

宇都宮商工会議所会報

Contents

- 8 商工会議所かわら版
- 14 商工会議所共済制度
- 16 メンバースパーク
- 18 商工会議所カレンダー
- 19 なるほど宇都宮
- 20 社是・社訓は企業の原点
- 21 宇都宮雷都物語
- 23 インフォメーション

今月号の折込

- 謹賀新年の広告募集
- お見合いパーティー「ハート&ハートの集い」
- ITを活用した販路開拓支援セミナー
- 栃木県事業引継ぎ支援センター
- 事業承継セミナー「事業承継のポイント」
- 事業承継に関するアンケート
- 1日公庫・マル経融資

〈有料折込事業〉(ビジネス情報便)

- 必ず売れる仕組み・方法を全面サポート
(株アルフォサポート)

2

特集① 栃木県事業引継ぎ支援センター

11月1日設立

「栃木県事業引継ぎ支援センター」

事業承継で悩んでいませんか?
お気軽にご相談ください!

6

特集②

JR宇都宮駅東口整備事業

「宇都宮駅東口地区

整備事業に係る要望書」を提出

商業者・事業者の声を反映した事業計画を!

11月1日設立

栃木県事業引継ぎ支援センター

事業承継で悩んでいませんか？
お気軽にご相談ください！

11月1日に、栃木県に全国16番目のスタートとなる、「事業引継ぎ支援センター」が誕生します。平成23年10月に東京都と大阪府で初めて設立された同センターは、名称のとおり、中小企業の実業承継を支援することが主な目的です。その事業内容を、独立行政法人中小企業基盤整備機構・中小企業再生支援全国本部 事業引継ぎ支援担当統括プロジェクトマネージャーの安藝修さん、栃木県事業引継ぎ支援センター統括責任者の大森治さん、同統括責任者補佐の江連美久さんにうかがいました。



喫緊のテーマ「中小企業の実業承継」

なぜ、いま事業引継ぎが注目されているのでしょうか？

独立行政法人中小企業基盤整備機構の中小企業再生支援全国本部で事業引継ぎ支援担当統括プロジェクトマネージャーを務める安藝修さんは「全国的な傾向として、経営者の平均年齢が高くなり、それに伴って事業引継ぎの年齢も高くなっています」

と指摘します。

同機構が発表している、平成25年度版「中小企業経営者のための事業承継対策」によれば、平成13年の全国の経営者の平均年齢は57・75歳でした。それが平成23年には59・75歳と、10年で2歳上昇しています。

「平均年齢が上がるとともに、経営者の平均引退年齢も上がっています。中小企業庁の『中小企業白書2013』によれば、30年以上前には中規模企業で61・3歳、小規模企業では62・6歳だった引退年齢が、近年はそれぞれ67・7歳と70・5歳にまで上がっています」(図1)

経営者の年齢が高くなれば、当然ながら引退年齢も高くなります。では、なぜそうなっているのでしょうか。また、そのことからどのような問題が出て来ているのでしょうか。安藝さんは「もうひとつデータがあります。中小企業庁の『中小企業白書2006』によれば、年間に廃業する企業は約29万社。その中で、後継者問題を理由の第一に挙げているのは約7万社にもなります。これによる雇用の喪失は20万・35万人にも上ると推定されています」と問題の大きさを強調します。

後継者の高齢化が承継を難しくする

「中小企業庁の調査によれば、中小企業の実業理由の5割強が『後継者難』を挙げています」

つまり後継者がなかなか見つからないまま、経営者の年齢が高くなり、いよいよ待った無しとなって廃業に追い込まれるということが、近年増えていると考えられます。

「経営者の高齢化↓引退の傾向は、今後とも増えて行くでしょう。その一方で親族内承継も減少傾向にありますから、事業承継問題は中小企業にとって大きな問題となりつつあるのです」

経営者の方であれば分かると思います。が、企業の後継者は一朝一夕にできるものではありません。例えば血を分けた子どもであっても、何年もかけて育てなければ、仕事も経営感覚も身につかないでしょう。後継者育成ができなかった場合、親族以外の社員や役員から選ぶか、第三者に譲渡するか、最悪の場合は廃業するか、いずれかになります。

事業承継は、企業にとって、実は重大かつ喫緊の問題なのです。

「経営者の方は、往々にして『自分が後継者を指名すれば、それでいい』と考えがちです。けれども、実際にはそんな簡単なものではありません」と安藝さんは言います。「後継者を指名しても、彼らは嫌がるかも知れません。また、能力が低い可能性もあります。誰もが経営能力を持っているわけではないのです」

また、仮に経営センスを持っていたとしても、

それを磨いて開花させるまでには、場合によっては何年かかるかも知れません。

後継者を選ぶにも、選んだ後継者を育てるのにも、時間が必要なのです。思いつきで解決できる問題ではありませんし、自分一人の考えだけですべて収まるものでもありません。

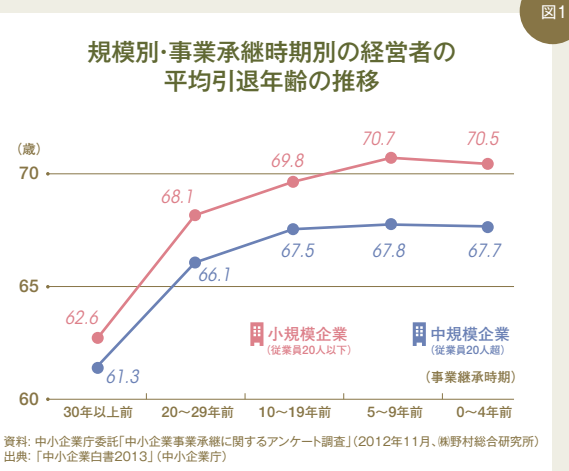
「調査によれば、中小企業の8割以上が事業承継を経営問題として認識しています。その一方で、実際に取り組んでいる企業は3分の1程度にとどまっているようです。つまり、中小企業の3分の2は、事業承継問題に計画的に取り組んでいないのです」

必要なのはわかるが、取り組むには至っていない。また間に合うだろう、自分も元気だし、もう少し経営を良くしてから次へ引き継ぎたい——そのような考えの経営者が多いということなのでしょう。

栃木県でも重要な問題になりつつある

事業承継問題は、これまでもさまざまに取り組みがなされてきましたが、平成23年から各都道府県に順次「事業引継ぎ支援センター」が設置されています。安藝さんも平成23年10月に発足した東京都事業引継ぎ支援センターの統括責任者に就任、最前線で企業の悩みの相談を受けていました。その後、今年になって全国本部が立ち上がるとともに移籍し、別のポジションから支援を行っています。

11月1日、全国16番目となる栃木県事業引継ぎ支援センターが発足しました。統括責任者である大森治さんと、統括責任



2013」によれば、20年くらい前の経営者にとっては「自分の会社は子どもに継がせたい」と考えるのが主流でした。小規模企業・中規模企業ともに約8割が、息子や娘が後継者になっていました。親族まで含めれば約9割ですから、基本的には「血のつながった人に会社を任せる」のが一般的だったのです」(図2)

ところが近年では、息子や娘が事業を継いだ小規模企業は約6割。中規模企業に至っては約4割3分にまで減少しています。

その代わり急増しているのが「親族以外の役員・従業員」と「社外の第三者」です。小規模企業では前者が13・8%、後者が10・5%。中規模企業では前者が24・6%、後者が21・4%となっています。つまり、小規模企業の約4分の1弱、中規模企業では何と半分弱が、親族以外が承継しているのです。

者補佐である江連美久さんが、県内の中小企業からの相談を受けることになります。

大森さんは「『中小企業白書2006』によれば、年間に廃業する企業は約29万社。その中で、後継者問題を理由の第一に挙げているのは約7万社にもなります。これによる雇用の喪失は20万・35万人にも上ると推定されています」と問題の大きさを強調します。

「中小企業は日本経済を支える重要な存在です。廃業により、雇用だけでなく技術の喪失といった問題も挙げられます」



独立行政法人 中小企業基盤整備機構
中小企業再生支援全国本部
事業引継ぎ支援担当
統括プロジェクトマネージャー
安藝 修さん



栃木県事業引継ぎ支援センター
統括責任者
大森 治さん



栃木県事業引継ぎ支援センター
統括責任者補佐
江連 美久さん



図5 こんな悩みのご相談を受け付けています

「栃木県内の企業の休業業・解散件数は、平成20年度から400件を越える状況が続いています（帝国データバンク調べ）。平成25年度ではやや減少して351件となり、大森さんは県内の現状について、次のように話します。

「栃木県内の企業の休業業・解散件数は、平成20年度から400件を越える状況が続いています（帝国データバンク調べ）。平成25年度ではやや減少して351件となり、大森さんは県内の現状について、次のように話します。

「栃木県内の企業の休業業・解散件数は、平成20年度から400件を越える状況が続いています（帝国データバンク調べ）。平成25年度ではやや減少して351件となり、大森さんは県内の現状について、次のように話します。

「栃木県内の企業の休業業・解散件数は、平成20年度から400件を越える状況が続いています（帝国データバンク調べ）。平成25年度ではやや減少して351件となり、大森さんは県内の現状について、次のように話します。

「栃木県内の企業の休業業・解散件数は、平成20年度から400件を越える状況が続いています（帝国データバンク調べ）。平成25年度ではやや減少して351件となり、大森さんは県内の現状について、次のように話します。

「栃木県内の企業の休業業・解散件数は、平成20年度から400件を越える状況が続いています（帝国データバンク調べ）。平成25年度ではやや減少して351件となり、大森さんは県内の現状について、次のように話します。

「栃木県内の企業の休業業・解散件数は、平成20年度から400件を越える状況が続いています（帝国データバンク調べ）。平成25年度ではやや減少して351件となり、大森さんは県内の現状について、次のように話します。

「栃木県内の企業の休業業・解散件数は、平成20年度から400件を越える状況が続いています（帝国データバンク調べ）。平成25年度ではやや減少して351件となり、大森さんは県内の現状について、次のように話します。

