

天地人

Utsunomiya
Chamber News
Ten-Chi-Jin

平成23年1月10日発行(毎月10日発行)
昭和43年4月11日第三種郵便物認可

Vol.568
January
2011

1

 宇都宮商工会議所会報

2

新年あいさつ

宇都宮商工会議所会頭

北村 光弘

栃木県知事

福田 富一

宇都宮市長

佐藤 栄一

Contents

- 10 商工会議所かわら版
- 15 商工会議所共済制度
- 16 メンバースパーク
- 18 商工会議所カレンダー
- 19 一枚の絵葉書から
- 20 宇都宮の老舗企業
- 21 社是・社訓は企業の原点
- 22 インフォメーション

今月号の折込

- 第44期役員議員紹介リーフレット
- 女性部 お見合いパーティー
(ハート&ハートの集い)
- 小規模企業共済
- 相続税・事業承継対策セミナー

〈有料折込事業〉(ビジネス情報便)

- 社員教育ポスターのご案内
(モチベーションアップ(株))
- 舟木一夫コンサートのご案内
(株アイエス)

巻頭特集
「新春対談」

4

宇都宮商工会議所会頭

宇都宮市長

佐藤 栄一
北村 光弘

宇都宮を活性化させるブランドを育てよう！
宇都宮の新時代を築く



宇都宮商工会議所
会頭 北村 光弘

年頭に あたって

明けましておめでとうございます。
会員の皆さまにおかれましては、健やかに新年をお迎えのことと心からお慶び申し上げます。

昨年11月の臨時議員総会におきまして、歴史と伝統のある宇都宮商工会議所・第18代会頭に選任されました。厳しい経済環境のなか、地域経済発展のため新役員・議員とともに、重責を担って参りますので、皆さまのご支援・ご協力をお願い申し上げます。

さて、日本の社会経済は、一昨年のリーマンショック以降、長引く円高・デフレ、人口減少社会の到来、少子高齢化の進行、グローバル化の進展など、これまでに味わったことのない大きな変革の時代を迎えています。さらに、中小企業の方々や内需型産業

の企業の方々からは、「仕事がない」「先行きの見通しが立たない」などの深刻な声が聞こえてくるなど、景気の停滞感が一層強まっています。

このような中にありまして、私は地域の再生なくして、日本経済の再生はないと考えています。今まさに洪沢栄一翁が日本で最初の商工会議所を創設した時の、「商工業者の声を集約し社会に訴える」という原点に立ち返り、商工会議所は地域に不可欠な総合経済団体として、地域経済発展のため、その使命と役割を果たす必要があると考えています。

そのため、商工業者の方々から、経営上のお悩みや地域活性化にむけたご意見などの声を伺い、商工会議所として取り組むべき課題を明確にし、地域経済の浮揚策を

図るとともに、賑わいづくりに取り組んで参りたいと考えています。

また、向こう3カ年の事業・運営指針となる「中期事業計画」と「中長期財政計画」を策定し、経営支援や地域の活性化、政策提言や財政基盤の確立など、着実な事業推進と組織運営を行うことで、頼れる商工会議所づくりに粉骨砕身努力してまいる所存であります。

会員の皆さまにおかれましては、今後とも倍旧のご支援・ご協力と商工会議所事業への積極的な参画をお願い申し上げます。

結びに、卯年は若葉が茂ってきた状態を表すともわれています。皆さまにとつて、本年が希望と活力に満ち溢れた年になりますようご祈念申し上げます、新年のご挨拶といたします。



雄一郎 幸光明子 薫江美夫 悟忠 胤祐 治祐 雄司 充男 夫實 栄一大也 郎之峻 幸十 生壽 利男 一秋 明子 男文 靖夫 男毅 肇雄
澤田 野村 松山 本稲 戸森 安飯 村青 岡崎 内本 黒川 佐藤 畑林 久高 高山 出野 田上 篤三 和秋 秋生 秀博 重昭 千秀 啓哲 基和 光幸
深村 森吉 横横 秋本 朝森 安飯 村青 岡崎 内本 黒川 佐藤 畑林 久高 高山 出野 田上 篤三 和秋 秋生 秀博 重昭 千秀 啓哲 基和 光幸
浅野 梅里 村角 増田 武藤 村上 竹田 柴田 嶋五月 女村 隆一郎 保坂 井田 野長 鈴木 藤原 船高 大塚 池島 加藤 中村 喜上 野柿 沼岡 長谷川 鶴男 操規 泰昌 平晃 二節 子也 孝真 男勝 弘泰 俊行
健英 資行 幸見 夫俊 芳弘 太孝 恒男 夫勉 一郎 正裕 司大 介静 夫史 弘一 俊男 理紀 洋美 和光 子彦 正鶴 男三 茂平 晃二 節子 也孝 真男 勝弘 泰俊
志英 佳一 武仲 夫俊 芳弘 太孝 恒男 夫勉 一郎 正裕 司大 介静 夫史 弘一 俊男 理紀 洋美 和光 子彦 正鶴 男三 茂平 晃二 節子 也孝 真男 勝弘 泰俊

光弘之 智藏 二司 行明 賢文 男光 伸 策 典 正 修 昌 一 正 樹 男 宗 流 實 雄 治 勲 修 正 人 烈 淳 男 実 一 正 夫 利 節 雄 司 一 二 勲 夫 明 男 彰 夫 史
北村 賀藤 澤 齋 増 持 渡 辺 小 栢 沼 川 八 城 青 木 大 野 澤 策 典 正 修 昌 一 正 樹 男 宗 流 實 雄 治 勲 修 正 人 烈 淳 男 実 一 正 夫 利 節 雄 司 一 二 勲 夫 明 男 彰 夫 史
会 副 会 頭 専 務 理 事 常 務 理 事 理 事 専 務 理 事 監 事 常 議 員

商工会議所会員の皆様、あけましておめでとうございます。

私は、知事就任以来、誰もが豊かさを実感できる「とちぎ」を創り上げるため、対話と協調による県民中心、市町村重視の県政を基本として、各種施策を推進して参りました。

昨年は、厳しい財政状況の中、自律的な行財政基盤の確立に向けた「とちぎ未来開拓プログラム」の実質的な初年度として、その着実な実行を図りながら、当面の最重要課題である「経済・雇用対策」に全庁を挙げて取り組んで参りました。

一方、少子高齢化の進行と人口減少の本格化、経済のグローバル化、さらには、地球環境問題の深刻化など、私たちは

今、時代の大きな変化のただ中にいます。加えて、円高の進行など経済情勢の急激な変動など、県政を取り巻く環境は目まぐるしく変化しています。

県では、こうした社会経済情勢の変化に的確かつ柔軟に対応するため、現在、新しい5か年計画である「新とちぎ元氣プラン（仮称）」の策定を進めております。新プランでは、限られた行財政資源を有効に活用するため、選択と集中による施策の重点化を図り、政策の基本に「人づくり」を据え、「暮らしを支える安心戦略」「明日を拓く成長戦略」「未来につながる環境戦略」の3つの重点戦略を展開し、「安心成長環境」とともに、元氣度 日本一「栃木県」を目指して参ります。



年の始めに当たり、私の所信を申し上げますとともに、本年が皆様にとって素晴らしい年となりますことをお祈り申し上げます、新年のごあいさついたします。

の活力を取り戻す年としてまいりたいと考えております。

昨年大成功を取めた中心市街地での自転車周回レース「クリテリウム」は、地元関係者などの理解、協力のもと、長年の夢が叶った瞬間であり、私たちに感動、誇り、そして自信をもたらし、私は、「最後まで諦めないこと」の大切さを改めて実感したところであります。

行政を取り巻く社会経済情勢は極めて厳しい状況にあります。不撓不屈の信念を持ち、市民の皆様を始め、特に宇都宮商工会議所会員の皆様とともに、人と人をつながり、活気にあふれた地域づくり、まちづくりの実現に邁進してまいります。



宇都宮市長 佐藤 栄一

年頭所感

明けましておめでとうございます。
年頭にあたりまして、本年が皆様にとって明るく、幸多き年となりますよう、心からお祈り申し上げます。

昨年を振り返りますと、長引く景気低迷や厳しい雇用情勢、また、児童虐待や、高齢者の所在不明問題など、暗い出来事が多く、将来へ明るい希望を持ち、安心して日々の生活を送ることや、社会や人とつながることの大切さを改めて実感した年でありました。

