スポーツセンターには、北海道から沖縄までの女性会約3、600人の方々の参加がありました。

記念講演会では、(株)スギヨの代表取締役社長 杉野哲也氏から「(株)スギヨの歴史と経営戦略」をテーマに、お話をいただきました。懇親会では、地元ならではの食事をご用意いただき、アトラクションの気配り等心温まるおもてなしに感動しました。翌日は、金沢市内を散策し、素晴らしい街並みを視察しました。

本大会は、「The Soul of KANTO」をテーマに、関東ブロックの商工会議所青年部メンバーが一堂に会しました。次代を担う青年経済人とし、地域のこと、日本経済のことを考え、仲間と

の交流を築くため、日光商工会議所青年部が中心となり、栃木県内の9つの商工会議所青年部が連携をしながらの開催となりました。当日、当所青年部では前泊者懇親会(東武ワールドスクウェア)や大懇親会(日光霧降アイスアリーナ)、受付誘導、駐車場誘導などを担当し、延べ53人体制で同大会をサポートしました。また、物産展には「やきそば」「地酒」、大懇親会には「餃子の王将」を出店し、同大会の盛り上げ役の一助となったのではないかと考えています。

http://www.acty-challenge.com/



株式会社 アクティチャレンジ  
物流の明日へ。  
Tomorrow of distribution

本社 栃木県宇都宮市西川田6丁目6番21号  
TEL028-680-6411 (24時間年中無休)

整備工場 栃木県宇都宮市屋敷町700番4  
TEL028-656-4342

事業内容 商品・回収品の輸送・配送運搬、ルート便、貸切便、チャーター便、トラックレンタカー他

新年賀詞交歓会

## 恒例の「新年賀詞交歓会」で仕事始めを!



前回の新年賀詞交歓会

新年賀詞交歓会を開催しますので、ぜひご参加ください。

【日時】  
平成28年1月4日(月)  
午前11時から

常議員会

## 平成27年度第3回常議員会を開催

平成27年度第3回常議員会を10月26日(月)、市内ホテルで役員25人が出席し開催しました。

常議員会では、「宇都宮商工会議所個人情報保護方針の一部改正」、「宇都宮商工会議所個人情報保護規則の一部改正」、「宇都宮商工会議所特定個人情報保護規則の制定」、「宇都宮商工会議所就業規則の一部改正」、「宇都宮商工会議所従業規則に基づく会員事業所従業

問合せ 総務部  
TEL028-637-3131

宇都宮商工会議所 総務部  
TEL028-637-3131

宇都宮市 産業政策課  
TEL028-632-2443

うつのみや市商工会  
TEL028-673-1830

問合せ 総務部  
TEL028-637-3131

青年部だより

## 日本商工会議所青年部 第35回関東ブロック大会とちぎ日光大会を開催

日本商工会議所青年部第35回関東ブロック大会とちぎ日光大会が10月2日(金)～3日(土)、日光市の日光街道ニコニコ本陣や日光霧降アイスアリーナ等を会場に、関東ブロックを中心にして全国から2、112人が登録・参加して盛大に開催されました。

本大会は、「The Soul of KANTO」をテーマに、関東ブロックの誇りを胸に「スローガンに「WITH MY SOUL」の光の本(もと)魂の志士となれ」をテーマに、関東ブロックの商工会議所青年部メンバーが一堂に会しました。次代を担う青年経済人とし、地域のこと、日本経済のことを考え、仲間と



日本商工会議所青年部会長としてあいさつをする当所青年部・伴靖相談役

の交流を築くため、日光商工会議所青年部が中心となり、栃木県内の9つの商工会議所青年部が連携をしながらの開催となりました。当日、当所青年部では前泊者懇親会(東武ワールドスクウェア)や大懇親会(日光霧降アイスアリーナ)、受付誘導、駐車場誘導などを担当し、延べ53人体制で同大会をサポートしました。また、物産展には「やきそば」「地酒」、大懇親会には「餃子の王将」を出店し、同大会の盛り上げ役の一助となったのではないかと考えています。

同大会の開催をとおし、他商工会議所青年部との交流と連携の輪を広げられたこと、当所青年部メンバー同士の結束がまた一段と強くなり、より一層深い絆で結ばれたことを感じました。今後はこの出会いや絆を大切に、青年経済人として、地域経済の発展に寄与していきたいと考えています。

覚書締結

## 商工中金と覚書を締結 地域の活性化に向け連携



覚書を取り交わす北村会頭(左)と商工中金宇都宮支店・佐藤支店長(右)

今後は定期的な情報交換し、国内外に支店を持つ商工中金での観光PR、「宇都宮雷都物語」商品の販売促進などを実施していきます。

北村会頭は「地域の活性化に向け3者が連携し、ネットワークを最大限発揮し産業の発展につなげたい」。商工中金の佐藤支店長は「3者で覚書を締結できてうれしく思う。連携を図り地域活性化に貢献したい」とそれぞれ思いを語っていました。

### 【事業協力の内容】

- 一 定期的な情報交換に関すること。
- 二 観光コンベンション事業の推進及び地場産品の振興に関すること。
- 三 情報提供、融資等に関すること。
- 四 その他3者が合意した事項に関すること。

問合せ 地域振興部  
TEL028-637-3131



- ①企業間での従業員の出向。
- ②企業の統廃合等による人員削減時の就職支援。
- ③人材を求めている企業へ無料で人材紹介を全国ネットでやっている公益財団法人です。



公益財団法人 産業雇用安定センター 栃木事務所

〒320-0033 宇都宮市本町4-15 宇都宮NIビル8F <http://www.sangyokoyo.or.jp/>

お問い合わせ TEL.028-623-6181 FAX.028-650-4143

平成27年6月1日から6月26日までにご加入いただいた会員の皆さまを、ご紹介いたします。  
ご加入ありがとうございました。

事業所の名称	所在地	電話	取扱品目
若葉塾	鹿沼市西茂呂3-45-16	0289-65-2085	珠算・学習塾
(株)フォーシーズン	宇都宮市鶴田町3363-28APRビル2階	028-612-7888	土木建築・エステティックサロン
(株)KAIDO GROUP	宇都宮市東宿郷4-1-28河合ビル3F	028-666-4321	WEB・集客コンサル、WEBサイト企画制作保守管理
(株)鶴栄商事	宇都宮市さつき1-14-1	028-653-8658	公共工事、一般土木工事
リバティア일랜드(株)	河内郡上三川町上蒲生803	028-666-7511	損害・生命保険代理
村岡溶接	宇都宮市新富町5-10	090-1651-5296	橋梁・階段溶接
ヘルパーステーションほほえみ倶楽部宇都宮	宇都宮市西原町字上野58-1	0285-41-5500	介護福祉、遺品整理、家事代行
岩村建設(株)	宇都宮市御幸本町4376-21	028-663-3591	総合建設
高嶋屋建築	宇都宮市茂原町522-5	028-654-1706	一般住宅建築
(株)まごころ	河内郡上三川町上蒲生2187	0285-21-6040	損害・生命保険代理
川口電気設備	宇都宮市今里町253-1	028-674-8521	電気工事
小时飯屋	宇都宮市大通り1-2-12	028-648-3125	仕出、飲食
黒後工業	宇都宮市松ヶ峰2-8-7	028-637-9075	建設付帯工事(エキスパンション等)
(有)高徳花火工場	芳賀郡市貝町赤羽4069	0285-68-0346	煙火製造(花火)
bell confiance	宇都宮市瑞穂1-14-9	080-5388-6021	エステサロン
浅間商事(株)	宇都宮市元今泉2-6-19山口ビル1F	028-637-5050	OAシステム機器販売及びメンテナンス
宇都宮フレーミング	宇都宮市陽東3-3-1三島マンション202	028-666-8334	木造建築
(有)宇台額縁専門製作所	宇都宮市桜1-7-15	028-634-6983	額縁製造販売