「栃木県内の企業の休業業・解散件数は、平成20年度から400件を越える状況が続いています（帝国データバンク調べ）。平成25年度ではやや減少して351件となり、大森さんは県内の現状について、次のように話します。

図3



出典：平成25年度版「中小企業経営者のための事業承継対策」（中小機構）

「中小企業経営者の9割超が『事業承継が経営問題』と認識してはいるのですが、実際に取り組んでいるのは約5割。まだまだ取り組みが進んでいないのが現状です」

県内の売り上げ1千万円～3億円未満の中小企業のうち、経営者の年齢が60歳以上のところは約4000社。うち約8割は親族承継が困難であり、そのままでは廃業へ追い込まれる可能性が高いと考えられます。また経営者が高齢化するほど、経常利益が減少する傾向にあると言う調査結果もあります。逆に言えば、事業承継時の現経営者の年齢が若いほど、仮に一時落ち込んだとしても業績が好転する可能性が高

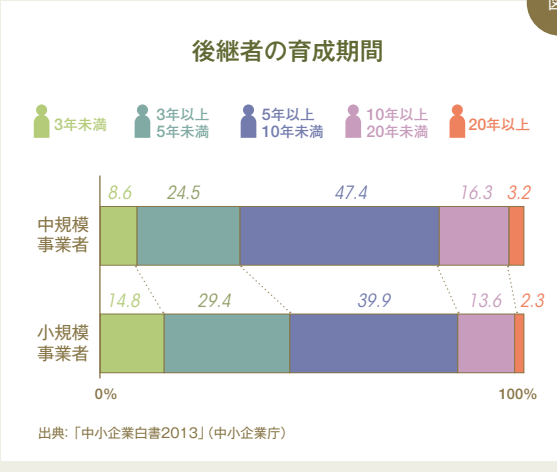
「中小企業経営者の9割超が『事業承継が経営問題』と認識してはいるのですが、実際に取り組んでいるのは約5割。まだまだ取り組みが進んでいないのが現状です」

県内の売り上げ1千万円～3億円未満の中小企業のうち、経営者の年齢が60歳以上のところは約4000社。うち約8割は親族承継が困難であり、そのままでは廃業へ追い込まれる可能性が高いと考えられます。また経営者が高齢化するほど、経常利益が減少する傾向にあると言う調査結果もあります。逆に言えば、事業承継時の現経営者の年齢が若いほど、仮に一時落ち込んだとしても業績が好転する可能性が高

「中小企業経営者の9割超が『事業承継が経営問題』と認識してはいるのですが、実際に取り組んでいるのは約5割。まだまだ取り組みが進んでいないのが現状です」

県内の売り上げ1千万円～3億円未満の中小企業のうち、経営者の年齢が60歳以上のところは約4000社。うち約8割は親族承継が困難であり、そのままでは廃業へ追い込まれる可能性が高いと考えられます。また経営者が高齢化するほど、経常利益が減少する傾向にあると言う調査結果もあります。逆に言えば、事業承継時の現経営者の年齢が若いほど、仮に一時落ち込んだとしても業績が好転する可能性が高

図4



宇都宮駅東口地区 整備事業に関する当所の活動

1 宇都宮駅東口地区整備事業 計画策定に関する要望書提出

日程／平成25年1月18日(金)

要望先／

宇都宮市長、宇都宮市議会議長

2 宇都宮駅東口地区 整備事業説明会

日時／

平成26年8月25日(月)

午後6時～7時30分

平成26年8月26日(火)

午後3時30分～5時

会場／当所 大会議室

対象者／

◎8月25日(月)

宇都宮市商店街連盟、当所商業小売部会、

宇都宮地域商業振興協議会、

宇都宮市中心市街地活性化委員会、

みやヒルズ活性化委員会

◎8月26日(火)

当所建設部会、当所総務企画委員会、

当所まちづくり委員会、当所地域活性化委員会、

まちづくり推進機構会員

参加者／170人

◎8月25日(月) ……96人

◎8月26日(火) ……74人

内容／

宇都宮駅東口地区整備事業に関する説明、

質疑応答、今後の対応に

ついての意見交換

3 宇都宮駅東地区整備事業 に関する合同会議

日時／平成26年9月5日(金)

午前10時～正午

会場／当所 常議員会室

出席者／26人

(副会頭、当所商業小売部会、

当所建設部会、当所総務企画委員会、

当所まちづくり委員会、当所地域活性化委員会)

内容／

宇都宮駅東口地区整備事業の概要、

経過報告、意見交換

4 宇都宮駅東口地区整備事業 に係る要望書提出

日程／平成26年9月25日(木)

要望先／

宇都宮市長、宇都宮市議会議長



写真上／8月25日・26日の宇都宮駅東口地区整備事業説明会
写真下／9月5日の宇都宮駅東地区整備事業に関する合同会議

部地域政策室の担当者からは「あくまで調査であり、何も決定していない」との説明が繰り返されました。それに対し、出席した中心商店街の事業者からは「せっかくの場なので本音で議論したい」など、行政との情報ギャップへのいらだちの声なども聞かれました。

その後当所では、説明会での質問や、当日のアンケート結果などから会員企業の意見を集約。さらに9月5日(金)に副会頭や関

連部会・委員会などによる合同会議を開催して、今後の方針などを話し合いました。その結果、宇都宮市に対し「大型商業施設は反対」などの意見を盛り込んだ要望書を作成し、9月25日(木)に市長・市議会議長へ提出しました。仮に東口に大規模な商業施設が造られた場合、周辺だけでなく中心商業地域、ひいては宇都宮市全体におよぼす影響が計り知れないと考えます。

また、計画が提示されてから市民や事業者の意見を集約して十分に考慮するだけの、余裕をもったスケジュールが不可欠であると考えます。何よりも、県都宇都宮市の新しい玄関口として恥ずかしくない、長期にわたって繁栄できる開発事業を実現させるために、行政と事業者、市民が協力することが重要であり、当所は今後もよりよい宇都宮市の発展をめざして尽力していきます。

宇都宮駅東口地区整備事業に係る要望書

① 大規模商業施設の 導入には反対

導入機能については、今後とも宇都宮駅東口地区整備基本計画(平成17年6月)及び宇都宮駅東口地区整備推進懇談会提言書(平成24年3月)等に沿って検討を行うこと。

今般の対話型市場調査における大規模商業施設(売り場面積6万㎡)の提案は、これまでの街づくりの方針(「県・市の玄関口にふさわしいシンボル性や個性のある施設」)に沿うものではなく、既存の事業者にも甚大な競合を生ずることから導入しないこと。

② 客観的な需要調査と 市民の意見聴取

整備方針の策定にあたっては、それぞれの導入機能について、客観的な市場調査による需給見込を示しつつ、市民や地域の民間事業者・団体等の意見を十分に聴取して、慎重に検討を進めること。

③ スケジュールの明示

事業全体のスケジュール、民間事業者の選定方法を明らかにすること。

「宇都宮駅東口地区 整備事業に係る要望書」を提出

事業者・事業者の声を反映した事業計画を！

宇都宮商工会議所は9月25日(木)に、佐藤栄一宇都宮市長と熊本和夫宇都宮市議会議長に「宇都宮駅東口地区整備事業に係る要望書」を提出しました。JR宇都宮駅東口の再開発に関して、市内事業者・事業者の皆さんのご意見などをうかがった上でまとめたものです。

設を提言(平成25年1月)し、新しいまちづくりの方向性を提案しています。

また平成23年度には宇都宮駅東口地区整備推進懇談会から「広域的な交流を促進するシティセーラーストにぎわいの拠点の創造を基本目標とし、望ましい機能として「シティセーラース機能(さまざまな会議やイベントなどを開催できるコンベンション施設)」「にぎわい創出機能(商業・宿泊業務・交流広場等)」などが提言されています。

さらに平成24年度には宇都宮市議会のJR宇都宮駅周辺地区整備調査特別委員会から報告書が提出されました。そこには「交通結節機能の強化、官民連携による整備、環境・景観・アメニティに配慮した整備、自転車利用者への配慮」とする方向性と、それに基づく整備として「コンベンション機能とアリーナ機能を併設した複合型施設(中核的施設)」、「市民生活の利便向上のための施設」などが提案されました。

こうした中、宇都宮市は平成25年後半に「対話型市場調査」を実施しました。これは、企業から事業提案を提出してもらい意見交換を行う、今後の整備事業の参考にするもので、参加7企業からコンベンション施設やホテル、医療機関などの提案がありました。その中には商業施設の提案も含まれており、売場面積が小規模な「日用品を主としたコンビニ」から、最大6万平方メートル程度の「大型複合店舗」も含まれていました。

当所では、これらの疑問に対して宇都宮市の担当者から説明してもらったため、本年8月25日(月)・26日(火)の2日間、「宇都宮駅東口地区整備事業説明会」を開催しました。参加者は2日間で170人と、同種の説明会としては異例の多人数が参加。この問題に対する関心の高さがうかがわれました。

説明会では、出席した宇都宮市総合政策



現在は餃子店や駐車場として暫定活用されている、JR宇都宮駅東口地区

特集2
JR宇都宮駅東口
整備事業

9月25日に市長・市議会議長へ要望書を提出



宇都宮商工会議所会員
事業所の皆さまへお願い
1 件以上の事業所をご紹介
ください。

2 件以上の事業所をご紹介
ください。

宇都宮商工会議所役員・
議員の皆さまへお願い

当所の会員は平成26年9月
30日現在で6,074件です。
平成9年をピークに廃業など
を要因とする退会が増え、退会
件数が入会件数を上回り会員
数の減少が続いています。