一方で、本市におきましては、緊急経済雇用対策などに取り組んでいる中、経済の回復までには至らないものの、一部の法人には業績が持ち直すなどの明るい兆し



さとう・えいいち

昭和36年生まれ。明治大学法学部法律学科卒業。昭和61年3月から平成16年11月まで北関東観光開発(株)代表取締役。平成9年、(社)宇都宮青年会議所理事長就任。平成12年、(社)日本青年会議所副会頭就任。ほかに、宇都宮商工会議所青年部会長などを務める。平成16年11月28日から宇都宮市長(2期目)。

負のスパイラルが襲う、日本の現状

佐藤 あけましておめでとうございます。
北村 おめでとうございます。本年もよろしく願います。
佐藤 昨年は大変な年でした。忍耐強い日本人ですが、こう厳しい時代が続くと、人間が小さくなってしまうような気がします。
テレビも新聞も、先行きが不安、不透

明ということしか言わない。だから「将来どうなるか分からないから、なるべくお金を使わないようにしましょう」ということになってしまいます。買い物にしても、なるべく安い物、安い物という心理が働きます。だから今日100円だったものも明日は80円にしないと売れない。そんな時代ですよ。
北村 はい。そうですね
佐藤 100円のを80円で売るために、中小企業は当然、原材料のコストダウンは

かりでなく、従業員の雇用面での調整なども行う必要が出てきます。職を失っても、なかなか次の仕事は見つかりませんが、生活保護などに頼らざるを得ません。そういう悪い循環に、日本全体がすっぽりと入ってしまったように思います。
外国からすれば、日本はまだまだ国民性も勤勉、高い技術力がある国と評価されているんです。だから、要は気持ちだと思っんですね。気持ちを元気にさせる雰囲気づくりを、国を挙げて行わなくてはいけないと思います。

が、昭和30年代はまさしく日本の中小企業がどんどん強くなり、昭和40年代半ばには「二重構造」(注 高度成長期に、大企業を中心とした高生産性部門と中小企業の低生産部門が並存していた構造のこと)などの言葉はなくなりました。
しかし近年、グローバル化が進む先進国では、再び「企業の格差社会」が始まっています。特に内需型産業については調整をしないと、将来不安は増大していくと思います。ですから行政と連携をとりつつ、残念ながらもうまいかなかった企業や人の救済についても、取り組んでいく必要があるだろうと感じています。
そういう意味で、今後ますます行政とタイアップしながら、何とか将来不安を無くしていけたらと思っています。

地域の現状を行政と商工会議所で把握

佐藤 今、会頭がおっしゃられたような外需、内需の問題については、そもそも日本は外需をがんばることで経済大国の仲間入りをしてきた経緯がありま

〈特集〉新春×対談

宇都宮の新時代を築く

宇都宮を活性化させるブランドを育てよう!

新春恒例の、宇都宮市長と当所会頭による対談をお届けします。今回は11月に就任したばかりの北村光弘会頭と、市長2期目ですます腕を奮っている佐藤栄一市長が「宇都宮をもっと盛り上げるには」をテーマに対談しました。

宇都宮市長

佐藤 栄一 × 北村 光弘

宇都宮商工会議所会頭

す。ところが近年、その外需が危うくなってきた。そこで気になるのが円高です。リーマンショックの影響がまだ払拭されていない中で、ギリシャの金融不安から、円高が始まってしまいましたから、これにどう対応していくかが大きな問題です。

当然、外需産業に対しては力をつけていただくにはなりません。ただ、それはすぐにはできません。そこで、その間に内需拡大に力を入れていくことが大切です。そういった現状を踏まえて、日本商工会議所を含む経済団体が、これからどう国に物申していくかについて、地方としても注目しているところです。

一方で、地域においては、市と商工会議所がこれからどう対応していくかということだと思っています。特に外需よりも内需に携わっておられる方が、中小企業においては圧倒的に多いですよ。
北村 そのとおりです。
佐藤 そういった方々が、これからも持続できる環境を作っていくことが、今年も重要な課題だと考えています。

そうした中で、中小企業に対する融資の枠を、補正を含めて拡張してきました。来年度の予算でも十分に配慮して、対応していきたいと思います。さらに力を入れていかなくてはと考えているのですが、い

け止めて行わないと、政策を打ち出しても結局はうまくいきません。ですから商工会議所と連携することで、現場の状況や想い、今後の課題などをつかんでいきたい。ぜひお力をいただきたいと思っています。
北村 ぜひ一緒にやっていきましょう。よろしく願います。

将来を見据える目で、今を活かす施策を

北村 企業人にとって、大きな将来不安というのは、やはり社会保障です。これは、

短期では解決できないと思いますが、だからといって百年先に解決しても少々遅きに逸するでしょう。できれば行政でも力を入れて、なるべく早い時期に不安解決をお願いします。

佐藤 はい。その場しのぎの対策ではなく、財政改革も含めて、これからどう街を発展させていくかも考えていかなければなりません。この部分は、百年単位のスパンも考慮しないといけないと思っています。

そうは言っても、2050年には宇都宮市は、3人に1人が65歳以上になってしまいます。当然、年金も医療費も現在以上

に膨れ上がってしまう。

一方、税収は落ちていきます。今後税収が上がるかどうかは景気に左右される面もありますが、全体的には今後人口が減るわけですから、決して安心はできません。

税収の減少、人口の減少、高齢化率の上昇。その中でしっかりと行財政改革を行い、しっかりとした足腰を作り、そして限りある予算を効率よく使うことが、重要だと思います。宇都宮の税収としていただいたお金を、宇都宮に還元していくことが重要です。



きたむら・みつひろ

昭和17年生まれ。慶応義塾大学法学部法律学科卒業後、横倉本店(株)に入社。平成12年から同社代表取締役会長を務める。平成19年から宇都宮商工会議所副会頭を務め、平成22年11月に第18代会頭に就任。ほかに公正取引委員会独占禁止政策協力委員、宇都宮卸商業団地(協)副理事長など多数務める。



中心市街地で宇都宮の情報を発信する「宮カフェ」

佐藤 売上が上がったという声を多く聞いています。だから、人が集まればやはり経済効果はハッキリと出るんですね。

佐藤 そうですね。ああしてすごく多くの人が来るんです。毎日イベントを打つことはできませんが、今回のクリテリウムや、恒例のミヤジャズイン、餃子祭り、宮の市などの効果的なイベントは、官民挙げて続けていく必要があると思います。

北村 昨年のプロバスケットボールチーム「ブレックス」の優勝パレードは、私どもの青年部が中心になり、行政の方々などにもご協力いただいて、ごく短い期間で実現させ、大成功でした。ああいった連携を、よりスムーズに実現させたいと思います。

佐藤 イベントを盛り上げたり、中心部に実際に住む方が増えることで、宇都宮の



「〇〇すれば愉快だ宇都宮」と、宇都宮の良さをアピールするポスター

るようにしていきたいですね。

これが実現すれば、都市の魅力、活力が向上し、高齢社会にも対応でき、企業誘致にも有利に働くと思います。住みたい人も増えてくるのではないのでしょうか。

■ よいところをどんどん「宇都宮ブランド」に!

北村 宇都宮市は首都圏にも近く、大変恵まれたところだと思います。

佐藤 そうですね。

北村 そのいい街を、自分の街は自分で守り育てるように、地域の人や企業にも意識付けできると、いいですね。

佐藤 宇都宮ブランドの一環で打ち出している「住めば愉快だ宇都宮」。これをぜひ商工会議所の会員の皆さんにも浸透させていただきたいですね。「住めば」の部分をアレンジしていただければいいと思います。「飲めば愉快だ」とか（笑）、どんどん変えていただければいいと思います。

今でも「耕せば愉快だ」「食って愉快だ」など、どんな出来つつあるところですので、企業の皆さんのお力を借りて、さらに大きな運動にしていきたいと思っています。

北村 面白いですね。ぜひ協力してやっていきましょう。

佐藤 昨年10月23日・24日に開催された、アジアで最高位の自転車レース「ジャパンカップ」。今回は、初めての試みとして、中心市街地を舞台にレースを行う「クリテリウム」が開催され、3万人を超える



昨年4月17日に行われた、プロバスケットボールチーム「ブレックス」の優勝記念パレード（黄色ジャンパーが当所青年部メンバー）

まちなかはよみがえって来るのではないのでしょうか。

■ 今年はよりよい年にしていきたいように!