平成27年6月1日～6月26日加入分(順不同・敬称略)

※公開不可の個人事業所は掲載していませんので、ご了承ください。

取扱店必見!!  
換金期限スケジュールをご確認ください

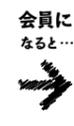
宇都宮市プレミアム付商品券発行委員会では、地域消費者の購買意欲拡大により、地域経済と商店街を含む中小・零細企業の活性化を図る取り組みを行いました。中小店では専用券と共通券、大型店では共通券を利用して、取扱店で買い物ができる総額18億円のプレミアム付商品券を6月29日から販売、10月31日(土)に利用期間が終了しました。これまで多くの皆さまにご協力ご利用いただきまして、ありがとうございました。なお、取扱店の換金スケジュールは左図のとおりです。

	中小店	大型店
換金手続方法	毎週火曜日に指定金融機関へ持参	委託業者による月2回の回収
換金締切日・振込日	11月24日(火)締め翌月15日振込 12月22日(火)締め翌月15日振込	11月16日(月)回収締め翌月15日振込 11月27日(金)回収締め翌月15日振込 12月16日(水)回収締め翌月15日振込 12月25日(金)回収締め翌月15日振込
最終換金期限	12月22日(火)持込分まで	12月25日(金)回収分まで

問合せ  
宇都宮市プレミアム付商品券発行委員会  
(宇都宮商工会議所地域振興部内)  
028-614-8201



新入会員 求む!!



- 会員になると...
- ✓ 経営環境の改善につながります
  - ✓ 経営の疑問点が解決できます
  - ✓ 新たなビジネスパートナーを見つけることができます
  - ✓ 宇都宮のまちづくりに取り組むことができます

宇都宮商工会議所では、会員拡大キャンペーンを実施しています。ぜひ事業所をご紹介くださいますよう、会員の皆さまのご理解とご協力をよろしくお願いいたします。

問合せ/ 宇都宮商工会議所 総務部 ☎028-637-3131



第20回「宮の市(商業祭)」  
協賛団体・企業芳名 一覧

- |                        |                   |
|------------------------|-------------------|
| (株)アイバ                 | 寿司・海鮮料理 丸岩水産      |
| アサヒビール栃木支社             | 炭火 虎ノ門            |
| アメリカ食堂 トナースダイナー        | Cerice Café       |
| 石の蔵                    | (株)関口             |
| 泉屋                     | 創作料理EXP           |
| 上野文具(株)                | タウン情報もんみや         |
| (株)宇都宮伊澤屋              | (株)タケカフ           |
| 宇都宮オリオン通り商店街(振)        | 中国料理 虎            |
| 宇都宮餃子館                 | (株)東武宇都宮百貨店       |
| 宇都宮東武ホテルグランデ           | 東武馬車道通り商店街(振)     |
| 宇都宮パルコ                 | 栃木SC              |
| 宇都宮ブリッツェン              | 栃木県商工会青年部連合会      |
| 宇都宮みんな                 | 日光金谷ホテル           |
| 宇都宮ユニオン通り商店街(振)        | 日本海庄や宇都宮本店        |
| 宇都宮雷都物語メーカー協議会         | (株)日本旅行宇都宮支店      |
| (株)越後屋                 | 熱烈食堂 御幸食堂         |
| 江戸前廻鮮 すし華亭             | 濃厚豚骨 NOTON        |
| (株)大橋製菓                | 長谷川時計店            |
| (株)大山総本店               | はっぴい3             |
| 御菓子司 樹金                | 花の杜               |
| (株)お米ひろば               | はんこ鏡池堂            |
| osteria porta rossa    | ハンバ通り商店街          |
| オリオン通り曲師町商業(協)         | Vino Rosso        |
| 家具のキヨシマ                | 日野町商店街(振)         |
| 風見鶏・鳥貞                 | フタバ食品(株)          |
| (有)柏屋菓子店               | FRGOIRE 杏言堂       |
| 風の杜                    | フレンチ・パール KUROFUNE |
| かつ盛                    | ホテルエビナール那須        |
| (株)雅洞                  | (株)ホテルニューイタヤ      |
| かに料理 宇都宮甲羅本店           | 梵天の湯              |
| 願寿亭                    | (有)マルシン靴店         |
| 輝皇                     | マロ男爵              |
| 鬼怒川グランドホテル 夢の季         | 道の駅うつのみや ろまんちっく村  |
| (株)木村                  | みや御苑 本店           |
| 牛タンと和牛赤身肉専門店 焼肉韓味房 下栗店 | 村山カバン店            |
| (株)きらく                 | 明治屋               |
| きるもの処 ふくがみ             | (株)銘茶 関口園         |
| 銀座園                    | メロディハウス           |
| 串かど                    | 麵龍 炎の杜            |
| グランチャリオ                | (株)ゆたか            |
| (株)ケイエムシー              | 陽東豚骨 YOTON        |
| 幸麵                     | (株)陽南荘宇都宮グランドホテル  |
| 高林堂                    | 横川食販(株)           |
| (株)五光宇都宮店              | 横道家               |
| (有)斎藤米穀店               | 淀川酒店              |
| (有)堺屋商店                | ラーメンねぎっこ 今泉競輪場通り店 |
| sandy's café dining    | ラーメンねぎっこ 下川俣店     |
| (株)JTB関東法人営業宇都宮支店      | LAULAU            |
| 四川料理 Fu-wen            | りべるた食堂            |
| 柴田麴店                   | 龍の髭 琥珀            |
| (株)下野新聞社               | リンク栃木プレックス        |
| 俊麺なが田                  | (株)渡清             |
| 小籠包ガーデン大地              |                   |
| (有)随想舎                 |                   |

(敬称略・五十音順)



第20回「宮の市(商業祭)」  
MIYA JAZZ INN 2015  
(10月31日(土)～11月1日(日))