会員数の減少は組織力の低
下を招き、それにより商工会議
所が行政等に行う建議要望事項
の実現性低下につながります。

会員拡大特別キャンペーン

～ 新入会員をご紹介ください ～

※ご紹介いただきました事業所
様は、当所会員・非会員を確認さ
せていただき、非会員事業所で
あれば、当所の職員が入会の説
明と手続きに伺います。

宇都宮商工会議所の
会員に入会すると…

◎ 経営環境の改善につながり
ます。

◎ 経営の疑問点が解決できま
す。

◎ 新たなビジネスパートナーを
見つけることができます。

◎ 宇都宮のまちづくりに取り
組むことができます。



問合せ
総務部
028-637-3131

事業所の名称	所在地	電 話	取扱品目
(株)永旭工業	宇都宮市下砥上町1239-11	028-678-2190	管工事
(株)MIZUKI JAPAN	宇都宮市中岡本町2569-13-103	028-612-3398	中古自動車
ヨネツボ宇都宮沼田行政書士法務事務所	宇都宮市陽南4-6-49小林ビル2F	028-612-2643	行政書士
(株)エスバ	宇都宮市宮の内2-800-19	028-688-1611	損害保険・生命保険
宇都宮情報ナビ	宇都宮市花房2-7-16	028-636-3402	Web制作
ガレージワープ	宇都宮市上桑島町1411	028-612-2010	自動車整備
(株)ビサイド	宇都宮市曲師町4-3長谷川ビル3F	080-3020-3326	美容室
(株)栄塗技建	宇都宮市西川田町409-3	028-616-3524	内装外装工事
(株)打っ手は無限	小山市城東7-6-11第7K2ビル5F	0285-38-8901	企業研修、セミナー等
NTTタウンページ(株)営業本部宇都宮事業所	宇都宮市東宿郷4-2-20KDビル4FB	028-680-4881	出版、電話番号案内
渡邊建設興業	宇都宮市雀宮町456-7	028-653-5537	外構工事
KIZUNA BOOKS	宇都宮市宿郷2-4-26コーボすずらん101	028-639-8118	輸入雑貨
パーバショップグランフォレスト	宇都宮市一番町1-7パークヒルズ一番町1F	028-633-0380	理容室
総合エネック(株)	宇都宮市針ヶ谷町416-8-102	028-688-8880	電力・デマンド監視システム
マイスターコーティング栃木北店	宇都宮市東宿郷5-3-5コーポルベレ II 906号	028-688-7332	ハウスクリーニング
いるか治療院	宇都宮市横山3-25-38	090-6308-5900	鍼灸マッサージ
Atelier Deux Fees	宇都宮市 西 3-2-4	028-634-6701	リボン
(株)ライフ東京	小山市栗宮1304-1ベルステージ302	0285-45-5151	中古自動車
大島損害保険サービス	日光市瀬尾1314-6	0288-22-1384	生命保険・損害保険
西歯科医院	さくら市氏家字小里2893-2	028-689-8814	歯科医
クルーズオートボディ	宇都宮市宝井町134-3	028-666-5890	自動車鍍金塗装
(株)ディ・ピー・エー	宇都宮市西の宮2-13-20	028-648-1211	公園資材
(株)パイプマン	宇都宮市下平出町161-1	028-666-5469	管工事、水道施設工事
(株)肉の神明宇都宮ミートセンター	宇都宮市川田町220	028-656-2919	食肉

(平成26年7月1日～平成26年7月31日加入分 順不同・敬称略)

※公開不可の事業所は掲載していませんので、ご了承ください。

新入会員の紹介

平成26年7月に
ご加入いただいた会員の皆さまをご紹介します。
ご加入ありがとうございました。

商工会議所 かわら版

青年部だより

9月研修例会を開催

会員拡大委員会は9月24日
(水)、市内ホテルで9月研修例
会を開催しました。

本年度の会員拡大委員会では、
児玉会長の掲げる「自分の器を
広げる」ことを目的として、人
間力の向上をテーマに例会を開
催しており、前回6月には岬龍
一郎先生をお招きし、武士道を
題に真のリーダーシップを学
びました。

今回は、裏千家茶道教授である
齋藤宗琢先生を講師にお招きし
「茶道から学ぶ真おもてなし」と
題して、ご講演と模擬お茶会を
実践しました。



ご講演をいただいた
齋藤宗琢先生

がれてきた伝統と文化から、日
本人が大切にしてきた一期一会
の精神と、おもてなしの心を学
びました。模擬お茶会では先生
とお弟子さんによるお点前を披
露していただき、代表して3人の
会員が、お茶の飲み方や茶碗
掛け軸の拝見、作法などを指導
していただきました。その後、参
加者にお茶と茶菓子で振る舞わ
れ、全員でご指導いただいたと
おりにお茶をいただきました。

礼を尽くすおもてなしという
のは、日本の誇れる文化であると
痛感すると同時に、後世に伝
えていくべき日本人の精神であ
ると感じました。

今後は日本人として、今回学
んだことを大切にしながら行
動していきたいと思います。
(会員拡大委員会
副委員長 中村 悟志)

女性部だより

第46回全国商工会議所女性会連合会 神戸総会に参加



総会に参加した当所女性部メンバー

第46回全国商工会議所女性
会連合会神戸総会が10月2日
(木)～3日(金)、神戸市で開催
され、当所女性部から3人が参
加しました。

会場となった神戸ポートピア
ホテルには、北海道から沖縄ま
での女性会など約1500人の
参加がありました。

大会は、兵庫県知事の井戸敏
三様をはじめ多くのご来賓の
方々にご臨席いただき、各地域
で活躍する女性会関係者への表
彰、先進的な事業展開で女性起
業家として活躍をする方に女
性起業家大賞の授与等が行わ
れました。

その中で当女性部会員の
佐藤香苗さん(株)ウ
エルシライフラボ…化
粧品製造・販売業)が、ス
タートアップ部門奨励賞
を受賞されたことは、大
変喜ばしいことでありま
した。

記念講演会では、静岡
県立大学グローバル地域
センター特任教授の小川
和久氏に「日本の危機管理は万
全か」というテーマで、危機管
理の考え方や自衛隊と消防・警
察の働き等についてお話し
いただきました。

懇親会においては、地元なら
ではお食事をご用意いた
だき、アトラクションの気配り等
心温まるおもてなしに感動
しました。

翌日は神戸市内を訪れ、震災
後復興した素晴らしい街並み
を視察しました。

全国から出席された皆様方
と交流を深めることができ、大
変有意義な総会となりました。
(副会長 森田 陽子)

この社会の発展に、私たちの人材サービスを



ランスタッド
randstad

人材派遣 | 人材紹介 | アウトソーシング | 人事サービス

<http://www.randstad.co.jp/>

一般労働者派遣事業許可番号 般13-010538 有料職業紹介事業許可番号 13-ユ-010554



営業 10 拠点の
広域配送網

おかげさまで
100億 達成!!

これもひとえに皆様方のご支援の賜物の事と厚く感謝申し上げます。
これからも皆さまの健康と食の安全のために邁進してまいります。

ニッカネ マヨちゃん



株式会社ニッカネ 本社：栃木県宇都宮市平出町 3675-1 TEL : 028-662-1936

専門相談

無料の専門相談です。
各分野の専門家が、あなたの相談に応じます。

会場 法律・弁理士知財相談・1日知財窓口・不動産鑑定相談
メンタルヘルス相談は宇都宮商工会議所 ☎028-637-3131

■法律相談(毎月第2火曜日)

日時 11月11日、12月9日 午後1時30分～4時30分
受付 午後1時～3時(先着10人まで)
内容 PL法関係、売掛金の回収方法、不渡手形の処理方法、
従業員の交通事故、不動産取引など

相談員 弁護士
問合せ 経営支援部

■弁理士知財相談(毎月第1金曜日)

1日知財窓口(毎月第3金曜日・要予約)
日時 11月21日、12月5日 午後1時30分～4時30分
受付 午後1時～4時
内容 特許、実用新案、商標、意匠登録その他発明に関する各種相談
相談員 弁理士
問合せ 経営支援部

※1日知財窓口は、事前に栃木県産業振興センター(☎028-670-2617)への
予約が必要です。

■不動産鑑定相談(年4回)

日時 11月12日 午後1時30分～4時30分
内容 不動産の基礎知識、土地建物の価格、地代、家賃、その他不動産に係わる相談
相談員 不動産鑑定士(公社)栃木県不動産鑑定士協会所属
問合せ 経営支援部

■産学官連携相談

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内容 産学官連携に関すること
相談員 コーディネーター等
申込 申し込みを受付後、希望日を調整して訪問します
問合せ 地域振興部

■メンタルヘルス相談

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内容 個別事業の対応、メンタルヘルス対策導入方法、復職支援、
ストレスチェック実施方法、メンタルヘルス研修の開催など
対象 会員企業の経営者、人事・総務担当などの管理職
相談員 産業カウンセラー
問合せ 地域振興部

■企業年金相談

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内容 企業年金、退職金制度導入、組み換えなど
相談員 栃木県ファイナンシャル・プランナーズ協同組合員
問合せ 総務部

■税務相談

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内容 所得税、法人税、相続税、その他各種相談
相談員 税理士
問合せ 経営支援部

■個人情報保護法対策相談

内容 個人情報の安全管理と社内整備、適法・不適法確認と
改善策、漏えい賠償保険のリスク診断、有事の対応など
受付・回答 「個別相談」受付カードにより相談申込を受付、相談員を
派遣またはFAX・電話で迅速に回答
相談員 協力保険会社9社のスタッフ・コンサルタント
問合せ 総務部



約70人収容(教室型)の貸会議室

研修会・社内会議などに活用ください！

貸会議室

当所では、会員および商工
業者の皆さまに、セミナー、
講習会、研修会、社内会議な
どを開催していただけるよう、
貸会議室をご用意しています。
約70人収容(教室型)で、使
いがつてのよい会議室となつて
いますので、ぜひ活用くだ
さい。

問合せ 総務部
☎028-637-3131

貸会議室の概要

収容人数	約70人(教室型)	備品	机、椅子、マイク、黒板、 ホワイトボード、スクリーン
駐車場	栃木県産業会館入居団体全体の駐車場となっており、多数のお客様がご 利用されますので、駐車出来ない場合があります。 公共交通機関をご利用いただくか、満車の場合は、近隣の有料駐車場を ご利用ください。		
申込方法	・予約については、3カ月以内とさせていただきます。 ・会議室の空き状況を電話でご確認の上、お申し込みください。 ・申込書は、ご連絡いただければFAXまたは郵送させていただきます。 ※ホームページ(http://www.u-cci.or.jp/kaigisyo/cci08.html)から ダウンロードもできます。 (お申し込み先: 総務部 TEL 028-637-3131 FAX 028-634-8694)		