北村 地方都市で一番を目指さないと、なかなか人が来てくれませんから。

佐藤 二番じゃダメですね（笑）。

北村（笑）そのくらいの気概で努力しないと、なかなか抜き出せることはできませんね。そういう努力を、今後さらに焦点を絞って、がんばっていききたいと思います。

佐藤 宇都宮に活気が出ることだったら、どんどん協力してやっていきましょう。

北村 商工会議所では昨年、渋沢栄一を取り上げて、経営を学ぶ事業を行いました。こういう時代だからこそ、原点に戻っ

観客が集まりました。もともとジャパンカップ自体にステータスがありますから、世界の超一流選手が参加しています。その人たちがクリテリウムにも参加しましたので、世界中の注目を集めたんですね。

それから本年3月19日に、北関東自動車道が全面開通を迎える予定です。

北村 商工会議所としても大いに期待しているところです。これを最大のチャンスにしたいところです。

佐藤 怖いのは、栃木県が通過点になってしまうことです。せっかくのインフラですから、恩恵を受けられるようにしなければ。

北村 行政と商工会議所、それに企業が力を合わせて、活用を考えることが重要ですね。

佐藤 例えばイベントを行う場合に、県や市町と商工会議所、商工会と一緒にやって、イベントを盛り上げていくとか。それも1年に1回ではなく、主催を変えながら、何度もイベントを打っていく。そういう発想が大切なかなと感じています。そのあたりのコーディネートを、ぜひお願いします。

北村 そうですね。このチャンスを掴めるかどうかは、私どもがいかに努力するかにかかっていると思います。

佐藤 物流面でも大きく変わるでしょうね。高速道路を使うと、輸送時間もかなり短縮されますから、積極的に外へ出ていけると 생각합니다。特に宇都宮は中間地点なので、場所から見ると良い環境にあると思います。また両毛地区は大変な人口密集地区ですから、そのビジネスチャンスも拡大すると思います。

で自分たちを見つめ直してほしいというのが、私たちの考えでした。

佐藤 同じ栄一つながりですね（笑）。たいへんよい試みだと思います。

北村 ああいった試みでも、やはり活性化につながると思うんですね。

佐藤 まちづくりには方程式はありませんから、とにかく続けることが重要ですね。

失敗しても次、次と続けていく。それが実を結ぶのだと思います。

北村 いや、今日は本当に有意義でした。最後に、今年の抱負をお願いします。

佐藤 今後より一層厳しい時代になっていくと思います。地方分権・地域主権をさらに進めていくために、百年先を見据えてどう宇都宮のまちづくり、地域づくりを進めていくか、改めて原点を見直しつつ、景気も下支えしながら、行政として打って出たいと思います。先ほど申し上げましたとおり、商工会議所をはじめ企業やNPO、ボランティアなどの力もお借りしながら、市民協働の中で進めていき



■ イベントを成功させることで活性化に

北村 先程、市長がおっしゃったクリテリウムは、経済効果も大きかったですね。市長ご自身も、最後に走られました。佐藤（笑）第二回目だったので、とにかく安全に実施したいというのが一番でした。PRが足りなかった部分はあったのですが、それでも3万人の方が来てくださったのは、うれしい誤算です。今年以降どうするかは、ご協力いただいた交通事業者や警察、地元の方々などと協議をしなければいけないのですが、ぜひ続けたいですね。また、やるからにはもっと経済効果の上がる仕掛けをしていかなくてはいいですね。

北村 私どもが市と一緒に運営している「宮カフェ」が、あの日大変に売上が良かったのです。また他商店なども同様で、

たいと思います。よろしくお願いします。

北村 商工会議所の原点は「地域経済と会員企業の発展」ですから、その原点に立ち返って、役員・議員・職員が一体となつて、一生懸命やりたいと思います。今まで以上の応援をお願いします。本日はありがとうございました。



商工会議所 かわら版

青年部だより

水戸・前橋商工会議所青年部と連携し 「きたかん餃子」を販売

11月6日(土)・7日(日)に行われた宮の市(商業祭)において、水戸・前橋商工会議所青年部と進めてきたMUM事業で、「う・ま・みつなぐる きたかん餃子」の販売をしました。

前橋商工会議所青年部と水戸商工会議所青年部からそれぞれ12人、当青年部メンバーから34人が参加し、「きたかん餃子」を両日で2,258食を販売しました。またチラシ配布によるPR、水戸・前橋の物産販売もあわせて行いました。

「きたかん餃子」は、市内の学生からレシピを募集した結果、宇都宮短大附属高校の阿部さんが考案したイタリア風餃子で、地域素材である宇都宮のトマト、水戸のパプリカ、前橋の豚肉とブ

ロツコリーを使用した餃子です。MUM事業としての初めての取り組みでしたが、会議などを通して、水戸や前橋との連携も図れ、またメンバー同士の結束もより固まり、今後の全国大会主管に向けた大きな一歩となったものと思います。

(地域交流委員会 委員長
阿久津智子)

新年のあいさつ

会長 金柿 説生
明けましておめでとござい
ます。

昨年は、「サイクルシティうつのみや2010」や「きたかん餃子の企画・販売」など、メンバーが一致団結し取り組んできました。

本年は平成26年2月に開催予定の「全国大会宇都宮大会」に向け、スタートする年度になります。今後とも皆さまのご支援で協力をお願いします。

女性部だより

年頭にあたって

明けましておめでとござ
います。

女性部は平成2年6月に設立し、昨年創立20周年を迎えることができました。

11月15日(月)の記念講演会では、県内商工会議所女性会の皆さまを含め約100人の方にご参加いただき、学習院大学教授の井上寿一先生から激動の幕末明治期に活躍した女性たちのお話をお聞きしました。

12月1日(水)には、宇都宮市の横松副市長、宇都宮商工会議所の北村会頭をはじめ副会頭の皆さまのご臨席を賜り、記念式典と記念パーティーを開催することができました。

関係各位ならびに諸先輩方のご支援ご指導のおかげでございます。ありがとうございます。私たちは新たな気持ちで心一つとなり、この宇都宮の地しっかりと足をつけて行動することをお誓い申し上げます。

この20年の間に、バブル崩壊、地銀の国有化、サブプライムローン問題、リーマンショックと世相は苦難の道へと吹き荒れました。

昨年9月に宇都宮商工会議所と(財)渋沢栄一記念財団主催による、「渋沢栄一に学ぶ」と題した記念講演会やシンポジウム等に参加しました。

渋沢翁は、会社を経営するにあたって一番必要な要素は、会社をきりまわす人材の育成であり、経営を成功させるためには、一個人として守り行すべき規範・基準がなくてはならないことを熱く提唱されていたそうです。

義母が「商いとは飽きることなくすること」とよく私たちに言っています。やりぬくしかありません。

全国商工会議所女性会連合会の吉川会長からは、宮崎で開催された全国大会において、女性の「愛」と「やさしさ」と「笑顔」でやりぬきましょう!とエールの言葉をいただきました。

微力ながら、女性会員の英知と感性で邁進して行く所存でございますので、今までよりさらなるご鞭撻の程、宜しくお願い申し上げ、年頭のあいさつとさせていただきます。

(会長 福田泰子)

宇都宮市へ要望書を提出

市長、市議会議長へ

平成23年度予算化および措置要望



佐藤市長へ要望書を提出

②地域の振興に関する事項

- (1) 中心市街地活性化施策の実施について
- (2) 国際化に対応した施策について
- (3) 観光事業の推進について
- (4) 3 県交流事業の推進について

③その他、先の分類に属さない事項

- (1) 宇都宮商工会議所青年部、女性部事業への支援について

当所では12月13日(月)に佐藤栄一宇都宮市長、14日(火)に今井昭男宇都宮市議会議長へ、経営支援に関する事項や地域の振興に関する事項など、7項目にわたる要望書を提出しました。

要望事項は次のとおりです。

①経営支援に関する事項

- (1) 小規模事業者経営改善資金(マル経貸付)への利子補給について
- (2) 事業所税の中小企業への適用除外について



今井市議会議長へ要望書を提出



中小企業診断士を招き 勉強会を開催



毎月開催される勉強会

うつのみや女性起業家ネットワーク「U・Stanet (ユースタネット)」は、起業して間もない女性経営者や、近い将来に起業を目指す女性が集まり、原則毎月1回定例で勉強会や交流会等を開催しています。

11月18日(木)の定例会では、中小企業診断士で須田経営相談所所長の須田秀規先生をお招きし、「経営分析や経営状況把握のポイントについて」と題してお話をいただきました。

「そは店」の企業診断を例に挙げ、損益の動向やそれらにいたる原因、売上の低下はなぜ起きているのか、その改善策などのお話をいただ

問合せ 総務部
2637-3131

謹賀
新年

〒320-0815
宇都宮市中河原町3-19
アササ生命保険株式会社
宇都宮支社長 岡田 昌彦
Tel 028-636-0021

〒320-0933
宇都宮市築瀬町1784-2
Yanagisawa BLDG 4F
株式会社
クルールプロジェ
代表取締役 阿久津 智子
Tel 028-614-2558