ご協賛いただき、  
誠にありがとうございました。  
宮の市(商業祭)実行委員会  
ミヤ・ジャズ推進協議会



ミヤ・ジャズイン2015  
協賛団体・企業芳名 一覧

- |                         |                            |
|-------------------------|----------------------------|
| (株)アイ・シー・エス             | (株)下野新聞社                   |
| (株)アイバ                  | 上陽工業(株)                    |
| アクサ生命保険(株)宇都宮営業所        | (有)随想舎                     |
| アサヒタクシー(株)              | 鈴蓮メンテナンス(株)                |
| (株)足利銀行                 | (株)関口                      |
| アド・エイディアイ               | 第一測工(株)                    |
| (株)アトムエンジニアリング          | (株)太陽警備保障                  |
| (株)安藤設計                 | (株)たいらや                    |
| 居酒屋心～CoCoLo～            | 東栄設備工業(株)                  |
| イシカワ技研(株)               | (株)東京インテリア家具               |
| 五十二電気工事(株)              | 東京海上日動火災保険(株)栃木支店          |
| (株)上野楽器                 | (株)東武宇都宮百貨店                |
| 宇都宮アンテナショップ「宮カワ」運営共同事業体 | 東野タクシー(株)                  |
| (株)宇都宮伊澤屋               | (株)栃木銀行                    |
| 宇都宮オリオン通り商店街(振)         | 栃木トヨベツト(株)                 |
| 宇都宮カクテル倶楽部              | トヨタカラー栃木(株)                |
| (協)宇都宮餃子会               | 仲田総業(株)                    |
| 宇都宮ケーブルテレビ(株)           | (株)南大門ホールディングス             |
| 宇都宮市商店街連盟               | 日東石油(株)                    |
| 宇都宮ジャズ協会                | 日東燃機工業(株)                  |
| 宇都宮証券(株)                | (株)日本旅行宇都宮支店               |
| 宇都宮ステーション開発(株)          | 野村證券(株)宇都宮支店               |
| 宇都宮雷都物語メーカー協議会          | バスキン工業(株)                  |
| MSK保険センター(株)栃木支店        | (株)ビッグツリー                  |
| (有)大藤開発                 | (株)フェニックス                  |
| (株)オータニ                 | (株)フカサワ                    |
| 大矢商事(株)                 | 藤井産業(株)                    |
| オリオン通り曲師町商業(協)          | 富士重工業(株)宇都宮製作所             |
| 風見鶏・鳥貞                  | (有)藤原設計事務所                 |
| (株)雅洞                   | フタバ食品(株)                   |
| (株)かましん                 | (株)ホテルニューイタヤ               |
| 川村公認会計士事務所              | マ・マーマカロニ(株)                |
| 環境整備(株)                 | (株)丸治                      |
| (株)関電工栃木支店              | (株)ミットヨ宇都宮事業所              |
| 関東交通(株)                 | 宮ビルサービス(株)                 |
| (有)キクヤのパン店              | 村田発條(株)                    |
| キリンビールマーケティング(株)栃木支社    | 明花商事(株)                    |
| (株)ケイエムシー               | (株)奴寿司                     |
| (株)小池自動車硝子店             | ヤマトグループ(株)エキスプレス(株)宇都宮センター |
| コクヨ北関東販売(株)             | (株)陽南荘宇都宮グランドホテル           |
| (株)五光宇都宮店               | (株)横倉本店                    |
| 斎藤商事(株)                 | ランスタッド(株)                  |
| (株)酒井建築設計事務所            | レオン自動機(株)                  |
| (株)JTB関東法人営業宇都宮支店       |                            |
| (株)システムベース北関東支店         |                            |

(敬称略・五十音順)

マル経融資

無担保・無保証人の、国の融資制度

マル経融資は、宇都宮市内で1年以上事業を営み、当所の経営指導を6カ月以上受け、事業の改善に取り組み資金として、次の条件を満たしている方がご利用いただけます。

- 【返済期間】 運転資金7年以内(うち据置期間1年以内)、設備資金10年以内(うち据置2年以内)
【金利】 1.15% (※平成27年10月29日現在)
※1500万円を超える融資については、事業計画書の提出が必要となります。
※2 金利は、金融情勢により変動します。
※審査の結果、ご希望に沿えない場合があります。

問合せ 経営支援部 028-637-3131

経営不安定特別相談室

経営不振は早期の対応がポイントです！ 専門家とともに、ご相談を承ります！！

まだなんとかなる...もう少し頑張れば...と、事業を続けているうちに、事態はより深刻になり、傷口を大きく広げる事が少なくありません。経営不振に陥った時は「早期に適切な手を打つ」ことが、倒産を防ぐ重要なポイントです。経営の先行きに不安が生じた

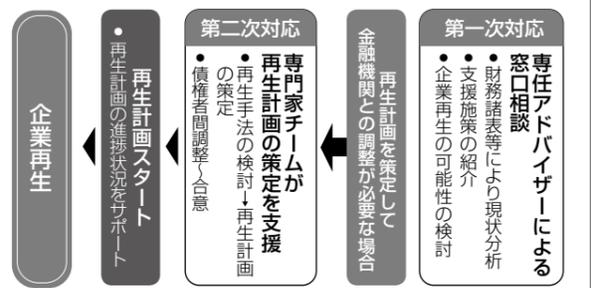
ら、できるだけ早くにご連絡ください。さまざまな専門家とともにご相談に対応させていただきます。もちろん相談無料・秘密厳守です。
問合せ 経営支援部 028-637-3131

中小企業再生支援協議会

経営の先行きに不安を感じたら「ご相談ください！」

中小企業再生支援協議会は、中小企業の再生に向けた取り組みを支援するため都道府県ごとに設置されている公正中立な公的機関です。事業の収益性はあるが、財務上の問題を抱えている中小企業を対象に、きめ細かい経営相談・再生支援を行います。

問合せ 栃木県中小企業再生支援協議会 (栃木県産業会館7F) 028-610-4110



※金融機関も独自に中小企業支援コンサルティングを行っており、その過程で再生支援協議会を紹介されることもあります。

商工いきいき特別保証

市内金融機関、県信用保証協会と連携

この特別保証は、当所の推薦により、事業資金の借入を支援する制度です。【ご利用できる方】 宇都宮市内で同一事業を1年以上営み、一定の推薦要件を満たしている会員事業所
【借入限度額】 500万円、または直近決算の平均月商のおおむね3倍までのいずれか少ない額(ただし設備資金は500万円まで)。

- 【保証期間】 10年以内
【借入利率】 金融機関所定利率
【信用保証料】 年0.45%〜1.90%
【担保・保証人】 担保不要、保証人は原則として不要(法人代表者を除く)。
※審査の結果、ご希望に沿えない場合があります。

問合せ 経営支援部 028-637-3131

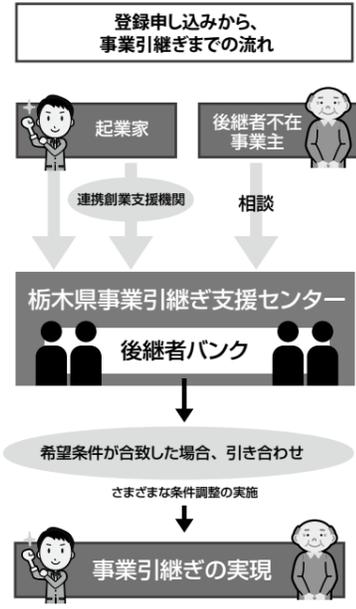
栃木県事業引継ぎ支援センター

「栃木県後継者バンク」に登録しませんか？ 後継者を求めている事業主の事業継続を支援します！

「栃木県後継者バンク」は、当所に設置された事業承継の公的相談窓口「栃木県事業引継ぎ支援センター」が運営する事業主・個人事業主と、創業を目指す意欲ある起業家をマッチングさせます。あらゆる業種を対象に、後継者不足に悩む経営者の事業継続支援と、起業家の創業実現の支援が目的です。