その他
次の場合には使用をお断りし、また使用中であっても注意させていただきます。 ・公の秩序または善良な風俗を乱す恐れがあるとき ・施設または付属設備をき損し、または汚損する恐れがあるとき ・物品販売および展示、会員勧誘、またはこれに類似する恐れがあるとき ・政治的、宗教的活動にわたる恐れがあるとき ・その他管理上支障があるとき ・机等を移動させた場合は、現状復帰とする

貸会議室の使用時間・料金(税込)

	1日	午前	午後
使用時間区分	9:00～17:00	9:00～12:00	13:00～17:00
会員料金	10,800円	5,400円	5,940円
非会員料金	16,200円	8,640円	9,720円

※使用できるのは、平日の昼間のみです(夜間、土日祝祭日は使用できません)。 ※準備・片付けは使用時間に含みます。

常議員会

平成26年度第2回常議員会を開催

平成26年度第2回常議員会
を10月15日(水)、市内ホテル
で役員29人が出席し開催しま
した。

常議員会では、「平成26年度
収支予算の補正」、「宇都宮商
工会議所青年部規則の一部改
正」、「宇都宮商工会議所表彰
規則に基づく会員事業所従業
員の表彰」、「会員及び特別会
員の加入承認」など4議案が審
議され、満場一致で承認・議
決されました。

新年賀詞交歓会

恒例の「新年賀詞交歓会」で仕事始めを！



前回の新年賀詞交歓会

【会場】
ホテル東日本宇都宮
(宇都宮市上大曾町492-1)
【費用】2千円
【申込】12月5日(金)までに会費
を添えて担当部署までお申し込
みください。

問合せ 宇都宮商工会議所総務部
☎028-637-3131
宇都宮市 産業政策課
☎028-6332-2443
うつのみや市商工会
☎028-673-1830

ビジネス手帳「パートナー」

2015年版「パートナー」を発行！

当所では会員サービスの一環
として、企業経営情報を掲載し
たビジネス手帳「パートナー」を
会員事業所に提供しています。

来年版「パートナー2015」
は、会報「天地人」12月号に同封
してお届けしますので、どうぞ
ご活用ください。

なお、パートナーの作成に關
してのアンケート調査票も同封
させていただきますので、ご協
力をお願いします。



問合せ 総務部
☎028-637-3131

不動産鑑定相談

不動産に関するご相談・質問に
不動産鑑定士が応じます

当所では、不動産の売買や
相続発生時の資産評価、事業
資金借入申込時の担保評価な
ど不動産全般に係わる相談に
対して、(公社)栃木県不動産
鑑定士協会と共催で、無料相
談を開催します。不動産の有
効活用等を考えている方は、
ぜひご参加ください。

【日時】
11月12日(水)
午後1時30分～4時30分
【会場】当所会員談話室

【相談内容】
不動産の基礎知識、土地建物
等の価格、地代、家賃、有効
活用、相続、その他不動産に
係わるもの
【相談員】
(公社)栃木県不動産鑑定士協
会所属の不動産鑑定士
【相談料】無料

問合せ 経営支援部
☎028-637-3131

6年連続世界NO.1の保険ブランド

※インターブランド社「BEST GLOBAL BRANDS 2014」より



redefining / standards

アクサ生命保険(株)宇都宮支社 宇都宮営業所 〒320-0815 宇都宮市中原原町3-19 宇都宮セントラルビル4F TEL.028-637-7670



- ①企業間での従業員の出向。
- ②企業の統廃合等による人員削減時の就職支援。
- ③人材を求めている企業へ無料で人材紹介を全国ネットで行っている公益財団法人です。



公益財団法人 産業雇用安定センター 栃木事務所

〒320-0033 宇都宮市本町4-15 宇都宮NIビル8F <http://www.sangyokoyo.or.jp/>

お問い合わせ

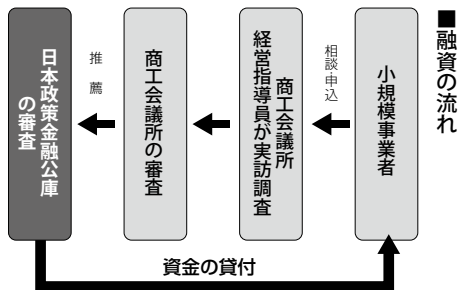
TEL.028-623-6181 FAX.028-650-4143

国の無担保・無保証人の 融資制度・マル経融資をご活用ください

マル経融資制度（小規模事業者等経営改善資金）は、経営改善を図ろうとする小規模事業者の方々をバックアップするため、無担保・無保証人、低金利で融資が受けられる国（日本政策金融公庫）の公的融資制度です。

■ご利用できる方

- ◎ 従業員数が製造業・建設業等は20人以下、商業・サービス業は5人以下（宿泊業・娯楽業は20人以下）の方。
- ※ 事業主、家族従業員、臨時パート、アルバイト、法人の役員は除く（法人役員の家族従業員は従業員とみなします）。
- ◎ 宇都宮市内で1年以上営業しており、商工会議所の経営指導を6カ月以上受けている方。
- ◎ 所得税または法人税、事業税、住民税（県民税・市民税）等を完納している方。
- ◎ 日本政策金融公庫（国民生活事業）の非対象業種の方は利用できません。



※お申し込みから融資実行までに約2～3週間程度かかります。
※審査の結果、ご希望に添えない場合があります。

返済期間	担保・保証人
運転資金：7年以内 （うち据置1年以内） 設備資金：10年以内 （うち据置1年以内）	不要 （信用保証協会の保証も不要）
融資限度額	利率
2,000万円 ※1,500万円を超える場合は 事業計画書等の提出が必要	1.35% （平成26年10月29日現在） ※金利は金融情勢により 変動します

問合せ 経営支援部
☎028-637-3131

市内金融機関、県信用保証協会と連携

この特別保証は、当所の推薦により、事業資金の借入を支援する制度です。

【ご利用できる方】市内で同一事業を1年以上営む当所会員で、当所の経営指導を受け、商工いきいき特別保証承諾後の保証債務残高が5,000万円以内の方（ただし、本制度の残高以内で借換する場合は除きます）。

【借入限度額】500万円、または直近決算の平均月商概ね3倍のいずれか少ない額。

【借入期間】10年以内（据置6カ月以内）

【借入利率】金融機関所定利率
【信用保証料】年0.45％～年1.90％（セーフティネット保証との併用の場合は、年0.70％～年0.80％）
【担保・保証人】原則不要（法人代表者を除く）
【添付書類】通常の申込書類のほか、当所が発行する「推薦書兼経営指導報告書」が必要になります。
※審査の結果、ご希望に添えない場合があります。

問合せ 経営支援部
☎028-637-3131

金融相談日（日公庫） ～年末資金はお早めに！！～

当所では、金融相談日（日公庫）を開催します。
日本政策金融公庫（国民生活事業）の融資制度について、事前に必要書類を日本政策金融公庫にご提出いただくと、原則として当日融資可否の判断をします。

【日時】11月26日（水）
午前9時30分～午後3時30分
【会場】当所会議室

【相談員】日本政策金融公庫国民生活事業 融資担当者
【内容】運転資金、設備資金に関する相談
【申込】要予約（11月21日（金）まで）

問合せ 経営支援部
☎028-637-3131

相談無料！秘密厳守！経営の専門家がご相談を承ります！！

あなたの企業の『元気度』を、チェックしてみてください。

① 次の①～③の各項目に該当する場合、④にチェックしてください。

- 借入金のために常に銀行等に出向くようになった。
- 源泉税・社会保険料の支払いが、だんだん遅れてきた。
- 少額でも高利の金や融通手形で資金調達をしたくなった。

① 利益低下

- 売上（受注・客数・客単価）がだんだん減ってきた。
- 金利がだんだん増えてきた。
- 貸倒れがだんだん増えてきた。
- 稼働率（人・物・設備の流れ）が低下してきた。
- 粗利益率が低くなってきた。
- 経費がだんだん増えてきた。

② 資金繰り悪化

- 借入金がだんだん増えてきて返済がきつくなった。
- 支払手形、買掛金の支払いをジャンプしてもらったり、引き延ばすようになった。
- 売掛金の回収が遅れたり、受取手形の不渡りが生じた。
- 従業員の賃金等の支払いが遅れてきた。

③ 借金過多（原因）

- 売掛金以外の債権の回収不能による借入れがある。
- 過大な設備投資による借入れがある。
- 赤字が出た時の借入れがある。
- 在庫過大による借入れがある。
- 売掛金回収の遅れ、受取手形の不渡りによる借入れがある。

④ 診断結果

A 各項目にチェックが1～2個ずつ

◎ 経営状態に体力の低下が表れています。折をみて経営の見直しを。

B 各項目にチェックが3～4個ずつ

◎ 経営状態に体力の補給不足が表れています。すみやかに経営の見直しを！

C 各項目にチェックが5個以上

◎ 体力が激しく消耗しています。ただちに相談に来てください！

自己診断の結果はいかがでしたか？ まだなんとかなる：もう少し頑張れば：と、事業を続けているうちに、事態はより深刻になり、傷口を大きく広げる事が少なくありません。
不幸にして経営不振に陥った時は「早期に適切な手を打つ」とが、倒産を防ぐ重要なポイントです。経営の先行きに不安が生じたら、できるだけ早めにご相談ください。

問合せ 経営支援部
☎028-637-3131

経営の先行きに不安を感じたらご相談ください！

中小企業再生支援協議会は、中小企業の再生に向けた取り組みを支援するため都道府県ごとに設置されている公正中立な公的機関です。
事業の収益性はあるが、財務上の問題を抱えている中小企業を対象に、きめ細かい経営相談・再生支援を行います。