〒320-0851
宇都宮市鶴田町508-2
晃南印刷株式会社
デザイン DICCアルファ
代表取締役社長 阿部 真一
Tel 028-634-13691



〒320-0333
宇都宮市本町10-3 TSEL
有限会社 随想舎
取締役社長 卯木 伸男
Tel 028-616-6605

〒320-0042
宇都宮市材木町4-2 松本ビル3階
有限会社
栃木広告社
Tel 028-639-1115

〒320-0024
宇都宮市栄町6-15 赤羽ハイツ
有限会社
レザール広告事務所
Tel 028-600-3047

宇都宮商工会議所ビジネスローン

市内の10金融機関と提携

会員企業限定の特別融資制度です。
当所会員で、会費を完納しており、各種税金の滞納が無い方であれば、お申し込みができます。金利や手数料などが優遇されますので、ぜひご利用ください。

申し込み方法など、詳細は提携金融機関または、当所にお問い合わせください。

※審査の結果、ご希望に沿えない場合があります。

提携金融機関と会員メニュー	○足利銀行 ☎626-0526 手数料無料または金利0.2%優遇（商品により異なります）
	○鹿沼相互信用金庫 ☎624-2251 会員向けオリジナル商品
	○烏山信用金庫 ☎636-6611 金利0.25%優遇
	○群馬銀行 ☎634-7181 金利0.2%優遇 審査結果を原則翌営業日に回答
	○商工中金 ☎633-8191 金利0.1%優遇
	○筑波銀行 ☎633-1361 会員向けオリジナル商品
	○栃木銀行 ☎633-1241 金利0.2%優遇
	○栃木信用金庫 ☎633-2111 金利0.25%優遇
	○東日本銀行 ☎634-9131 手数料無料、金利0.25%優遇（商品により異なります）
	○三菱東京UFJ銀行 ☎0120-250-587 手数料無料金利0.25%優遇

問合せ 経営支援部 ☎637-3131

商工いきいき特別保証

市内金融機関、県信用保証協会と連携

この保証制度は、当所の推薦により、スムーズに事業資金を借入することができます。

【ご利用できる方】

栃木県内で同一事業を1年以上営み、一定の推薦要件を充たしている会員事業所

【借入限度額】500万円、または平均月商の3倍までのいずれか少ない額

※設備資金は500万円の範囲内でご利用することができます。

【保証期間】10年以内 【返済方法】分割返済

【借入利率】金融機関所定利率

【信用保証料】年0.45%～1.90%

【連帯保証人】原則として保証人は不要（法人代表者を除く）

※審査の結果、ご希望に沿えない場合があります。

問合せ 経営支援部 ☎637-3131

マル経融資

無担保・無保証人の、国の融資制度

マル経融資は、宇都宮市内で1年以上事業を営み、商工会議所の経営指導を6カ月以上受け、事業の改善に取り組む資金として、次の条件を満たしている方がご利用いただけます。

【従業員数】小売・卸売・サービス業は5人以下、製造業・その他の業種は20人以下

【税金完納】

所得税・法人税・事業税・住民税等を完納している方

【融資限度額】1500万円

【返済期間】

運転資金7年以内（うち据置期間1年以内）、設備資金10年以内（うち据置2年以内）

【金利】

1.95%（平成22年12月21日現在）

※金利は、金融情勢により変動します。

※審査の結果、ご希望に沿えない場合があります。

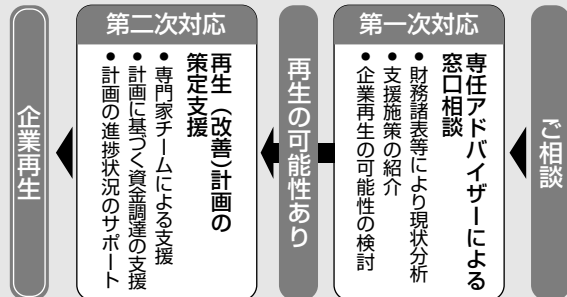
問合せ 経営支援部 ☎637-3131

中小企業再生支援協議会

経営の先行きに不安を感じたらご相談ください！

中小企業再生支援協議会は、中小企業の再生に向けた取り組みを支援するため都道府県ごとに設置されている公正中立な公的機関です。

事業の将来性はあるが、財務上の問題を抱えている中小企業を対象に、きめ細かい経営相談・再生支援を行います。



問合せ 栃木県中小企業再生支援協議会（栃木県産業会館7F） ☎610-4110
経営支援部 ☎637-3131

うつのみやアグリネットワーク

研究会を開催します！



前回開催された研究会の様子

管理およびパネルディスカッション、意見交換会

◎第2回

【日時】

1月28日（金）午後6時～9時

【会場】宇都宮市役所

【内容】講演会（デザイン・パッケージ、商標権利関係）およびパネルディスカッション、意見交換会

◎第3回

【日時】

3月1日（火）午後6時～9時

【会場】宇都宮市総合福祉センター

【内容】事例発表、意見交換会等

うつのみやアグリネットワーク（宇都宮市、JAうつのみや、当所）では、宇都宮の特産物を使った「農商工連携」事業を支援しており、今回アグリプロジェクト形成のための研究会を開催します。

具体的に商品開発を考えている方だけでなく、興味・関心がある方はこの機会にぜひご参加ください。

※申し込みについては、申込書に必要事項を記入し、宇都宮市農業振興課あて送付してください。申込書がない場合は、当所または市あてお電話でご請求ください。

※詳細は、随時ホームページでご案内します。

<http://www.u-agrinet.jp/>

◎第1回

【日時】

1月21日（金）午後6時～9時

【会場】宇都宮市役所

【内容】講演会（食品表示、衛生

問合せ 地域振興部 ☎637-3131
宇都宮市農業振興課 ☎633-21843

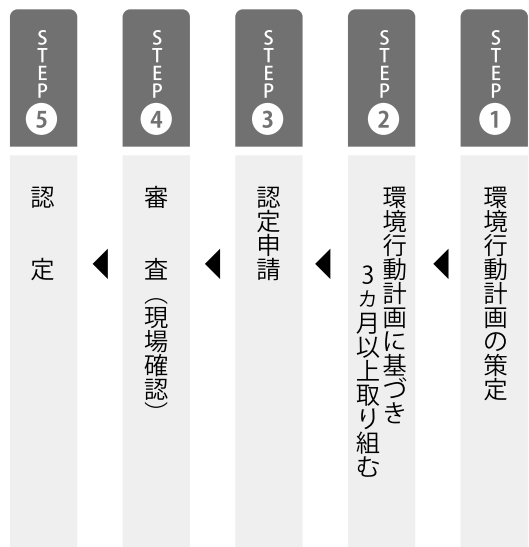
事業所版環境ISO

事業所版環境ISOの認定を受けた事業所を紹介します

- 「事業所版環境ISO」は宇都宮市と当所の認定制度で、「ISO14001」の簡略版とも言える環境マネジメントシステムです。
- 環境への組織的な取り組みを継続して行うことにより、省エネルギーや低コストが実現できるとともに、環境に優しい事業所としてのイメージアップにもつながります。
- 取得企業は、宇都宮市の入札参加資格の加算というメリットもありますので、ぜひチャレンジしてみてください。
- ◆平成22年度の新たな登録事業者（12月末時点）
- ① 北斗管工（株）
 - ② ㈱公共用地補償研究所
 - ③ 新星測量設計（株）
 - ④ イナミ工業（株）
 - ⑤ ㈱斎藤モーターズ
 - ⑥ ㈱小牧自動車整備工場
 - ⑦ ㈱宮津組
 - ⑧ 柴田建設（株）
- （平成22年12月までの累計35社）

問合せ 地域振興部 ☎637-3131

認定までの流れ



はじめまして、新しい日東石油です。

日東石油株式会社

A重油・軽油・灯油、配送いたします

- 本社 問屋町油槽所
〒321-0912 宇都宮市石井町3,149-44
TEL (028) 657-5600
FAX (028) 657-5400
- SSアーネストコスモ給油所
〒321-0951 宇都宮市越戸町16-1
TEL (028) 662-0303
FAX (028) 660-2281