- ◎空き店舗の防止につながります。
◎起業家にとってのメリット
◎販売先(顧客)や仕入先、店舗等の経営資源を引き継ぐため、創業時の起業リスクを低く抑えることができます。
◎地域における知名度や経営ノウハウ、代々育まれてきた知識など、目に見えない資産を引き継ぐことができます。
◎事業に精通した事業主のアドバイスを受けながら「起業」することが出来ます。

問合せ 栃木県事業引継ぎ支援センター (栃木県産業会館8F) 028-612-4338



栃木県商工会議所振興委員研究会に参加

県内9商工会議所の振興委員が一堂に会する研究会が10月8日(木)、大田原市内で開催されました。研究会では、大田原商工会議所で成果を上げている2つの事業について、説明がありました。はじめに「大田原一店逸品運動について」と題して、実行委員会委員長の岡野繁雄氏から事業内容および実績について講話が行われました。

この婚活支援事業は、カップル成立率が約60%と高く、全国でも注目されている事業の一つです。多くのカップルを成立させることを主眼に「少人数での開催」「細かいスケジュール」「コーディネーターの配置」など、細やかな工夫を行っており、参加者からも大変好評とのこと。今後も多くのカップル成立に向けてさらなる支援をしていきたいとのことでした。これらの具体的な事例を通じて、今後の課題解決に向けたヒントを与えられる内容であり、大変有意義な集会となりました。



大田原市内で開催された 栃木県商工会議所振興委員研究会

問合せ 経営支援部 028-637-3131

商工会議所を名乗る「退職金や保険」の電話勧誘にご注意ください！！

当所会員事業所から、「商工会議所の担当者とな乗る者から、退職金や保険について、電話での勧誘があった」との問い合わせが数件寄せられました。保険会社が商工会議所を名乗っての営業活動は行っていませんので、ご注意ください。なお、不審な電話を受けた場合には、当所総務部までご連絡ください。

問合せ / 宇都宮商工会議所 総務部 028-637-3131

宇都宮商工会議所 貸会議室 研修会や社内会議などにご活用ください！

Table with columns for date, time, and fee. Includes details for 70-person classroom and equipment list (chairs, microphone, blackboard, whiteboard, screen).

※使用できるのは平日の昼間のみ。準備・片付けは使用時間に含みます。 お問い合わせ・お申し込み 宇都宮商工会議所 総務部 TEL.028-637-3131

商工会議所共済・福祉制度

11月の  
ふれあい共済等  
振替日  
**11月24日(火)**

ふれあい共済等 □座振替日

当所では、9月15日(火)から11月30日(月)にかけて、福祉団体定期保険の引受会社であるアクサ生命保険(株)と共同で、全国統一キャンペーンを実施しています。

本キャンペーンは、「商工会議所福祉制度」を会員の皆さまにご理解いただき、会員事業所の福利厚生の上にお役立ていただくことを主な目的としています。

「商工会議所共済・福祉制度」には、アクサ生命保険(株)が扱う各種保険や、会員限定のふれあい共済などがあり、経営者・役員の方々の保障や退職金準備金のほか、入院・介護・老後に備えたさまざまな保障

ご準備いただけますよう  
よろしくお願ひします。

ご準備いただけますよう  
よろしくお願ひします。

「市長特別賞」が贈られました。  
あわせて当所からは「宇都

問合せ  
総務部  
☎028-637-3131

ベストウイズクラブ福祉制度キャンペーン

共済・福祉制度

ニーズにお応えするものです。  
キャンペーン期間中は、当所職員およびアクサ生命保険(株)の社員がお伺いしますので、ぜひご協力くださいますようお願い申し上げます。

さらに、キャンペーン期間中に「保険証券分析」をお勧めしています。現在ご加入の保険内容がご自身に合ったものかどうかの確認をアクサ生命保険(株)がお手伝いさせていただきますので、この機会にお気軽にご相談ください。

また、保険やふれあい共済を新規にご成約の方、保険証券分析を実施された方には宇都宮雷都物語「栃木いちごジャム」をプレゼントします。

◎共済・福祉制度利用者の声  
保険嫌いの会長(志)でしたが、商工会議所の共済・福祉制度という安心感から、会社でふれあい共済、個人で死亡保障付の終身医療保険に加入していました。

病により数年前から入院退院を繰り返す、5月に他界しましたが、ふれあい共済から死亡保険金をいただき、遺族としては会社から死亡退職金を受け取ることができましたので、非常に助かりました。

また、個人で加入した保険からは入院・手術・死亡それぞれ保険金を受け取ることができ、商工会議所の共済・福祉制度のありがたみを感じました。

万が一に備え、後継者(息子)も新たに加入しました。

(一般管工事業)

※ベストウイズクラブとは  
商工会議所共済・福祉制度の普及・推進を目的とし、全国各地の商工会議所とアクサ生命保険(株)で運営している組織です。

※ふれあい共済とは  
ふれあい共済 入院給付金付災害割増特約・ガン死亡特約付福祉団体定期保険は、当所会員の皆さまにご利用いただくもので、死亡や高度障害ケガによる入院に対する保障のほか、当所独自の見舞金・祝金の給付制度があり、事業主の方の保障や従業員の方向の福利厚生に適しています。1年更新で、医師による診査は不要で、業務内外を問わず24時間保障されます。ご加入にあたっては、パンフレット、重要事項説明書、契約概要・注意事項を必ずご覧ください。

問合せ  
総務部  
☎028-637-3131  
（引受保険会社）  
アクサ生命保険(株)  
宇都宮営業所  
☎028-637-7670

天地人  
宇都宮商工会議所会報

広告料金表

ぜひご利用ください。

料金表(税込)

カラー・サイズ 天地×左右(ミリ)	1色1段 48×180	4色1段 48×180	4色1P(表4) 297×200
1回掲載	30,000円	40,000円	200,000円
半年契約(6回) (1回あたり金額)	174,000円 (29,000円)	228,000円 (38,000円)	1,140,000円 (190,000円)
年間契約(12回) (1回あたり金額)	324,000円 (27,000円)	432,000円 (36,000円)	2,160,000円 (180,000円)
制作費	8,000円~	10,000円~	40,000円~

専門相談

無料の専門相談です。  
各分野の専門家が、あなたの相談に応じます。

会場  
法律相談・弁理士知財相談・1日知財窓口・  
不動産鑑定相談・メンタルヘルス相談は 宇都宮商工会議所  
☎028-637-3131

■法律相談(毎月第2火曜日)  
日時 12月8日 午後1時30分~4時30分  
受付 午後1時~3時(先着10人まで)  
内容 PL法関係、売掛金の回収方法、不渡手形の処理方法、従業員の交通事故、不動産取引など  
相談員 弁護士  
問合せ 経営支援部

■弁理士知財相談(毎月第1金曜日)  
1日知財窓口(毎月第3金曜日・要予約)  
日時 11月20日、12月4日 午後1時30分~4時30分  
受付 午後1時~4時  
内容 特許、実用新案、商標、意匠登録その他発明に関する各種相談  
相談員 弁理士  
問合せ 経営支援部  
※1日知財窓口は、事前に栃木県産業振興センター(☎028-670-2617)への予約が必要です。