第一次対応
専任アドバイザーによる窓口相談
● 財務諸表等により現状分析
● 支援施策の紹介
● 企業再生の可能性の検討

第二次対応
再生計画を策定して金融機関との調整が必要な場合
● 再生計画の策定
● 再生手法の検討・再生計画の策定
● 債権者間調整（任意）

企業再生
再生計画スタート
● 再生計画の進捗状況をサポート

問合せ 栃木県中小企業再生支援協議会（栃木県産業会館7F）
☎028-610-4110

※金融機関も独自に中小企業支援コンサルティングを行っており、その過程で再生支援協議会を紹介されることもあります。

料金表（税込）

カラー・サイズ	4色2段1/2 1点	4色2段（4段1/2） 2点まで	1色1P 4点まで	4色1P 4点まで
会員価格 1回掲載	40,000円	72,000円	150,000円	220,000円
編集制作費	10,000円～	20,000円～	40,000円～	40,000円～

広告のお申し込み、お問い合わせは

宇都宮商工会議所 天地人担当

TEL 028-637-3131 FAX 028-634-8694

専属広告代理店 有限会社 レザール広告事務所

TEL 028-307-0201 FAX 028-307-4876

天地人
宇都宮商工会議所会報

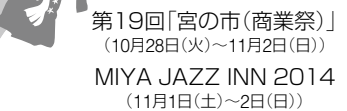
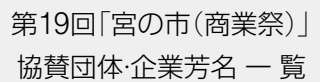
広告料金表

ぜひご利用ください。

料金表（税込）

カラー・サイズ 天地×左右（ミリ）	1色1段 48×180	4色1段 48×180	4色1P（表4） 297×200
1 回掲載	30,000円	40,000円	200,000円
半年契約（6回） （1回あたり金額）	174,000円 （29,000円）	228,000円 （38,000円）	1,140,000円 （190,000円）
年間契約（12回） （1回あたり金額）	324,000円 （27,000円）	432,000円 （36,000円）	2,160,000円 （180,000円）
制作費	8,000円～	10,000円～	40,000円～

ディスプレイ広告



ご協賛いただき、
誠にありがとうございました。

宮の市(商業祭)実行委員会
ミヤ・ジャズ推進協議会

協賛団体・企業 御芳名一覧
(敬称略・五十音順)

THANK YOU!

(平成26年10月29日現在)



協賛団体・企業芳名 一覧

(株)足利銀行
 アド・エイディアイ
 (株)アトムエンジニアリング
 (株)安藤設計
 五十二電気工事(株)
 (株)上野楽器
 宇都宮アンテナショップ「宮カフェ」
 (株)宇都宮伊澤屋
 宇都宮オリオン通り商店街(振)
 (協)宇都宮餃子会
 宇都宮ケーブルテレビ(株)
 宇都宮市商店街連盟
 宇都宮証券(株)
 宇都宮雷都物語メーカー協議会
 (株)オータニ
 大矢商事(株)
 (株)雅洞
 (株)かましん
 川村公認会計士事務所
 環境整備(株)
 関東交通(株)
 キリンビールマーケティング(株)
 (株)ケイエムシー
 (株)小池自動車硝子店
 コクヨ北関東販売(株)
 (株)五光宇都宮店
 斎藤商事(株)
 (株)シオダ建築デザイン事務所
 上陽工業(株)
 鈴通メンテック(株)
 (株)関口

第一測工(株)
(株)たいらや
(株)東京インテリア家具
(株)東武宇都宮百貨店
東野タクシー(株)
(株)栃木銀行
(公財)とちぎ未来づくり財団
栃木県総合文化センター
トヨタカラーワーク栃木(株)
仲田総業(株)
(株)南大門ホールディングス
(株)ニッカネ
日東石油(株)
野村證券(株)宇都宮支店
パスキン工業(株)
(株)ビッグソリー
(株)フカサワ
藤井産業(株)
富士重工業(株)宇都宮製作所
(有)藤原設計事務所
フタバ食品(株)
マ・マーマカロ二(株)
(株)ミットヨ
宮ビルサービス(株)
村田発條(株)
(株)モビリティランド ツインリンクもてぎ
(株)陽南荘 宇都宮グランドホテル
(株)横倉本店
ランスタッド(株)
レオン自動機(株)

経営改善計画
策定費用
を補助します!

栃木県信用保証協会では、当協会をご利用中の中小企業・小規模事業者のみなさまに、国が実施している「認定支援機関による経営改善計画策定支援事業」を活用し経営改善計画を策定した際の費用のうち、国の補助の対象（費用の2/3 かつ上限 200 万円）とならず自己負担となった費用の一部を補助（上限 20 万円）する「経営改善計画策定費用補助事業」を実施しています。

詳しくは、当協会Webサイトの専用ページをご覧ください。
<http://www.cgc-tochigi.or.jp/contact/inquiry/index8.html>



本所 TEL028-635-2121

〒320-8618 宇都宮市中央3丁目1番4号
栃木県産業会館内

足利支所 TEL0284-70-6339

〒326-0821 足利市南町4254番地1
足利市ステーションビル2F

商工会議所共済制度

福祉制度キャンペーン実施中！
キャンペーン期間中に保険証券分析で「新米2kg」プレゼント！
ほか。

ベストウイズクラブでは、

「福祉制度キャンペーン」を10月・11月に実施しています。

本キャンペーンは、「商工会議所福祉制度」を会員の皆さまにご理解いただき、会員事業所の福祉向上にお役立ていただくことを主な目的としています。

「商工会議所福祉制度」は、経営者・役員の皆さまの保障や退職金準備他、入院・介護・老後に備えたさまざまな保障ニーズにお応えするものです。

商工会議所職員とアカサ生命保険㈱の担当社員がお伺いした際には、ぜひご協力いただきますようお願い申しあげ

なおキャンペーン期間中に「保険証券分析」をお勧めしています。この機会に現在ご加入の保険内容が、ご自身に合ったものかどうかの確認のお手伝いを、アクサ生命保険(株)がさせていただきますのでお気軽にご相談ください。保険証券分析を実施された方には「宇都宮電都物語 新米2kg」をお届けさせていただきます。

※「ベストウイズクラブ」は、商工会議所共済制度・福祉制度の普及・推進を目的とし全国各地の商工会議所およびアクサ生命保険(株)により運営されている組織です。

ふれあい共済等 口座振替日

11月のふれあい共済等振替日は、

たきますようよろしくお
願います。

11月25日(火)

世合問
総務部
028-637-3131

1888

キャンペーン期間中に
保険証券分析で
宇都宮雷都物語 新米2kg
プレゼント!



問合せ
総務部
028-637-3131
アクサ生命保険(株)
宇都宮営業所
028-637-7670

【AXA-C-140926】

頭の体操をはじめよう! クロスワードパズル

● 回答を「カギ」または「メール」で住所・氏名明記の上、宇都宮商工会議所「天地人」担当へ下記までお送りください。正解者の中から5名様に500円分の図書カードを差し上げます。締め切り11月30日到着分まで。※当選発表は、発送をもってかえさせていただきます。

1	2	3	4	5	6	7
8	B				9	
11		C		12	D	
			14	E		F
		15			16	G
18				19		20
			21	22		
				23		
24	J					25

▲タテのカギ

- 「入社以来、会社○○○○で定年まで」は今どき珍しい?
- 鳥の形に似ているのでその名がついたニュージランド原産の○○○フルーツ
- 登山者の残す汚物処理が大問題になっている○○山
- 「そんなに○○○○をしないでもっと情報を提供しろ」などと弱肉強食で弱い者が○○○される社会は良くないですね
- 北米に生息するオオカミに似たイヌ科の動物
- 奈良の古寺や古仏を研究し歌にも読んだ歌人、美術史家「会津○○○」
- 「すぐ返す」と言って金品をだまし取る「○○○○詐欺」
- 「福祉」の言葉を○○○○にして、ウラでは悪い商売をする輩もいる
- スバゲティを食べた時など、うっかり衣服にこれをつけることも
- 会社設立の方法。「合資〜」「有限〜」「○○○○〜」など
- 流通手段、支払い手段として機能する貨幣
- アイスホッケーは○○○の上の格闘競技。迫力満点!
- 船の前部は「へさき」。では船尾の呼び方は?

●ヨコのカギ

- 江戸時代の商店の広告チラシはこう言いました
- いとこ同士の子どもと呼び方。「またいとこ」とも
- 「代理人じゃだめだ。○○○○間の直接交渉で一気にカタをつけよう」
- ここに至るまでには幾多の○○○曲折がありました
- この新製品は当社のもつ技術の○○○を集めた自信作です
- 今が美味しい季節の「海のミルク・カキ」英語で言うと?
- 物を貸す代償として受け取る料金
- 「このおもしろい動きをする玩具。内部の○○○はどうなっているの?」
- 新作の評判が良くベストセラーに「洛陽の○○○を高める」などと言われます
- 魚肉をすって団子のようにまるめて蒸したものの。おでんの具の1つにも
- フランス、ブルゴーニュ地方で産出される辛口の高級白ワイン
- お隣り茨城県の県都
- この作品は若い頃○○○して作り上げたので今でもそばに置いてある
- 万葉歌人の代表のひとり○○○○○○人麿
- この時期あちこちで「○○○人形展」が開催されます

先月号の答え：パラダイムシフト

〒320-0806 宇都宮市中央 3-1-4
宇都宮商工会議所 会報「天地人」係 E-Mail:info@u-cci.or.jp
※個人情報保護法に基づき、応募データは上記目的以外には使用しません。

世界を駆け巡るベテランカメラマンであり、料理研究者としても活躍している著者が、世界の「安くてうまい!」食べ物、文章と写真で紹介した1冊。どれも3、4ページの短い紹介ですが、訪れた街の香りをきちゃんと伝えてくれます。

登場するのはいずれも街角や村など庶民の空間で出会った安うま料理ばかり。最近ではB級グルメと

『世界ぶらり安うま紀行』
西川治(著)
ちくま文庫
860円＋税

言い方が定着していますが、著者の「安うま」という言い方の方が、愛情や喜びが伝わってきます。「もつとも安い食べ物もつともうまい」という著者がアメリカのチリドッグからインドネシアの米菓までを紹介。読んでいるうちにあなたにも「安うまグルメ」の神髄が伝わり、身近な「安うま」を求めて街へ行きたくくなりますよ。