〒321-0973
宇都宮市岩曽町1-3-55
株式会社

井上総合印刷

代表取締役 井上 光夫
TEL 028-661-4723

〒321-0918
宇都宮市旭1-4-21
コンテツ工房
テクスチユア

TEL 028-614-4535

〒321-0924
宇都宮市米町6-16 米町ビル5階
栄舞工房

TEL 028-643-13750

商工会議所共済制度

【ご契約例】

福祉団体定期保険の給付内容		
給付内容		給付金額 1口:1,600円 (Eコース)
死 亡	不慮の事故による死亡	560万円
	ガンによる死亡	220万円
	ガン以外の病気による死亡	120万円
高度障害	不慮の事故による高度障害	560万円
	病気による高度障害	120万円
入院	不慮の事故による入院 (入院5日以上60日まで)	1日につき 3,740円

見舞金・祝給付金・補助制度の給付内容		
給付内容		給付金額 1口:1,600円 (Eコース)
不慮の事故による通院見舞金 (通院5日以上)		一律 15,000円
病気による入院見舞金	7日以上	一律 20,000円
	15日以上	一律 30,000円
	25日以上	一律 40,000円
(当所主催) 成人病検査・健康診断補助		一律 4,000円
要介護認定見舞金 (一定条件が必要です)		一律 100,000円
結婚祝給付金		一律 10,000円
成人祝給付金		一律 10,000円
出産祝給付金		一律 10,000円
満了祝品 (5年以上の加入者)		記念品
小学校入学給付金		一律 5,000円

ふれあい共済は、入院給付金付災害割増特約・ガン死亡特約付福祉団体定期保険に見舞金・祝給付金・補助制度を付けたお得な保障内容です。

病気・災害による死亡から事故による入院まで、業務上・業務外を問わず24時間保障されます。

【ふれあい共済の取扱】

①ご加入いただける方は、宇都宮商工会議所の会員事業所(特別会員を含む)の役員・事業主、従業員

病気・災害による死亡から事故による入院まで、24時間保障！

ふれあい共済

(家族従業員を含む)で、加入日現在の満年齢が14歳6カ月を超え70歳6カ月までの方です。

②保険期間は1年間で、毎年自動的に更新します。

③共済の効力は、加入申込月の翌々月1日から発生します。

④掛金の払込みは、毎月22日にご指定の預金口座からの口座振替です。

⑤引受保険会社はアクサ生命保険株式会社です。

※記載の内容はふれあい共済制度の一部を記載したものです。ご加入にあたってはパンフレット、重要事項説明書(契約概要・注意喚起情報)を必ずご覧ください。

ふれあい共済等口座振替日

1月のふれあい共済等振替日は

1月24日(月)

となっておりますので、ご準備い

ただきますようよろしくお願い致します。

問合せ
総務部
☎6373131

問合せ
総務部
☎6373131
アクサ生命保険(株)引受保険会社
☎6377670

商工会議所かわら版

専門相談

無料の専門相談です。各分野の専門家が、あなたの相談に応じます。

会場 法律・発明相談・産学交流カフェは
宇都宮商工会議所 ☎637-3131

■法律相談(毎月第2火曜日)

日時 1月11日、2月8日 午後1時30分～4時30分
受付 午後1時～3時(先着10人まで)
内容 PL法関係、売掛金の回収方法、不渡手形の処理方法、従業員の交通事故、不動産取引など
相談員 弁護士
問合せ 経営支援部

■発明相談(毎月第1金曜日)

知的財産権相談(毎月第2・3・4金曜日)

日時 1月14日・21日・28日、2月4日 午後1時30分～4時30分
受付 午後1時～4時
内容 特許、実用新案、商標、意匠登録その他発明に関する各種相談
相談員 弁護士
問合せ 経営支援部

■産学交流カフェ(毎月第3火曜日)

日時 1月18日 午後1時30分～4時30分
内容 産学連携に関すること
相談員 宇都宮大学准教授、コーディネーター等
問合せ 地域振興部

■企業年金相談

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内容 企業年金、退職金制度導入、組み換えなど
相談員 栃木県ファイナンシャル・プランナーズ協同組合員
問合せ 総務部

■税務相談

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内容 所得税、法人税、相続税、その他各種相談
相談員 税理士
問合せ 経営支援部

■個人情報保護法対策相談

内容 個人情報の安全管理と社内整備、適法・不適法確認と改善策、漏えい賠償保険のリスク診断、有事の対応など
受付・回答 「個別相談」受付カードにより相談申込を受付、相談員を派遣またはFAX・電話で迅速に回答
相談員 協力保険会社9社のスタッフ・コンサルタント
問合せ 総務部

「2011とちぎ若年求職者合同説明会」 参加企業を募集！

若年者地域連携事業

良き人材を求める企業と、職を求める若者との出会いの場を提供する「2011若年求職者合同企業説明会」を開催しますので、ぜひこの機会にご参加ください。

【日時】2月16日(水)

午後1時～4時

【会場】ホテル東日本宇都宮

【対象求職者】①大学、大学院短大および専修学校等(平成23年3月卒業予定者)②若年求職者および転職希望者(概ね40歳未満)

【参加企業】県内企業約60社
【参加料】無料
【詳細】詳細については、「トチジョブネット」ホームページをご参照ください。
http://www.tochijob.net/
【申込方法】ホームページから申込書をダウンロードしていただくか、またはご連絡いただければ申込書をお送りします。

問合せ
地域振興部
☎6373131

小規模企業共済制度が一部改正になりました

小規模企業共済制度

①加入対象者の拡大

個人事業主の「共同経営者」で一定の要件を満たす方が、本制度に加入できるようになりました。

②加入要件の見直し

小規模企業共済と中小企業退職金共済(中退共)の重複加入はできません。

③共済金(解約手当金)の請求事由の見直し
個人事業の法人成りが「共済金A」から「準共済金」または「解約

手当金」になりました。

④掛金納付月数の通算の対象拡大
個人事業主および共同経営者の方が、配偶者や子への事業の全部を譲渡した後も引き続き小規模企業者となった場合には、これまでできなかった「同一人通算」が可能となりました。

経営支援部
☎6373131
中小企業基盤整備機構
☎050-5541717
URL: http://www.smfi.go.jp/

事務所・店舗等の臨時・定期清掃、敷地内の除草・樹木剪定など

困った

・・・に、お応えします。

まずは、ホームページかフリーダイヤルで
http://www.seitosouken.co.jp

Maintenance and cleaning

KSS

総合ビルメンテナンス
建築物環境衛生管理技術者 取得

株式会社 清都創研

〒321-0913 栃木県宇都宮市上桑島町1460-9

☎0120-769-055

TEL:028-657-5055 FAX:028-657-5077
E-mail: info@seitosouken.co.jp

Challenged

しょうがい者が共に働く
やさしい社会を目指して

チャレンジド事業推進室
TEL.028-651-2630
宇都宮市東築瀬1-28-23 Fuji Staff第3ビル1F

チャレンジド・ラボ

検索

フジスタッフはお客様の
しょうがい者雇用のサポートをいたします。

フジスタッフ

頭の体操をはじめよう! クロスワードパズル

● 回答をカギ、またはメルで住所・氏名明の上、正解者の中から5名様に500円分の図書カードを差し上げます。
締め切り1月31日到着分まで。
※当選発表は、発送をもつてさせていただきます。

1	2	3	4	A	5	6	7
8	C			9	B	10	
11				12			
14			15		D		
16							
			18				19
20	E		21		F	23	
24							G

● タテのカギ
1. 元旦にあなたはどこで見ましたか?
2. 「ギョクリ腰」は「○○○○○○ヘルニア」のことですね
3. 鶏肉はこうとも呼ばれます
4. 「坂の上の雲」の主人公たちの出身地の古名
5. 最近、若者たちの間でもこれへの関心が増えてきたとか
6. 「あなたの資金○○○○は、ぜひ当社にお任せを」などと
7. 新年になって初めて謡曲を謡う「○○○ぞめ」
8. チベット仏教でダライラマはこうとも呼ばれます
9. 神前で奉納される獅子舞のこと
10. バスケットのダイゴ味、豪快な○○○シュート!
11. 「産廃処分場の建設の○○を論ずる」などと
12. そんな○○昔のことなんぞ覚えちゃいないね
13. 力士が足腰を鍛えるために踏み

● ヨコのカギ
1. 取引所で新年最初の立ち会いを「大○○○○」と言います
2. 日本の国際地位低下はもはや回復○○○か?
3. 人にこびへつらうこと、おべっかを使うこと
4. 成功の秘訣は「○○、鈍、根」と誰かが言っていたっけ
5. 勝海舟の著書のひとつ「○○○清話」
6. 大手柄や利益をのがすことを「○○○○を遡る」とも
7. たたき上げの官僚を○○キャリアとも言います
8. 中国、新疆ウイグル地区の民族はこの宗教徒が圧倒的
9. コンピュータプログラムの誤りを見つけ直すこと
10. 「なんだい、ヤブカラ○○にそんなこと言い出して……」
11. モロッコ王国の首都は?
12. 酒を造る職人をこう言いますね
13. あの残虐な手口は、まさに悪魔の○○○だね
14. 「火の用心!」夜巡りする人の手には?
15. 「傷心の彼にそんな仕打ちはちょっと○○だよ」などと