■不動産鑑定相談(年4回)  
日時 11月11日(水) 午後1時30分~4時30分  
内容 不動産の基礎知識、土地建物の価格、地代、家賃、その他不動産に係る相談  
相談員 不動産鑑定士(公社)栃木県不動産鑑定士協会所属  
問合せ 経営支援部

■メンタルヘルス相談  
相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)  
内容 個別事業の対応、メンタルヘルス対策導入方法、復職支援、ストレスチェック実施方法など  
対象 会員企業の経営者、人事・総務担当などの管理職  
相談員 産業カウンセラー  
問合せ 地域振興部

■企業年金相談  
相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)  
内容 企業年金、退職金制度導入、組み換えなど  
相談員 栃木県ファイナンシャル・プランナーズ協同組合員  
問合せ 総務部

■税務相談  
相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)  
内容 所得税、法人税、相続税、その他各種相談  
相談員 税理士  
問合せ 経営支援部

■個人情報保護法対策相談  
内容 個人情報の安全管理と社内整備、適法・不適法確認と改善策、漏えい賠償保険のリスク診断、有事の対応など  
受付 随時  
「個別相談」受付カードにより相談申込を受付、相談員を派遣またはFAX・電話で迅速に回答  
相談員 協力保険会社9社のスタッフ・コンサルタント  
問合せ 総務部



安藤選手(左)に宇都宮雷都物語「栃木いちごジャム」30本を贈呈する佐藤専務理事

祝 準優勝！安藤梢選手に宇都宮雷都物語「栃木いちごジャム」30本を贈呈

サッカー女子ワールドカップカナダ大会において準優勝した、日本代表「なでしこジャパン」のメンバーである本島出身の安藤梢選手に対し9月30日(水)、「栃木県知事特別表彰・宇都宮市長特別表彰」が栃木県公館で開催され、栃木県知事から「県スポーツ功労賞」、宇都宮市長から「市長特別賞」が贈られました。あわせて当所からは「宇都

宮雷都物語「栃木いちごジャム」30本を贈呈しました(同様に受賞が決まっている鮫島彩選手の表彰式は12月を予定)。  
地元の完熟した「いちご」と「ちおとめ」の風味をそのままに、独自製法で作られたジャムをご賞味いただき、ますますご活躍されることを祈念申し上げます。



表彰式終了後、安藤選手(左から4人目)を囲んでの記念撮影

料金表(税込)

カラー・サイズ	4色2段1/2 1点	4色2段(4段1/2) 2点まで	1色1P 4点まで	4色1P 4点まで
記事型広告	40,000円	72,000円	150,000円	220,000円
編集制作費	10,000円~	20,000円~	40,000円~	40,000円~

広告のお申し込み、お問い合わせは 宇都宮商工会議所 天地人担当 ☎028-637-3131 ☎028-634-8694 専属広告代理店 有限会社 随想舎 ☎028-616-6605 ☎028-616-6607

年12回  
毎月10日発行



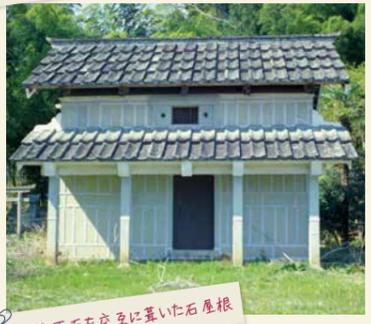
# 「大谷石屋根と貼り石の蔵」 分布は馬の一日の輸送範囲

宇都宮伝統文化連絡協議会顧問 柏村 祐司

ほるほど  
宇都宮  
民俗編  
第39回



描かれた石屋根の慈光寺山門



上石と下石を交互に葺いた石屋根

前号では、石屋根に惚れ込んだ柳宗悦と、石屋根を調査した塚田泰三郎について述べた。今回は石屋根の詳しい内容と石蔵について述べよう。

天明八(一七八八)年に幕府の巡検使に同行した古川古松軒は『東遊雑記』の中で、宇都宮について「町家草葺き多くてあしし、この辺は石の和らかなるありて、それを瓦の如く削りなして、堂塔の屋根に葺くなり、他国にはなき石なり」と記している。天明八年当時宇都宮の街中には、旅人が目に付くほど石屋根があったようだ。

延命院地藏堂および山門、桂林寺山門などが石屋根であったことは広く知られている。

お寺の建物に石屋根が用いられたのは、貴重な建物を防火性の高い石屋根で守るといったことや、大谷石の持つ清楚な美しさ、石でありながら温かみを持つ感触等がお寺の建物に相応しいとされたからであろう。

ところで石屋根に用いる石瓦には、下石と上石との二種類がありこれを交互に重ねて葺く。この一枚の石瓦は、幅約一尺一寸(三三センチ)、長さ三尺(九〇センチ)、厚さ三寸(九センチ)、重さ約七貫目(二六・二五キログラム)ある。例えば三間(五四センチ)に六間(二〇・八センチ)の建物としても棟石等を加えると、二千貫(七五〇〇キログラム)位の重量物となるという。そのため石屋根にするには、普通の建物よりも部材を太く、建物全体の構造も十分でなければならぬ。したがって「石屋根を作ると身代が傾く」との言い伝えがあるよ

うに、石屋根の建築には大変な財力が必要とされたのである。

江戸中期、お寺に石屋根が多く用いられたのは、前述のような理由もあつたろうが、何よりもお寺のような浄財の集まる所でないとなれないものだったからである。とはいえ、本堂までも石屋根で葺いたという事例は聞いたこともない。本堂では大きく、重量物の石瓦を乗せるには構造上問題があり、また、莫大な財力が必要としたからではあるまいか。

さて、大谷石の建物への利用であるが、最も多いのは石蔵である。蔵はもともと板蔵で、その上に幅一尺(三〇センチ)、長さ三尺(九〇センチ)、厚さ二寸五分(七・五センチ)の石板を貼ったのが当初の石蔵である。石板にしたのは、輸送効率の問題からで、当時の石の輸送は馬の背を利用したものだった。石板であるとして四枚運ぶことができ、石瓦の場合も同じであり、一日の馬の輸送範囲は、片道約四里(六・四キロメートル)から五里(二〇キロメートル)であったという。石屋根や貼り石の石蔵が、大谷を半径に約二〇キロメートル範囲以内に集中して分布するのはそのためである。

馬の背輸送が行われたのは明治初期までである。その後は馬車から鉄道、トラックへと変わり、厚さ三寸(九センチ)以上の重量物の輸送も可能となり、より広範囲に販路も広がった。そして工法も貼り石から積み石と変わったのである。

## ●ビジネススケジュール● 宇都宮商工会議所カレンダー 2015 11月~12月 霜月-師走

日	月	火	水	木	金	土
11月8	9	10	11	12	13	14
	消費税転嫁対策セミナー	天地人11月号発行 法律相談	不動産鑑定相談	後継者育成塾 (2日目)		
15	16	17	18	19	20	21
第141回日商簿記 検定試験 七五三		新商品・新サービス 合同プレス発表会、 会員ビジネス交流会 青年部役員会 二の酉		後継者育成塾 (3日目)	メールマガジン 「e-天地人」配信 1日知財窓口	
22	23	24	25	26	27	28
第35回福祉住環境 コーディネーター 検定試験	2015年全国そろばん コンクール宇都宮大会 小雪 勤労感謝の日	ふれあい共済等 口座振替日	ふれあい共済還元事業 「日帰りバスツアー」 日本政策金融公庫 「一日公庫」	後継者育成塾 (4日目)		「みんなを幸せにする リーダーシップ」セミナー
29	30	12月1	2	3	4	5
第39回カラーコーディネーター 検定試験 三の酉			女性部創立25周年 記念式典	青年部正副会長会議 IPA中小企業情報 セキュリティ講習能力 養成セミナー	弁理士知財相談	メールマガジン 「e-天地人」配信 「働く女性のタイム マネジメント術」セミナー
6	7	8	9	10	11	12
第38回ビジネス 実務法務検定試験	ふれあい共済等 掛金窓口入金締日 大雪	法律相談		天地人12月号発行		