◎栃木県立博物館 ☎028-634-1311
企画展「江戸とつながる川の道ー近世下野の水運」
11月24日(月)まで
鬼怒川、思川、巴波川、渡良瀬川、那珂川は、それぞれが利根川、江戸川を通して江戸とつながっていた。陸路と水路の結節点であった下野の水運を絵図、文書によって紹介。(同館チラシより)
一般=250円/大高生=120円/中学生以下無料

◎宇都宮美術館 ☎028-643-0100
企画展「[月映] 1914-1915」
11月16日(日)~12月28日(日)
田中恭吉、藤森静雄、恩地孝四郎。二十代の若者たちによる誌と版画の雑誌「月映」は、近代日本美術史の中で鮮烈な輝きを放っている。その世界に迫る。(同館HPより)
一般=700円/大高生=500円/小・中学生300円

◎栃木県立美術館 ☎028-621-3566
企画展「竹のめざめー栃木・竹工芸の精華」
12月23日(火・祝)まで
現在の栃木市に生まれ、竹工芸を芸術の域にまで高めた飯塚環環齋とその兄鳳齋、環環齋の子息で重要無形文化財保持者(人間国宝)に認定された小環齋の作品をはじめ、本県ゆかりの竹工芸家の作品を紹介。(同館HPより)
一般=900円/大高生=500円/中学生以下無料

言葉の力

「世の中は思いやりに溢れてる」

世の中にあるおもいやりを数えていくと、数え切れないおもいやりがあることに気づく。

そこで、自然と感謝が内から溢れてきます。

書道家 武田 双雲

書道家。熊本育ち。3歳から母である双葉(そうよう)に師事。東京理科大学、NTT退社後、ストリートからはじめる。NHK大河ドラマ「天地人」や世界遺産「平泉」など数々の題字を手がける。全国でユニークな個展を開催。著書は、作品集【絆】、【上機嫌のすめ】など20を超える。書道教室は約300名(2005年より満席状態が続く)。公式ブログ「書家の力」のアクセス数は、1日5万を超える。
⇒ http://ameblo.jp/souun

チラシ・カタログ展示コーナーご案内

商工会議所入口でPR

無料! 会員企業展示コーナー設置

※ご希望の方は、総務部までお電話でご連絡ください。申込書をFAXで送信します。

問合せ 総務部
☎028-637-3131
☎028-637-3131
☎028-637-3131

「天地人」広告の申し込み・問合せは

有限会社 レザール広告事務所
☎028-307-0201 ☎028-307-4876

有限会社 栃木広告社
☎028-639-1115 ☎028-639-1116

会員情報局

業種 ミニカー、プラモデル等販売

コレクターズギャラリー H.E.A.R.T. 代表 石津 みゆきさん

絶対トミカをはじめとするヴィンテージミニカーを扱うミニカーショップで、1970年代からの国内外のミニカーを取り揃えています。価格帯は数百円から数万円までさまざま。「レクシオン」や「ギフト」、インテリアグッズとしてお楽しみいただけます。買い取りもしていますのでお気軽にご相談ください。(営業時間は午前10時~午後7時、平日不定休)

〈所在地〉
宇都宮市曲師町3-15
☎028-639-0587

会員登録情報の変更について

ご変更がありましたらご一報ください!

社名・支店名などの事業所名の変更、事業所または事務所の移動による住所の変更、代表者または支店長の変更などが生じた場合には、総務部会員担当まで、ご連絡をお願いします。

〈問合せ〉総務部 ☎028-637-3131

会員入会ご希望の方をご紹介ください

ーがんばる経営をお手伝いしますー

宇都宮商工会議所 総務部
☎028-637-3131 ☎028-634-8694

商い川柳

第206回 荒井 宗明 選

仕舞風呂一つ覚えの母の唄
《評》日に日に遠くなりし古里。
温暖化騙されまいと秋が来る
《評》マシヨンブーム続く古里。
さつまいも女ばかりの昼にする
《評》一時緩める制限の枠。

ここからは母の道なり彼岸花
むかご飯コッコ秋を深くする
秋空の下じゃがいもは子沢山
合婚に殺し文句のあれやこれ
豊作に古米古々米古々々米
その先は医者もが齢を口にする
餃子屋へ並ぶ日本一の顔

投稿対象
会報「天地人」読者(会員に限
りませんので、当会報をご覧の
読者全員が対象です)

課
商工全般に関わる川柳
(題は特定しません)

要
①毎月末日締切
②1人3句まで、住所・氏名・
年齢・職業(事業所名)を
記入して、はがき、手紙、
FAXにより、楷書で投稿
③優秀作品を年間表彰

投稿先
宇都宮商工会議所
会報「天地人」
(商い川柳)係
〒320-0806
宇都宮市中央 3-1-4
☎028-634-8694

選者 荒井 宗明 氏

高田 武子 (主婦)
竹沢 貞子 (主婦)
毛塚 ヒロ (主婦)
宮岡 正紀 (無職)
渡辺 一郎 (無職)
宮田 ミチ (主婦)
鈴木美美子 (主婦)
西宮 久 (無職)
渋谷美知子 (主婦)
鈴木 茂 (無職)

天地人 宇都宮商工会議所会報 毎月10日発行

「天地人」は宇都宮商工会議所会員6,074社の経営者の手元に直接届く情報誌です。

宇都宮商工会議所管内の事業所数 19,678*1社のうち6,074*2社が宇都宮商工会議所に加入しています。

より効果的な広告をお求めの方へ
「天地人」を広告媒体としてぜひご活用ください。

広告スタイルは3タイプをご用意しております。

ディスプレイ広告 貴社の「知名度」をアップするのに有効です。社名・事業内容など明確に表現できます。

記事型広告 訴えたい内容を記事型で紹介できます。イベント告知・新商品紹介・サービスなどニュース性の高い細かな情報までを読者に理解しやすく訴求できます。直接的なメリットのある広告スタイルです。

編集タイアップ型広告 編集記事とのタイアップによって作られる広告です。レギュラーコーナー(記事)のスポンサーになるスタイルで、業種・内容等ご相談に応じます。

お問い合わせ・お申し込み
媒体資料のご請求は

宇都宮商工会議所 会報「天地人」
専属広告代理店
レザール広告事務所

宇都宮市曲師町3-8 角常ビル3F
☎028-307-0201
www.lesarts.jp

*1 [平成24年経済センサス活動調査] *2 [平成26年9月末現在]

「梵天は神様を招く目印」 秋祭りに沸く羽黒山神社

宇都宮伝統文化連絡協議会顧問 柏村 祐司



槽に無事掲げられた梵天



今里宿内で様子あり梵天

栃木県内には、梵天を奉納する祭りが多い。那須烏山市月次の加茂神社、高根沢町桑窪の加茂神社、那須塩原市宇都野の嶽山等根神社、宇都宮市平出の雷電神社、同鶴田の羽黒山神社、同今里の羽黒山神社などが勇壮な梵天の奉納が行われる神社として知られる。中でも宇都宮市今里の羽黒山神社の秋祭りは、梵天祭りとの異名をとるほど奉納される梵天の数が多く、たくさんの参詣者でにぎわい有名である。

一本の長さは、十メートルほどにもなり、これを神社の神木に結び付ければ遠くからでも目立つ。つまり梵天は、本来祭りにあたって神様を招く目印であったのである。

今里の羽黒山神社は、海拔四五八メートルの羽黒山頂にあり、御神霊は、山形県の羽黒山神社より勧請したものである。江戸時代には宇都宮城主からも崇敬され、出羽三山信仰の高まりとともに、近郷近在の農民の間に五穀豊穡をもたらす作神としての信仰が広まった。

梵天の奉納は、元禄年間二六八八（一七〇四）に氏家宿上組の若者が始めたといわれ、当初鬼怒川左岸の地域で盛んとなった。

現在でも、地元今里ばかりでなく鬼怒川を越えた遠く矢板市やさくら市などからも奉納される。梵天の担ぎ手は五十人前後、老若男女実に多彩。担ぎ手はそろいの半纏姿に白足袋をはき、梵天に結んだ縄を握りしめワッショイ・ワッショイと掛け声をかけながら担ぐ。しばらく今里の宿内、名物の柚子売りなどが立ち並ぶ露店の間を歩みあひながら行きつ戻りし、頃合いを見計らって山頂の神社をめざす。参道は、頂上近くなると傾斜もきつくなるが、そこを年配の吹く笛の音に鼓舞されるように最後の気力を振り絞りながら担ぎ上げる。

山頂の神社に着くと、境内の人こみの中で梵天をひと揉みし、その後本殿のわきの槽に縛り付け高く掲げる。昭和三十年代までは、近郷近在の団体から四十本近くの梵天が奉納されたという。最近では少なくなったというが、それでも毎年二十本近くの梵天が奉納される。その後、福俵に入れて担いできたグシ餅を、参拝者がけてまき、めでたく梵天が奉納されたことを祝う。

槽に所狭しと掲げられた梵天。羽黒山の神様も迷うことなく降臨されるに違いない。

●ビジネススケジュール● 宇都宮商工会議所カレンダー 2014 11月~12月 霜月-師走

日	月	火	水	木	金	土
11月9 ストリートパフォーマンスINうつのみや 経営計画作成セミナー	10 天地人11月号発行	11 法律相談	12 議員懇話会視察会 不動産鑑定相談	13 ふれあい共済還元「日帰りバスツアー」 メンタルヘルスセミナー	14 議員懇話会朝食会	15 経営計画作成 個別相談会 (11/15~16) 七五三
16 簿記検定試験	17	18 おでん	19	20 メールマガジン「e-天地人」配信	21 1日知財窓口	22 小雪 二の酉
23 福祉住環境 コーディネーター 検定試験 勤労感謝の日	24 全国そろばんコンクール 宇都宮大会	25 ふれあい共済等 口座振替日	26 中堅社員 ブラッシュアップ塾 (11/26~27) 製造業ビジネス 交流セミナー	27 おでん	28	29
30 カラーコーディネーター 検定試験	12月1	2 おでん	3 ITを活用した販路開拓 支援セミナー	4	5 メールマガジン「e-天地人」配信 弁理士知財相談 ふれあい共済等 掛金窓口入金締日	6
7 ビジネス実務法務 検定試験 大雪	8 おでん	9 法律相談	10 天地人12月号発行 工業3部会合同 視察研修会	11 おでん	12	13 おでん