先月号の答え…カクヤスコウクウ

〒320-0806 宇都宮市中央 3-1-4
宇都宮商工会議所 会報「天地人」係 E-Mail: info@u-cci.or.jp
※個人情報保護法に基づき、応募データは上記目的以外には使用いたしません。

わたしの二冊

『ルポ 出所者の現実』
高藤充功(筆名) 平凡社新書 740円＋税

「はじめ」を開くと、衝撃的な数字が出てきます。出所者の約4割が再犯で再び刑務所に戻っているというのです。犯罪者を矯正し、社会生活を送ることができるようになるのが、刑務所の目的のひとつだとすれば、明らかに成功していないのが現実です。本書は受刑者の日常や出所者、仮出所者を迎える一般社会の厳しい現実、刑務官や保護司の対応などについて、取材を通じて出合った事例を中心に書いていきます。受刑者の日常についても、興味本位で、おもしろおかしく書いたものではなく、あくまで「出所・社会復帰とどう繋がって行くか」という視点を貫いています。そして、各方面の努力はあるものの、現状では社会復帰ができる状況には無いことを訴えます。

刑務所が「犯罪の学校」になつてはならない、罪を償った人が更正できる社会にならなくてはならない。そんな著者の思いが、胸を打ちます。

あけましておめでとございます。今年も頭を柔らかくして楽しんでください。
A～Gの文字を並べ替えてある言葉をついてください。
<ヒント>1日1冊早く読まれます。

ルポ 出所者の現実
刑務所を出た後、何か彼らを待ち構えているのか。
平凡社新書

◎ 栃木県立博物館 ☎634-1311
テーマ展「おじいさんやおばあさんの子ども暮らし」
4月3日(日)まで
テーマ展「おじいさんやおばあさんの民話語り」
3月26日(土)まで毎週土曜日14:30～15:00
テーマ展「栃木の名所一印刷物などにみる、栃木県の観光地」
2月6日(日)まで(博物館/パンフより)
一般＝250円/大高生＝120円/中学生以下無料

◎ 宇都宮美術館 ☎643-0100
企画展「荒井孝展」
1月30日(日)～4月3日(日)
宇都宮市在住で、長年、院展を舞台に活躍を続ける日本画家、荒井孝。初期より現在までの画業を振り返る回顧展。(美術館/パンフより)
一般＝700円/大高生500円/小中学生300円
※宇都宮市内在住の高校生以下は無料

◎ 栃木県立美術館 ☎621-3566
企画展「ズィビレ・ベルゲマン展」
哀愁のベルリン―分断されたドイツを生きた女性写真家の軌跡
1月22日(土)～3月21日(月・祝)
国家の分断という過去を踏まえながら、先端のファッションに身を包んだ女性たちなどを活写した129点の写真を展示。(美術館/パンフより)
一般＝800円/大高生500円/中学生以下無料

心に潤いを
ミュージアムガイド

チラシ・カタログ展示
コーナーご案内

商工会議所入口でPR

無料! 会員企業展示
コーナー設置

※ご希望の方は、総務部あて電話でご連絡ください。
申込書をFAXで送信いたします。

問合せ
総務部
☎637-7313
☎637-4869
☎637-4894

会員情報局

WEBショップ dete (デテ) 代表 御子貝 康さん

職人ハンドメイド(手縫い)革製品のWEB SHOPです。
12種類の革と11色の縫い糸から、お好きな組み合わせで注文ができます。
ブックカバー・一眼レフカメラストラップ・ジッパーケースなど、日々の生活に色を添える革小物をお届けします。
実店舗はありませんが、事前にご予約頂ければ工房での注文もお受けします。

〈所在地〉
宇都宮市西川田本町2-9-35
☎090-5812-6470
URL http://dete.jp/

メンバーズ
Member's Park

「天地人」広告の申し込み・問合せは

有限会社 レザール広告事務所
☎600-3047 ☎600-3048

有限会社 栃木広告社
☎639-1115 ☎639-1116

会員登録情報の変更について
ご変更がありましたらご一報ください!

社名・支店名などの事業所名の変更、事業所または事務所の移動による住所の変更、代表者または支店長の変更などが生じた場合には、総務部会員担当まで、ご連絡をお願いします。

〈問合せ〉総務部 ☎637-3131

会員入会ご希望の方を
ご紹介ください

ーがんばる経営をお手伝いしますー
宇都宮商工会議所 総務部
☎637-3131 FAX 634-8694

商い川柳

第160回 荒井 宗明選

ふところの財布に懐炉貼つてみる
〈評〉寒い話の続く年末。
煙草から酒と仕分けに順があり
〈評〉運船になど負けぬ女房。
大根の皺漬頃の皺となる
〈評〉女の歳は目元口元。

山茶花の散れば散ったである風情
カラオケの話酒より喉が鳴る
柚子光る家目じるしに田舎道
パートにも高学歴の来る不況
師走かなまた通帳が寒くなる
和服着て妻の久しき女ぶり
年寄りと蠅と一緒に日向ぼこ

投稿対象
会報「天地人」読者(会員に限
りませんので、当会報をご覧の
読者全員が対象です)

課
商工全般に関わる川柳
(題は特定しません)

要
①毎月末日締切
②1人3句まで、住所・氏名・
年齢・職業(事業所名)を
記入して、はがき、手紙、
FAXにより、楷書で投稿
③優秀作品を年間表彰

投稿先
宇都宮商工会議所
会報「天地人」係
(商い川柳)係
〒320-0806
宇都宮市中央 3-1-4
☎634-18694

伊藤 王子 (主婦)
江部 政司 (無職)
笹沼 秀臣 (自営業)
大澤 ヒロ (主婦)
古内かほる (主婦)
宮田 仁 (無職)
渡辺 一雄 (無職)

平田とみ子 (主婦)
中本十字郎 (自営業)
鈴木美美子 (主婦)

言葉の力

「好」

好きなことが増えらると
楽しいことが増えます。
好きになるって
すごく素敵なことだと思います。

だから僕は
目の前の人を好きになるように
心がけています。
いや、好きな部分を見つけるとい感じでしょいか。

そうすることで、
いいことがたくさんやってくるようになりました。

書道家
武田 双雲

〈プロフィール〉
武田 双雲 / たいふくぐん
1975年熊本生まれ。NHK大河ドラマ「天地人」の題字などを揮毫。日テレ「世界受けた!」の授業など多数のメディア出演。著書に作品集「たのしみ」書翰道「ひびく」書翰道「しよほん」新刊に書の道を行く夢をかなえる双雲の書「二カルブアラばかり注するな」などがある。

天地人 宇都宮商工会議所会報 毎月10日発行

「天地人」は宇都宮商工会議所会員
6,839社の経営者の手に直接届く情報誌です。

宇都宮市内の事業所数 19,252^{※1}社のうち
6,839^{※2}社が宇都宮商工会議所に加入しています。

会員組織率 35.5%

より効果的な広告をお求めの方へ
「天地人」を広告媒体としてぜひご活用ください。

ディスプレイ広告 貴社の「知名度」をアップするのに有効です。社名・事業内容など明確に表現できます。

記事型広告 訴えたい内容を記事型で紹介できます。イベント告知・新商品紹介・サービスなどニュース性の高い細かな情報までを読者に理解しやすく訴求できます。直接的なメリットのある広告スタイルです。

編集タイアップ型広告 編集記事とのタイアップによって作られる広告です。レギュラーコーナー(記事)のスポンサーになるスタイルで、業種・内容等ご相談に応じます。

お問い合わせ・お申し込み
媒体資料のご請求は

宇都宮商工会議所 会報「天地人」
専属広告代理店
登録 レザール広告事務所
☎028-600-3047
E-mail: les-arts@opal.ocn.ne.jp

※1 [平成18年事業所企業統計調査] ※2 [平成21年11月末現在]