(写真提供 柏村祐司「板木の祭り」より)

### しもつけ歳時記

十一月十四日(土) 十五日(日)  
鷺子山の夜祭り(那珂川町馬頭)

栃木、茨城県境にある古社鷺子山上神社で行われる秋の大祭。夕方五時半ころから、古式神事にのっとり厳かに執り行われる。

十一月十七日(火)  
報徳二宮神社例大祭(日光市今市)

学問の神様と崇敬され、日光神領の復興に心血を注いだ二宮尊徳(金次郎)の命日に因んで行われる例大祭。のど自慢大会やミニバザーも。

十一月十九日(木) 二十日(金)  
西宮神社恵比須講(足利市)

商売繁盛、家内安全を祈願する秋の風物詩。神社参道にお宝を売る露店が軒を連ね、多くの人で賑わう。別名「お宝市」。

十一月二十三日(月・勤労感謝の日) 二十四日(火)  
羽黒山梵天祭(宇都宮市今里)

五穀豊稔、家内安全を願って長さ十七メートルの梵天が奉納される。沿道には露店が軒を連ね、名物のユスが売られる。

十二月三日(木)  
野木神社提灯もみ祭り(野木町)

夜七時から神社参道に、町内ごとによしす小屋を建て、子どもたちが甘酒を飲む。また、竹竿の先に提灯をつけ、ぶつかりあう神事が行われる。神楽奉納が行われる。

あなたの本づくりをお手伝いします。

一冊のぬくもりを大切にしたい。  
これが私たちの編集コンセプトです。

図書出版・企画・編集・制作

30th SINCE 1985 随想舎

まずはお電話を ☎028-616-6605

〒320-0033 栃木県宇都宮市本町10-3 TSビル

http://www.zuisousha.co.jp

総務・営業部 TEL.028-616-6605 FAX.028-616-6607 編集・制作部 TEL.028-616-6606 FAX.028-616-6608 e-mail: info@zuisousha.co.jp

宇都宮商工会議所キャラクター「しょうちゃん」を  
イベントに出演させてみませんか!

宇都宮商工会議所設立120周年を記念して誕生したキャラクター「しょうちゃん」! 「しょうちゃん」は当所事業に限らず、会員事業所の社内イベントや地域活性化イベントにも積極的に参加しております。お子さま受けすること間違いなし!これを機に、イベントに新しい風を入れてみませんか。

貸出金額や条件等については、宇都宮商工会議所までお問い合わせください。

お問い合わせ・お申し込み  
宇都宮商工会議所 総務部  
☎028-637-3131



# 環境や福祉など企業活動と社会の関わりを考える



環境・福祉委員会  
委員長 仲田 俊夫 氏

## 環境・福祉委員会

### 環境・福祉委員会のテーマ

- 1 環境保全・環境ビジネスに関すること
- 2 エネルギーに関すること
- 3 高齢者・子ども・障がい者への福祉施策に関すること

**環** 境・福祉委員会のメンバーは21人。委員長は仲田総業の仲田俊夫社長、副委員長は環境整備の増田武見社長です。委員会の名称や役割からも分かる通り、本委員会は企業の社会的な役割に密着した活動を行っています。企業のCSR活動にとつても、重要な内容と言えるでしょう。現メンバーによる活動は、平成25年11月から、これまでに5回の委員会を開催してきました。中心テーマを「環境」とし、外部の意見をヒアリングしたり、企業アンケートを実施してデータを集め、それをもとに委員同士で話し合いを深め、活発な活動を行ってきました。そして、今年6月、北村会頭に報告書と提言書を提出しました。

提言書は「環境対応なくして企業の発展なし」と訴え、アンケートやヒアリングを基に現状を細かく分析。環境への意識はあるものの、現実にはなかなか対応が進まない状況を報告しています。そして提言としては、

**「ハードルを低くして、まず1歩踏み出せることが重要」**

仲田俊夫委員長



北村会頭に提言書を手渡す仲田委員長(中央)と増田副委員長(右)

先月からスタートした委員会活動をご紹介します。このコーナー。第2回目の今回は、昨今の企業活動には避けて通れない「環境問題」「エネルギー問題」「福祉問題」などを話し合う、環境・福祉委員会のご紹介です。

◎ 小規模事業者でも環境問題に取り組む意欲がでるインセンティブ(補助金、エコアクション21認証登録企業などへの入札特典、表彰制度など)の導入

◎ 環境問題の重要性・必要性の啓発やコンセンサスの共有化、環境学習機会の提供

◎ 宇都宮独自の運動の展開と、活用しやすい事例集などの作成などを提案しています。

残る1年の任期では「福祉」をテーマとして話し合いが行われます。今回もまず現状の把握と研究のために、10月27日(火)に少子化対策や障がい者雇用、生活保護などについて、宇都宮市などからのヒアリングを行いました。

福祉は環境以上に難しいテーマですが、委員長以下21人の委員たちは、これまで以上に積極的に取り組む意気込みです。

今回の提言はあくまでスタート地点ですから、これを実現していく努力は今後も続けていきます。と同時に、残り1年を、新たなテーマ「福祉」について話し合つて、会員企業の皆さまにプラスになるような委員会活動としたいと考えています。



ワゴン車内に、視力測定などに必要な機器をすべて収納

# めざすのは『何でも屋』。お客さまの『困った』を助ける会社に

平成25年に移動型メガネ対面販売を個人事業としてスタート、翌年1月に株式会社へ改組し、事業の拡大を図ってきた前嶋崇社長。今年3月からは、新たな事業を2部門立ち上げました。

**同** 社の経営理念「人生慌てず休まず」は、一歩一歩着実に考えながら歩んで行けば、必ず目標を通過できるという意味がこめられています。前嶋社長は「目標は、通過して振り返って見るもの。常に、次の目標へ着実に歩み続けることが、人としても事業としても重要だと考えています」と話します。

ユニークな言葉ですが、出典はどこから? 「実はこれは、私が小学生の時に、校長先生の朝礼で聞いた言葉なんです」と笑顔になる前嶋社長。「ずっと心に残っていた、社会人になつてからは自分の指針としてきました」

メガネの出張販売でスタートした同社。社長以下スタッフたちの努力の甲斐あって、事業は順調に推移してきました。

ところが昨年、大きな不幸に襲われました。事業のパートナーとしても力になってくれた

た、最愛の息子さんを病気で亡くされたのです。まだ20代の若さでした。

「当時は何もかもやる気を失つてしまいました」と当時を振り返る前嶋社長。それでも経営者として自らもお客さまを回るうちに、自分と同じように多くの方が、心の中に悲しみや辛さ、怒りなどを抱え込んでいくことに気づきました。