しもつけ歳時記

十一月十四日(金)~十六日(日)
とちぎ秋まつり(栃木市)

江戸時代末期から明治時代にかけて作られた豪華絢爛な人形山車九台が、大通りを巡行。小江戸と称される蔵の街栃木市を代表する祭りで、二年に一度行われる。山車のうち六台が、県有形民俗文化財。

十一月十七日(月)
報徳二宮神社例大祭(日光市今市)
学問の神様と崇敬され、日光神領の復興に心血を注いだ二宮尊徳(金次郎)の命日に因って行われる例大祭。

十一月十五日(土)~十六日(日)
鷺子山の夜祭り(那珂川町馬頭)

栃木、茨城県境にある古社鷺子山上神社で行われる秋の大祭。夕方五時半ころから、古式神事にのっとり厳かに執り行われる。

十一月十九日(水)~二十日(木)
西宮神社恵比須講(足利市)
商売繁盛、家内安全を祈願する秋の風物詩。神社参道にお宝を売る露店が軒を連ね、多くの人でにぎわう。別名「お宝市」。

十一月十三日(日)・勤労感謝の日
十一月十四日(月)
羽黒山梵天祭(宇都宮市今里)
五穀豊穡、家内安全を願って長さ十七メートルの梵天が奉納される(9時~14時頃)。沿道には露店が軒を連ね、名物のユスが売られる。

十一月十日(木)
大前神社大國恵比須講祭
「納めえびす」といわれ一年で一番にぎやかな恵比寿様の祭り。ご神像を特別拝観できる。



あなたの本づくりをお手伝いします。

一冊のぬくもりを大切にしたい。
これが私たちの編集コンセプトです。

図書出版・企画・編集・制作

29th
SINCE 1985
随想舎

まずは
お電話を ☎028-616-6605

http://www.zuisousha.co.jp

〒320-0033 栃木県宇都宮市本町10-3 TSビル
総務・営業部 ☎TEL.028-616-6605 FAX.028-616-6607 編集・制作部 ☎TEL.028-616-6606 FAX.028-616-6608 e-mail: info@zuisousha.co.jp

OPIZZA
OHACHI

季節の新鮮な食材と、厳選した素材で焼き上げるPIZZA
TEL 028-634-2882

HACHINOJO plaisir





「安心をキーワードに サービスを提供しています」

居宅介護や通所介護、福祉用具レンタルなど福祉分野の事業や、建設現場などでの仮設資材レンタル、そして文房具の通信販売など、さまざまな分野で活躍している株式会社キガ。同社の森野良幸社長に話をうかがいました。

「介

護事業を始めてから、価値観が大きく変わりました」と感慨深げに話すのは、(株)キガの森野良幸社長です。大学を卒業後に流通業界で活躍していた森野社長は、先代社長の経営していた(株)愛全重車輛に入社し、経営者としての道を歩み始めました。その後、昭和63年に仮設資材事業を行う(株)キガを3人で設立。現在同社の玄関に置かれているオブジェは「クール・アクティブ・クリエイティブ」を表すとともに、設立した3人を記念する意味合いもあるそう

です。その後、文房具の通販事業をスタートさせて事業を拡大。平成12年から福祉関連事業を手がけ、現在は居宅介護支援や通所介護、訪問介護などさまざまな介護事業を手がけています。

「介護事業を始めて、世代を超えた人の尊厳について深く考えさせられました。立派な人生を送って来られた方が、年老いて体や心にさまざまな問題を抱えるようになり、他の人の世話が不可欠になる姿

にうかがいました。「春は、何といつてもトマト。もちろんトマトは通年で出荷していますが、やはり春が最も多いですね。それから2月から5月にかけて、アスパラが多く出荷されます」

社は・社訓

コアヴァリュー

「私たちが最も大切にすること」

私たちの会社は、お客様に「安心」をお届けします。介護保険事業、仮設資材事業、そして通信販売事業のすべてについて基本は同じく、信頼に基づく「安心」をお届けする事です。私たちの会社なら、私たちの仕事なら「安心」だとお客様に考えていただく事、その為に日々のすべての活動があります。勉強や訓練も、資格取得も、海外への研修も、基本となる考えは同じです。

「安心を届けるには、スタッフ個々の勉強も、精神的なレベルアップも重要です。同時にお客様と信頼関係を構築することも不可欠です。また、会社としても社会貢献活動に積極的に取り組んでいます」

同社は現在、県内だけでなく埼玉県や茨城県にも拠点を持ち、事業を展開しています。宇都宮市六道には通所介護施設「デイサービス六道」を設置。地域密着型施設をめざし運営しています。

「今後も、顧客や地域社会に『安心』をお届けできるビジネスを行っていきます」と話す森野社長。女性の能力活用にも積極的な同社は、今後も私たちに「安心」を提供し続けてくれるに違いありません。

Information

株式会社 キガ

代表取締役社長 森野 良幸
設立／昭和63年4月
所在地／宇都宮市平出町1044-1
☎ 028-660-0965 (代)
http://www.kiga.co.jp



株式会社キガ
代表取締役社長 森野 良幸氏

社は・社訓は企業原点



農家から運び込まれたトマトを、手際よく「雷都物語」としてパッケージングするパッケージセンターのスタッフたち



トマト・梨の統一選果場

宇都宮市の東南、まもなく真岡市に入る上籠谷の田園地帯の中に、JAうつのみやの「東部選果場」の建物があります。門をくぐると、広い敷地内に事務所や選果場などの建物が並んでいました。営農部直販課の佐藤文雄次長の案内で、パッケージセンターを見学しました。

「平成17年にできた施設で、アスパラの選果場も兼ねています。雷都物語のパッケージも、ここで行われています」と佐藤次長。うかがった10月中旬はトマトやさといもの出荷時期で、センターの一角でスタッフたちが、箱詰めしたトマトを雷都物語用にビニールに詰めている作業を行っていました。手際よく進む作業は、さすが！のひとこと。カメラのフラッシュに照れくさそうに笑いながらも、手元は淀みなく動き続けていました。

季節ごとの主な作物を佐藤次長

スーパーや直売所などで何気なく購入するトマトやイチゴにも「雷都物語」があるのを、ご存知ですか？ 今回は、農家が大切に育て上げた農作物を消費者にお届けする「JAうつのみや（宇都宮農業協同組合）」におじゃましました。

にうかがいました。

「春は、何といつてもトマト。もちろんトマトは通年で出荷していますが、やはり春が最も多いですね。それから2月から5月にかけて、アスパラが多く出荷されます」

近年は手がける農家が増えて来たアスパラは、すっかり人気商品になっているそうです。

「夏は梨、秋はさといも。トマトは秋も多いですね。そして晩秋から春にかけては、何といつてもイチゴでしょう」

農家から運び込まれた農作物を、ここ東部選果場で選別・箱詰めして顧客に出荷します。顧客は直売所や店舗で、契約先などに出荷されています。

「もちろん市場への出荷もありですが、近年は個別契約で直接納入することも多いですね。その方が、私どもや農家にとっては収入の安定

に對峙していると、どうやったら皆さんに安心をお届けできるか、どうしたら最もお役に立てるか、と、真剣に考えるようになりました」

そのために、森野社長は社内研修に力を入れ、スタッフの能力や精神力アップをめざしています。

「海外研修に行ってもらうのも、海外の現実を把握して、私たちがやるべきことを見きわめ、取り入れて欲しいからです。直接的に仕事に役立たなくても、その人の人格を育てることができれば、うれしいですね」

同社のキーワードは「安心」。これは介護だけではなく、仮設資材事業や通信販売事業にも共通しています。お客様が安心して同社を利用できることを何より重視しています。

につながりますし、顧客にとっても安定供給が約束されるので、互いにメリットが大きいのです」

JAうつのみやでは「営農指導（農家の生産指導など）」「販売（農畜産物を集荷し、共同で販売）」「購買（肥料や農薬など営農活動に必要な資材などを共同購入）」などよく知られた事業だけでなく、預金や融資などの信用事業、共済事業、資産管理事業、福祉事業など、農家や農村、農業を守り育てるためのさまざまな事業を行っています。長い歴史と幅広い事業内容から、農家とJAとの間に信頼関係が構築され、また顧客も安心して取引ができるのです。

「私どもの主要品目は、一番はやはりイチゴで、年間約27億円（平成26年2月末現在）。次がトマトで約12億4千万円。次が梨（約7億5千万円）、ニラ（約4億2千万円）と続きます。当

日本一日照量が多い宇都宮の、鬼怒川をはじめてした河川の水の恵み。そして生産技術の粋と、生産者の愛情を集め、糖度、熟度などをチェックし、厳選した商品です。



◎うつのみやの 農産品



営農部直販課の佐藤文雄次長(左)、園芸施設課の松本法子さん(中央)、入江将之さん(右)

雷都物語

宇都宮の香りと
真心をこめて

第4回

新鮮な農作物を、 安全・安心に生産者から消費者へ

11月11日～17日は「税を考える週間」です

国税庁では、毎年11月11日から17日までの期間を「税を考える週間」として、税に関するさまざまな情報を提供したり、納税者の方からの税務行政に対するご意見やご要望をお聴きする機会を設けています。

「税の役割と税務署の仕事」をテーマとして、税の役割や適性・公平な課税と徴収の実現に向けた取り組みや、ICT化・国際化に対する諸施策をホームページ(<http://www.nta.go.jp>)などで紹介していますので、ぜひこの機会に、税について考えてみてはいかがでしょうか。

e-Tax(国税電子申告・納税システム)を始めませんか

インターネットを利用して①所得税および復興特別所得税、消費税および地方消費税、法人税および復興特別法人税、贈与税、酒税ならびに印紙税の申告②全税目の納税③申請・届出等の各種手続きをすることができます。