Once upon a time in Utsunomiya

一枚の絵葉書から 石井敏夫コレクションより

第61回

昭和初期の大通り。右端の洋風三階建てが
星野屋工/ガキ店



エノ、ガキ店星野屋 其の二

明治期から大正期にかけて作られた絵葉書は、コロタイプ印刷が用いられていた。この印刷方式は、約百五十年前前にフランスで生まれた技術で、資料「コロタイプの製版と印刷の実際」(山口須美)を要約すれば、「ガラス版を刷版に使用することから、かつては『瑠璃版』と呼ばれ、撮影・製版・印刷と大変手間のかかるものだった。しかし、連続階調による滑らかで深みのある質感や印刷に和・洋紙を選ばない特製や耐久性の高いインキとの融合によってできる、印刷表現は他に勝

るものだった」。

日本にコロタイプ印刷が導入されたのは、一八八三(明治十六)年内閣印刷局が始めといわれ、一八八九(明治二十二年)には、東京深川で東京印刷会社が創業した。星野屋商店が明治後期にこれら機材一式と技術力をもって、自前の絵葉書印刷工場を宇都宮に設立したことは、時代の最先端を担っていた証左に違いない。

また、当時の彩色(カラー)絵葉書は、墨刷りの絵葉書に、人工的に一枚一枚手彩色したもので、大正期にはほとんど大量生産ができるオフセット印刷に代わっていた。彩色絵葉書は、関東大震災で終焉を迎えたといわれる。

柏田長七は、一九二九(昭和四)年に日光町下鉢石に星野屋分店と日の丸写真館を設立。日光を中心に中禅寺湖、湯元、鬼怒川温泉方面に機材を背負い、自転車、リヤカーで撮影に出かけている。一九三五(昭和十)年には、和英訳『国立公園 日光の展望』を出版。ちなみにその一部を紹介する。

長七はその五年後、一九四〇(昭和十五年)年八月二十五日、肺結核を患い他界。五十五歳の若さでこの世を去った。当時、使用していた機材、フィルムとも宇都宮空襲ですべて壊滅。残念ながら現存する物は何もない。

資料提供: 有限会社 アイシークリエーション 一級建築士事務所 柏田健介



中禅寺湖に浮かぶ帆船(オフセット印刷)

●ビジネススケジュール● 宇都宮商工会議所カレンダー

2011 1月~2月

睦月 一 如月

日	月	火	水	木	金	土
1月9 鏡開き 成人の日	10	11 天地人1月号発行 法律相談	12 新春経済講演会	13 e-天地人配信 大寒	14 知的財産権相談	15
16 適格説明会 (安全保障貿易管理説明会)	17	18 産学交流カフェ	19 商い川柳年間表彰式 うつのみや女性起業家 ネットワーク	20	21 知的財産権相談	22
23	24 ふれあい共済等 掛金口座振替日 会員交流会 フォローアップ研修	25	26 女性部 経営者資質向上のための セミナー	27	28 知的財産権相談	29
30	31 決算相談 (2/1~3/15) 初午	2月1	2	3 節分	4 発明相談 立春	5 e-天地人配信
6	7	8 ふれあい共済等 掛金窓口入金締日 法律相談	9	10 天地人2月号発行	11 建国記念の日	12

しもつけ歳時記

しもつけ歳時記
一月十日(月・成人の日) 小山初市(小山市祇園城通り)
だるま市が行われ、屋台が軒を並べる。雨天時は十六日(日)に延期。雨天中止。

一月十一日(火)
宇都宮初市(宇都宮市上河原町)
露店が立ち並び、達磨が売られる。新年の風物詩。



一月十四日(金)
日光山興雲律院年越祭(日光市)
境内で無病息災を願う「探燈大護摩供」と、招福を祝う「足早い豆まき」が行なわれる。掛け声は「福は内」だけ。

一月十五日(土)
二荒山神社春渡祭(宇都宮市)
一月二十日(土) 二十三日(日)
川俣二十日祭(日光市川俣)

川俣地区の男子が二十歳になると、遠縁の中から名付け親が選ばれ親子の結縁を結ぶ行事(二十三日)。お祝いとして郷土芸能の三番叢や恵比寿大黒舞が舞われる。元服式とも呼ばれる成人式。国指定重要無形文化財

二月三日(木)
星祭(皇供)(那須塩原市)

那須波切不動尊金楽院で行われる。自分の生まれ持った星に祈願し、境内にある石碑「明運星」に空けられた穴を通り抜けると厄が落ちるとされている。福まきも行われる。

- パッケージソフトの開発・販売(販売管理・生産管理システム・整備院向けシステム・公益会計システム他)
- 各種情報機器の販売、保守サービス

株式会社 ケイエムシー



代表取締役会長 橋本 恵美 代表取締役社長 加藤 紀夫
〒321-0968 栃木県宇都宮市中今泉5丁目24番7号
TEL.028(613)5111 FAX.028(683)1888
URL: http://www.k-m-c.co.jp E-Mail: webmaster@k-m-c.co.jp



株式会社 菊地漆器

1872(明治5)年創業

かつて欧米で陶器は「china」、漆器は「japan」と呼ばれていたことから判るように、漆器は日本古来の芸術美として世界中の人々を魅了してきました。その高い装飾性と実用性を今に伝える専門店「菊地漆器」。100年以上にわたり宮の人々に愛されてきた老舗の新たな取り組みを取材しました。

アンテナは常に高く、リスクは最低限に

会津塗の歴史は古く、1590(天正18)年に豊田秀吉の命を受けて会津領主となった蒲生氏郷公が日野(滋賀県)から木地師や塗師を呼び寄せ、産業として奨励したのが始まりと言われています。16世紀後半、会津塗の技術は飛躍的に進歩を遂げ、華やかさと上品な落ち着いた色を併せ持つ会津塗は「めでたい席にふさわしい漆器」として多くの人に愛され続けてきました。

(株)菊地漆器は、その会津塗の産地、福島県会津若松市に1872(明治5)年に開業しました。現在地と同じ宇都宮市の大通り沿いに店を構えたのは1895(明治

28年)。戦前までは会津塗の専門店として営業を続け、石川県の山中塗や輪島塗、和歌山県の紀州塗、高岡塗(富山県)、越前塗・若狭塗(福井県)など全国の産地を訪ね歩いてバラエティに富んだ漆器を扱う専門店となったのは、先代(現会長)の時代。それまで会津塗が主流だった栃木県に全国の優れた漆器を紹介し、近代漆芸の名工として全国に名を馳せた人間国宝・前大峰の作品などの最高級品まで商うようになりました。

「私が大学を卒業して店に入った頃は、バブル真っ只中の全盛期。ギフト品として高級漆器が飛ぶように売れていました。子供のころは大通り沿いに漆器専門店が他に2軒くらいありましたが、今、全国の漆器を扱う漆器専門店は北関東で1軒、当店だけになってしまいました」と話す4代目の菊地一郎社長。昭和から平成へと時が移り、バブルが崩壊した後、日本人の価値

観やライフスタイルは大きく変わりました。特に先代から店を継いだここ10年の変化は大きいと言います。「今は、マグカップで味噌汁を飲む時代。塗り箸はコンスタントに出ますが、汁椀は少しずつ売れなくなっています。また、ギフトの多様化により主力商品がなくなりました。漆は、熱に強く、天然塗料としては極めて優秀な素材です。でも今は職人が減り、修理をして使い続けることも難しくなっています」

そんな中、菊地社長は、新たな商材の開発に積極的に取り組んできました。「父と比べて私は慎重派。これまでの商品とまったく関係のないものには手を出しません。だから継続して来られたのだと思います」と自身を分析しますが、百貨店とのコラボレーションで漆塗のオリジナルパーティーセットを開発したり、他社に先駆けてカタログギフト販売を手掛けたりと、その先進性はかなりのもの。「常にアンテナを高くして、



重箱や宝石箱など創業時から伝わる漆器の数々。手前の黒(なつめ)は人間国宝・前大峰氏の作品

情報を得るように心掛けています。インターネット販売も検討しましたが、この業種の場合は、他の人がやらないような方法でなければ成功は難しいですね」と先を見つめる目は冷静です。そして今、最も力を注いでいるのは、宇都宮餃子会と模索・考案中である「餃子箸」の製作です。各餃子店の箸を木製の本漆塗箸に変え、エコ活動の一環として修理しながら使い続ける上に、お土産用の箸も販売しようかと検討しています。「もつと漆器を使っていきたい」そんな菊地社長の願いが生んだ宇都宮の「餃子箸」は、間もなく完成予定です。