本社社屋

**経営理念**

人生慌てず休まず

---

**社是**

1. 変化への対応
2. 人間力(言葉力)
3. 営業力

「特にお年寄りには、良いことであれ悪いことであれ、誰かと話したいものです。でも、足腰が弱つて来るとなかなか心を許せる友人と会うこともできず、心にとくさん溜め込んでおられるようでした」

自分自身も辛い体験をされてきたことから、前嶋社長は、お客さまのお話を聞いていねいに聴いて

「家族や親戚にも話せないようなことも、逆に第三者だから安心して話せることもありま

す。何でも遠慮なくどんどん話していただき、心に溜め込んだものを吐き出していただいで、元気になることができました。それがこの事業です。話だけでなく、カラオケに付き合ったり、買い物を手伝ったりもしています」

同時期にスタートしたのが「立ち上げ屋つぐみ」です。

「立ち上げ屋と言つても、会社設立のお手伝いではありません。やる気をなくしている社員を「立ち上げさせる」お手伝いです。

さしあげていました。そして思いついたのが、新事業「愚痴(想い出)つぐみ」でした。

若い方々に、社長や上司、さらには育ててくれた両親が、どんな気持ちで接してきたか、どれだけ本気で育ててきたのかを伝え、やる気を起こさせます」

そこには、息子さんを亡くされた悲しみから、若い人たちにもつとつかりして欲しいという想いもこめられています。

今年スタートしたばかりの2つの事業ですが、評判は上々で、今後は会社全体の柱の事業となりそうとのこと。それを踏まえ、社名も「株式会社つぐみ」へ変更することを考えています。

「めざすのは、何でも屋なんです。お客さまの困っていることに、何でも対応していける会社になりたいと思つています」

そう話す前嶋社長の、おだやかな笑顔と、未来を見つめる瞳の輝きが印象的でした。

**Information**

株式会社メガネのつぐみ  
代表取締役 前嶋 崇  
設立/平成26年1月  
所在地/宇都宮市下岡本町4536-3  
☎ 028-680-5721  
☎ 038-680-5725  
http://tsugumi-g.com



株式会社メガネのつぐみ  
代表取締役 前嶋 崇氏

社是・社訓は企業の原点

対象	日時	会場
事業所得 (営業)	12月1日(火) 午後2時~4時	宇都宮商工会議所 2階大会議室 (宇都宮市中央3-1-4 栃木県産業会館内)
	12月2日(水) 午前10時~正午	
事業所得 (農業)	12月4日(金) 午前10時~正午	宇都宮市 総合コミュニティセンター (宇都宮市明保野町7-1)
不動産所得	12月2日(水) 午後2時~4時	宇都宮商工会議所 2階大会議室 (宇都宮市中央3-1-4 栃木県産業会館内)
	12月7日(月) 午前10時~正午	
事業所得 (営業)	12月9日(水) 午前10時~正午	宇都宮商工会議所 2階大会議室 (宇都宮市中央3-1-4 栃木県産業会館内)
	事業所得 (農業)	
不動産所得	12月7日(月) 午後2時~4時	
	12月10日(木) 午前10時~正午	

青色申告者  
白色申告者

問合せ 宇都宮税務署  
代表：音声案内  
028-626211-2151  
dfpofa@u-u.ac.jp

申込・問合せ NPO日本キャリア  
コンサルタント協会栃木県事業部  
028-626353-5139

【費用】無料

天地人 題字：第16代会頭 藤井 清氏 揮毫  
vol.626 平成27年11月10日発行  
発行所 宇都宮商工会議所  
〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4  
☎028-637-3131 ☎028-634-8694  
http://www.u-cci.or.jp  
編集発行人 佐藤佳正  
有限会社 随想舎  
©宇都宮商工会議所  
本誌記事・写真・イラストなどの無断転載を禁じます。

### 11月11日~17日は「税を考える週間」です

国税庁では、毎年11月11日から17日までの期間を「税を考える週間」として、税に関するさまざまな情報を提供したり、納税者の方からの税務行政に対するご意見やご要望をお聴きする機会を設けています。

「税の役割と税務署の仕事」をテーマとして、税務署の取組およびマイナンバー制度の導入についてのご案内や、税制改正があった相続税については、ご自身の財産

状況等を入力して判定する「相続税の申告要否判定コーナー」の設置など、国税庁ホームページなどにより紹介していますので、ぜひこの機会に、税について考えてみてはいかがでしょうか。

### 平成27年分決算説明会

宇都宮税務署では、収支および決算書の作成方法や、その作成にあたっての注意点などについての説明会を開催しますので、ぜひご参加ください。

なお、説明会で使用する資料は、

### 「税を考える週間」「決算説明会」「税制改正」のお知らせ

平成25年度税制改正により、平成27年1月1日以後に相続等により取得する財産に係る相続税について適用される主な改正内容は、次のとおりです。

- ◎遺産に係わる基礎控除額の引下げ
- ◎最高税率の引上げなど税率構造の変更
- ◎未成年者控除および障害者控除額の引上げ
- ◎小規模宅地等の特例について特別適用対象となる宅地等の面積等の変更

またあわせて、贈与税の税率構造の変更や事業承継税制についても改正されます。詳しくは、国税庁ホームページをご覧ください。

### 「税を考える週間」「決算説明会」「税制改正」のお知らせ

当日、会場に配付します。また、各会場とも駐車場のスペースが少なく混雑が予想されますので、お車での来場はご遠慮ください。

### 相続税および贈与税の税制改正のあらまし

平成25年度税制改正により、平成27年1月1日以後に相続等により取得する財産に係る相続税について適用される主な改正内容は、次のとおりです。

- ◎遺産に係わる基礎控除額の引下げ
- ◎最高税率の引上げなど税率構造の変更
- ◎未成年者控除および障害者控除額の引上げ
- ◎小規模宅地等の特例について特別適用対象となる宅地等の面積等の変更

またあわせて、贈与税の税率構造の変更や事業承継税制についても改正されます。詳しくは、国税庁ホームページをご覧ください。

### 後編 編集集

従業員のメンタルヘルス対策の一環として、平成27年12月1日(火)からストレスチェック制度が義務付けられます。ストレスチェックを実施することによって、職場環境や従業員の健康などの、職場の現状を知る資料をつくることになります。特に集団分析は部署ごとに分析結果が出てきますので、それをもとにどう職場環境を改善していくかが重要です。これを機に、あらためて「働きやすい職場づくり」を考えてみてはいかがでしょうか。(中山)

「天地人」由来  
天に星、地に花、人に愛を  
採用し、天を宇都宮、荒山神社、地を宇都宮城、人を市民の和になぞらえて宇都宮の豊かな自然環境、歴史的風土を考察して名づけました。

## 商工会議所の活用レシピ 第7回

### 空き店舗助成制度を 活用した出店などで、 事業展開を助けてもらっています

私どもでは「大衆酒場 おつかれさん」「居酒屋 鮮」などの店舗を宇都宮市内を中心に展開しながら、同時に空き家管理や店舗用品販売管理など多角的な企業経営を行っています。