なおe-Taxを利用する際には、一部を除き、電子証明書と一

対 象	日 時	会 場
事業所得(営業)	12月2日(火) 午後2時～4時	うつのみや市商工会館 大会議室 (宇都宮市中岡本町3225-5)
	12月4日(木) 午後2時～4時	栃木県産業会館 2階大会議室 (宇都宮市中央3-1-4)
	12月5日(金) 午前10時～正午	
事業所得(農業)	12月3日(水) 午前10時～正午	宇都宮市 総合コミュニティセンター (宇都宮市明保野町7-1)
不動産所得	12月4日(木) 午前10時～正午	栃木県産業会館 2階大会議室 (宇都宮市中央3-1-4)
青色申告者	事業所得(営業)	12月9日(火) 午前10時～正午
	事業所得(農業)	12月9日(火) 午後2時～4時
	不動産所得	12月10日(水) 午前10時～正午
白色申告者	事業所得(営業)	12月9日(火) 午前10時～正午
	事業所得(農業)	12月9日(火) 午後2時～4時
	不動産所得	12月10日(水) 午前10時～正午

宇都宮税務署からのお知らせ

「税を考える週間」「e-Tax」決算説明会のお知らせ

Cカードリーダーが必要となりますので、詳しくはホームページ(<http://www.e-tax.nta.go.jp>)をご覧ください。

平成26年分決算説明会

収支および決算書の作成方法や、その作成にあたっての注意点を

などについての説明会を開催しますので、ぜひご参加ください。なお、説明会で使用する資料は、当日、会場で配付します。

問合せ 宇都宮税務署
☎028-621-2151
(代表・音声案内)

上毛電気鉄道

水量豊かな広瀬川沿いに立地する中央前橋駅。上毛電気鉄道は、その中央前橋駅を起点に、前橋市と桐生市を結ぶ全長26kmの地方鉄道です。昭和3年の開業以来、赤城南麓の住民の足として地域公共交通の要を担ってきました。

開業当時から走っていた車両「デハ101」は、現在もイベント列車や貸切列車で活躍中です。駅舎も開業時からのもも多く、まさに鉄道遺産の宝庫です。また、自転車を電車で乗せることが出来る全国初の「サイクルトレイン」としても有名です。

ローカル線の持つあたたかみを感じながら、雄大な赤城山麓の風景をお楽しみください。

(情報提供・・・前橋商工会議所)



開業当時から今も使われている車両「デハ101」と大胡車両庫

上毛電気鉄道
前橋市城東町4-1-1
☎027-231-3597
<http://www.jomorailway.com>

前橋市



百樹園
水戸市元吉田町2610
☎029-248-2891
開園時間:
午前9時～午後4時30分
休園日: 年末年始
駐車場: 20台

水戸市

百樹園

百樹園は、水戸光園公が約100種類の樹木を那珂川沿岸に植え「百色山」(ひやくいろやま)としたものを、4代木村伝兵衛氏(14代水戸市長が学者有志の協力を得て再現したものです。裸子植物3科61種、被子植物61科324種、総数856本が分類収集され、昭和8年に完成。当時、個人所有としては類例のない大樹園でした。

これを水戸市が取得し、一部改修の上、昭和61(1986)年に都市公園として開設しました。アベマキ、イスノキ、ケンボナシ、キササゲ、ハリギリ、タラヨウなど貴重な樹木を見ることが出来ます。また、秋にはイチョウやモミジの見事な紅葉を見ることが出来ます。

(情報提供・・・水戸商工会議所)

宇都宮消費生活センターからのお知らせ

あなたの家族は大丈夫ですか?
「消費生活出前講座」を開催しています

近年、「振り込め詐欺」などの特殊詐欺被害をはじめ、「ワンクリック詐欺」や高齢者を狙った「悪質商法」が急増しています。

あなたの家族は大丈夫ですか? 宇都宮市消費生活センターでは、悪質商法や契約トラブルなどの被害防止と知識向上のため「出前講座」を開催しています。講話に加え、消費者団体による寸劇などを入れることも出来ます。被害に遭わないためにも、ぜひご利用ください。

【日時】ご希望の日時で調整
【所要時間】1時間程度
【会場】職場など
【費用】無料
【申込】
開催希望日1カ月前までに、宇都宮市消費生活センターまでご連絡ください。

問合せ 宇都宮市消費生活センター
☎028-616-1546



宇都宮アンテナショップ「宮カフェ」
宮カフェだより

11.12月
Nov・Dec

◎11月15日(土)

電車でハイキング協賛事業
●東武鉄道の「東武健康ハイキング」展覧「ぎょうざの街宇都宮」秋の八幡山ハイキング」参加者へ割引実施

◎11月28日(金)・12月3日(水)ミヤラジ

●宇都宮愉快な情報局
●宮カフェを会場にUstream AMでインターネット中継
<http://www.ustream.tv/channel/miyacafe>



◎毎月25日

愉快の日協賛事業

●毎月25日は愉快の日! 割引やドリンクサービス等を実施。詳しくはホームページまで

(平成26年10月29日現在)

このほかにも季節に応じたイベント・展示を行う予定です。イベントは変更になる場合もありますので、詳細については事務所までお問い合わせください。

営業時間のお知らせ

1階 @ miya
午前10時～午後7時
☎028-666-8938

2階 Hills Cafe

午前11時～午後11時
☎028-666-8785

まちなか案内所

宮カフェ店頭で、うつのみやシティガイド協会による案内所設置(毎週日曜日)

問合せ 宮カフェ事務所
(宇都宮商工会議所地域振興部内)
☎028-637-3131
<http://www.cci.or.jp/miyacafe>

編集後記

事業承継は、「親族内承継」「従業員等への承継」「M&A」などいくつかのパターンが考えられます。会社の状況(資産、負債など)や経営者の状況(保有株、経営者名義資産など)など状況はさまざまですが、大きく分けると「経営部分の承継」と「財産部分の承継」になります。事業承継にはそれなりの準備期間が必要となりますので、社長自身も会社も元気づけにきちんと考えてみてはいかがでしょうか。

＜天地人＞由来＞

「天に星、地に花、人に愛を」採用し、天を宇都宮、荒山神社、地を宇都宮城、人を市民の和になぞらえて宇都宮の豊かな自然環境、歴史的風土を考察して名づけました。

天地人

題字：第16代会頭 藤井 清氏 揮毫

vol.614 平成26年11月10日発行

発行所 宇都宮商工会議所

〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4

☎028-637-3131 ☎028-634-8694

<http://www.u-cci.or.jp>

編集発行人 佐藤佳正

編集・制作 有限会社 随想舎

©宇都宮商工会議所

本誌記事・写真・イラストなどの無断転載を禁じます。

企業再生についてのご相談は 栃木県中小企業 再生支援協議会



経営の先行きに不安を感じたらご相談ください!

中小企業再生支援協議会は、中小企業の再生に向けた取り組みを支援するため、産業競争力強化法に基づき、都道府県ごとに設置されている公正中立な公的機関です。

事業の収益性はあるが、財務上の問題を抱えている中小企業を対象に、きめ細かい経営相談・再生支援を行います。

このようなケースに当てはまる企業が対象となります。

- 事業自体は円滑に行われているが、過去の投資等による借入金の返済負担等で、資金繰りが悪化している場合。
- 事業存続の見通しはあるものの、事業の見直しや金融機関との調整が必要になっている場合。
- 東日本大震災により、被害を受けた中小企業など。

相談費用

相談は無料です。ただし、再生計画策定等において、必要に応じて費用をご負担していただく場合があります。

守秘義務

ご相談いただく内容は、守秘義務により厳重に保護されます。

企業再生までの流れ

第1次対応

相談者

事前に電話で来訪日をご相談ください。

- ◆ 税務申告書等
- ◆ 担保提供状況表
- ◆ 資金繰り表等
- …をご用意ください。

再生支援協議会

専任アドバイザーによる窓口相談

- ◆ 企業の現状分析
- ◆ 支援施策の紹介
- ◆ 再生の可能性を検討

再生計画を策定して金融機関との調整が必要な場合

第2次対応

再生支援協議会

専門家チームが再生計画の策定を支援

- ◆ 再生手法の検討
→ 再生計画の策定
- ◆ 債権者間調整～合意

※金融機関では、コンサルティング機能をより一層発揮して、中小企業の支援を行っており、その場合にも金融機関から再生支援協議会を紹介されることもあります。お気軽に再生支援協議会にご相談ください。

再生計画スタート

■ 再生計画の進捗状況をサポート

企業再生

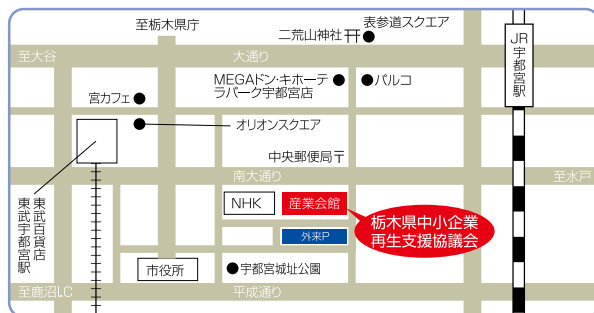


相談・お問い合わせは…事前の電話予約が必要となります。

栃木県中小企業再生支援協議会

☎028-610-4110

〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4 栃木県産業会館7F
FAX 028-632-5867 <http://www.u-cci.or.jp/management/saisei.html>



〈構成団体（順不同）〉宇都宮商工会議所、（一社）栃木県商工会議所連合会、栃木県商工会連合会、栃木県中小企業団体中央会、（一社）栃木県銀行協会、栃木県信用金庫協会、栃木県信用組合協会、栃木県信用組合中央金庫宇都宮支店、（株）日本政策金融公庫宇都宮支店中小企業事業、（株）日本政策金融公庫宇都宮支店国民生活事業、栃木県信用保証協会、（公財）栃木県産業振興センター、栃木県弁護士会、日本公認会計士協会東京会栃木県会、関東信越税理士会栃木県支部連合会、（一社）栃木県中小企業診断士会、（公社）日本技術士会栃木県支部

リサイクル適正 (A) この印刷物は、印刷用の紙へリサイクルできます。