「おつかれさん」は宇都宮市中心部にあるので、おなじみいただいている方も多いのではないのでしょうか。こちらをオープンしたのは6年前ですが、その際に商工会議所の空き店舗助成金を受けました。また青年部のメンバーにもなっており、そこでの人のつながりは事業の助けというだけでなく、自分という人間の幅を広げる役にも立っています。

現在手がけている最も新しい事業は、店舗用品の販売や買い取りを行う「R」という店です。ここでは、例えば閉店する店舗や、改装する店舗から不用になった設備などを買い取り、新しくオープンする店で使っていただくビジネスを行っています。不用品の買い取りと販売ですが、それだけではなく、新規開店のコンサルティングとも連携しています。

新規開店は、何かと費用がかかります。飲食店の場合、厨房機器を新品で調達すると、それだけで何百万円もかかってしまいます。そこで私は、これまでの店舗運営の実績を生かし、新規開店の方に行えるだけコストを削減する提案や支援を行っています。もちろん、設備だけではなく、たとえば家賃交渉や水道節水などこれまでのノウハウを生かした、役に立つアドバイスをさせていただきます。

店舗の開店や改装などでお困りでしたら、お気軽に声をかけてください。

株式会社 all out advance  
代表取締役 川村竜也  
本社/宇都宮市馬場通り2-3-4 3F  
Office/宇都宮市築瀬3-9-26  
☎028-348-2440  
http://akiyakanri-t.com

川村竜也社長

## 水戸市 第40回 水戸市産業祭

### 水戸市産業祭は、地元の商工業・農業の振興を目的に、商工会議所の「商工祭」と水戸農業組合の「農業祭」を合同で実施しています。今年度は例年開場としている「水戸市総合運動公園体育館」が耐震工事のため「千波公園ふれあい広場」に移して開催します。

戸ほか農業団体などが出店する農業祭部門では、地元新鮮野菜・農産加工品などの販売も行います。特設ステージではさまざまなパフォーマンスも楽しめるなど、盛りだくさんのイベントとなっています。皆さまのご来場をお待ちしております。

（情報提供：水戸商工会議所）

第40回 水戸市産業祭  
日時/11月14日(土)午前9時~午後4時/11月15日(日)午前9時~午後3時  
会場/千波公園ふれあい広場(水戸市千波町3080)  
問合せ/水戸商工会議所地域資源振興課 ☎029-224-3315

---

## 前橋市

### 11月29日は『ぐんま・すき焼きの日』

群馬県は、豊かな農林畜産資源を持つ、首都圏の台所です。上州和牛、下仁田ねぎ、しいたけ、しゅんぎく、白菜、大豆(豆腐)、生産量全国一位のこんにやく(しらたき)まで、すき焼きの具材が県内ですべてそろそろ、「すき焼き自給率100%」の県です。

そこで、このたび、日本を代表する「すき焼き」の魅力を全国へ、世界へ発信するPR事業、「ぐんま・すき焼きアクション」を立ち上げました。ぐんまちゃん「好き好き!すき焼き大使」に任命され、すき焼き大好きな輪をひろげていきます。絶品の群馬の「すき焼き」をぜひお召し上がりください。

（提供：前橋商工会議所）

群馬県農政部ぐんまブランド推進課  
前橋市大手町1-1-1 ☎027-226-3129  
ぐんま・すき焼きアクション公式フェイスブック https://www.facebook.com/gunmasukiyaki

# 企業再生についてのご相談は 栃木県中小企業 再生支援協議会



## 経営の先行きに不安を感じたらご相談ください!

中小企業再生支援協議会は、中小企業の再生に向けた取り組みを支援するため、産業競争力強化法に基づき、都道府県ごとに設置されている公正中立な公的機関です。

事業の収益性はあるが、財務上の問題を抱えている中小企業を対象に、きめ細かい経営相談・再生支援を行います。

### このようなケースに当てはまる企業が対象となります。

- 事業自体は円滑に行われているが、過去の投資等による借入金の返済負担等で、資金繰りが悪化している場合
- 事業存続の見直しはあるものの、事業の見直しや金融機関との調整が必要になっている場合
- 東日本大震災などの災害により、被害を受けた中小企業など

### 相談費用

相談は無料です。ただし、再生計画策定等において、必要に応じて費用をご負担していただく場合があります。

### 守秘義務

ご相談いただく内容は、守秘義務により厳重に保護されます。

## 企業再生までの流れ

### 第1次対応

#### 相談者

事前に電話で来訪日をご相談ください。

- ◆ 税務申告書等
- ◆ 担保提供状況表
- ◆ 資金繰り表等
- …をご用意ください。

#### 再生支援協議会

専任アドバイザーによる窓口相談

- ◆ 企業の現状分析
- ◆ 支援施策の紹介
- ◆ 再生の可能性を検討

再生計画を策定して金融機関との調整が必要な場合

### 第2次対応

#### 再生支援協議会

専門家チームが再生計画の策定を支援

- ◆ 再生手法の検討  
→ 再生計画の策定
- ◆ 債権者間調整～合意

※金融機関では、コンサルティング機能をより一層発揮して、中小企業の支援を行っており、その場合にも金融機関から再生支援協議会を紹介されることもあります。お気軽に再生支援協議会にご相談ください。

### 再生計画スタート

■ 再生計画の進捗状況をサポート

# 企業再生

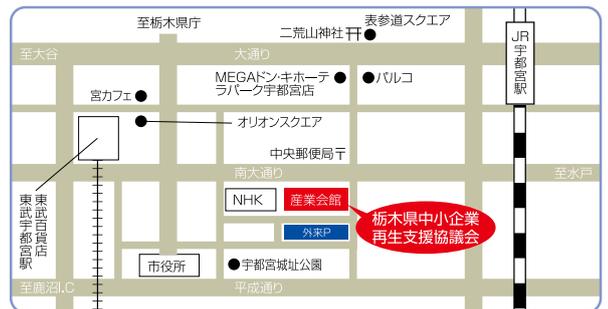


相談・お問い合わせは…事前の電話予約が必要となります。

## 栃木県中小企業再生支援協議会

# ☎028-610-4110

〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4 栃木県産業会館7F  
FAX 028-632-5867 <http://www.u-cci.or.jp/management/saisei.html>



〈構成団体(順不同)〉宇都宮商工会議所、(一社)栃木県商工会議所連合会、栃木県商工会連合会、栃木県中小企業団体中央会、(一社)栃木県銀行協会、栃木県信用金庫協会、栃木県信用組合協会、(株)商工組合中央金庫宇都宮支店、(株)日本政策金融公庫宇都宮支店中小企業事業、(株)日本政策金融公庫宇都宮支店国民生活事業、栃木県信用保証協会、(公財)栃木県産業振興センター、栃木県弁護士会、日本公認会計士協会東京会栃木県会、関東信越税理士会栃木県支部連合会、(一社)栃木県中小企業診断士会、(公社)日本技術士会栃木県支部

宇都宮商工会議所会報 天地人  
平成27年11月10日(毎月10日発行)  
昭和43年4月11日第三種郵便物認可  
発行所 宇都宮商工会議所 編集兼発行人 佐藤佳正  
〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4  
TEL 028-633-7313  
FAX 028-632-5867  
http://www.u-cci.or.jp 定価150円(税込)