リーズナブルな漆器や箸、和の伝統工芸品が並び店内

株式会社 菊地漆器

宇都宮市大通り2-3-6
☎028-634-3144(代)
〈営業時間〉
9:00~17:00
〈定休日〉
日曜・祝日

※このコーナーは隔月で掲載します。



大切な方への贈り物

plaisir
HACHINOJO
food・wine

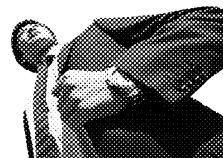
Tel 028-639-8639

ご用意しております



社是・社訓は企業の原点

第1回 税理士法人 児玉税経



社是・社訓は経営を導く 具体的なツール

前号までご愛読いただきました「CSRで輝く会社」に代わり、今月からスタートする新連載です。ほとんどの企業にある社是や社訓、企業理念などを通して、経営者の企業家精神の源に迫ります。第1回は児玉税経の児玉博利社長に話をうかがいました。

平成14年に税理士法人となった同社。児玉社長によれば、経営理念と行動指針はそ

「私どもはコンサルティング業ですから、お客様の会社の発展を支援することが最大の存在意義です。発展の形は企業によってさまざまですが、『今日よりも、さらによくなるためのお手伝いをする』という決意を、経営理念で宣言しています」

行動指針は、経営理念を受けて、経営者・社員の基本的な心構えを示したものです。同社には、その行動指針をさらに発展させた「五誓」もあります。

当所職員で、中小企業家同友会の経営指針委員会担当副代表理事(昨年までは委員長)でもある児玉社長は、社是社訓の重要性をこのように例えます。

「社は社訓は会社経営の根本

的な方向性を表現したものの。いわば〈経営の海図〉です。ふだんは業務で忙しくしていても、何か事が起きたり、新事業に取り組もうとした時に経営理念に立ち返れば、港までの航路がそこに出ているのです。また、社員にとっても、自分

が何をすべきかを、経営者に言われなくとも考えて行動する基準になります」それでも多くの企業にとって、社は社訓は「額に入れて飾ってあるだけ」になりがちです。「もったいないですね。活かさないのは、経営トップが社は社訓を過小評価している現われです。定めるときには一生懸命考えたはずですから、ぜひ活かしてください。それには自分だけで考えるのではなく、社員全員を巻き込んで『社は社訓を経営にもっと活かしたい、知恵を出してくれ』と全社運動にするのが、いいでしょう。一緒に考え

ることで、社員もやる気が出ます」

同社でも、最初に児玉社長が決めた経営理念や行動指針を、社員全員で「では、どう行動していけばいいのか?」と考え、熟成していったといいます。

「社は社訓は飾り物ではなく、経営の具体的なツールになり得るもの。活用しないと、企業が生き残れませんよ」さまざまな意義を持つ社は社訓、御社でもぜひもう一度見直してみてください。

経営理念

わたしたちは、
お客様の発展に必要な
あらゆるサービスを提供します

行動指針

1. 常にお客様にとって最善の方法を考えます
1. 常に自分と会社を成長させ続けます
1. 常に改善を続けます

Information

税理士法人 児玉税経
代表社員社長 児玉博利

設立/昭和46年(法人設立 平成14年)
住所/宇都宮市鶴田町3086-2
☎028-633-8720
http://www.k-zeikei.or.jp

税理士法人児玉税経
児玉博利社長





「うつのみやマップ」では、 バナーおよびテキスト広告・企業情報・新着情報を募集中!

「うつのみやマップ」は、宇都宮のさまざまな 情報を配信しているホームページです。



「うつのみやマップ」トップページ

バナー広告・テキスト広告 通常料金 (税込み)

枠	A枠	B枠	C枠	D枠	E枠
掲載場所	全ページ	トップページ	トップページ	カテゴリページ (中面ページ)	トップページ
サイズ(ヨコ×タテ)	468pix×60pix	300pix×250pix	300pix×80pix	300pix×250pix	全角24文字以内
1週間契約	—	—	—	—	5,250円
1ヵ月契約	31,500円	21,000円	10,500円	21,000円	—
3ヵ月契約	94,500円	63,000円	31,500円	63,000円	—
6ヵ月契約	157,500円	105,000円	52,500円	105,000円	—
12ヵ月契約	315,000円	210,000円	105,000円	210,000円	—
保証 imp/月	15,000imp	5,000imp	5,000imp	10,000imp	—

※imp=インプレッション数 サイトが開かれた時に広告が表示される回数。1回表示されると1インプレッションとなります。

※掲載期間は原則的に、翌月1日から期間満了月末日までとさせていただきます。
※バナー広告の原稿については、原則的には申込書様にご用意いただけますが、ご相談させていただきます。

※掲載期間は原則的に、翌月1日から期間満了月末日までとさせていただきます。
※テキスト広告の原稿については、原則的には申込書様にご用意いただけますが、ご相談させていただきます。

① **バナーおよびテキスト広告 (有料)**
宇都宮を中心に活動される広告主様にとって、さまざまな

当所・下野新聞社・第一測工(株)の3者共同運営による、地域情報ポータルサイト「うつのみやマップ」は、地図をベースに行政関連情報・暮らし情報・民間企業情報など幅広い分野の情報を提供し、また、地域の最新ニュースや季節・テーマごとの特集なども掲載していますので、ぜひともご活用いただければと思います。

② **企業情報 (無料)**
企業名・店名・ジャンル、住所、電話番号、営業時間、定休日、ホームページアドレス、地図情報(会員特典)、企業PR文(100字以内)の基本情報を掲載します。

③ **新着情報 (無料)**
企業における「イベント」「キャンペーン」「オープン情報」などのタイムリーな情報を掲載します。(100字以内)

問合せ
総務部
☎637-3131

◎宇都宮エリア地域情報ポータルサイト「うつのみやマップ」
<http://www.utsunomiya-map.com/>

後編 編集集

明けましておめでとうございます。
今月号の特集は、「宇都宮の新時代を築く～宇都宮を活性化させるブランドを育てよう!～」と題し、佐藤宇都宮市長と当所北村会頭の対談を掲載しました。
リーマン・ショックやギリシャ金融危機に端を発する長引く円高・デフレ、そんな時代だからこそ、企業経営の原点に立ち返るとともに、新しい時代の潮流変化に對峙し、イノベーションに挑戦していきましょう。

「天地人」由来
「天に星、地に花、人に愛を
採用し、天を二荒山神社、地を
宇都宮城、人を市民の和にな
ぞらえて宇都宮の豊かな自然
環境、歴史的風土を考察して
名づけた。

天地人 題字：藤井 清 名誉会頭 揮毫
vol.568 平成23年1月10日発行
発行所 宇都宮商工会議所
〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4
☎028-637-3131 ☎028-634-8694
<http://www.u-cci.or.jp>
編集発行人 倉持和司
編集・制作 有限会社 随想舎
©宇都宮商工会議所
本誌記事・写真・イラストなどの無断転載を禁じます。



cafe SAVOIRAS-21



白沢宿のまちなみ



肉の山風木

魅力的な都市景観やまちなみづくりに貢献している建築物などを表彰する「まちなみ景観賞」。今回は118件のご応募をいただき、次の3件の受賞が決まりました。たくさんのご応募ありがとうございました。

まちなみ景観賞

● **cafe SAVOIRAS-21**
(今泉2-8-5)

【選定理由】

古くから残る大谷石蔵の存在感をそのまま残しながら店舗として再生しています。赤のサインとオーニングテントがアクセントとなり、

【選定理由】

宇都宮の地場産材である大谷石を多用した柱や壁、切妻入りの黒屋根、木製のサイン、建物周辺の植栽や木々のそれぞれが、互いを引き立て調和した空間を創っています。

● **肉の山風木**(大曾2-9-7)

【選定理由】

宇都宮の地場産材である大谷石を多用した柱や壁、切妻入りの黒屋根、木製のサイン、建物周辺の植栽や木々のそれぞれが、互いを引き立て調和した空間を創っています。

第14回宇都宮市まちなみ景観賞が決定

宇都宮市からのお知らせ

奥州街道第一の宿場町として歴史ある面影を残す白沢宿は、地域の人々の長年のまちなみづくり活動によって、大切に守り育てられてきました。家々には昔ながらの屋号が掲げられ掘割の流れには水車が静かに回り、夏の夜には宿の街を竹灯籠で彩る祭りが行われるなど、趣きあるまちなみを演出し、宇都宮の古い歴史や文化を今に伝えています。愛着をもって街を守る人々の努力が魅力ある景観に表れています。

● **白沢宿のまちなみ**(白沢町地内)

【選定理由】

宇都宮市都市計画課

問合せ
宇都宮市都市計画課
☎632-2558

宇都宮税務署からの
お知らせ

申告はお早めに!

所得税の確定申告と納税は2月16日(水)から3月15日(火)、贈与税の申告と納税は2月1日(火)から3月15日(火)までです。また、個人事業者の消費税の申告と納税は、3月31日(木)までです。

申告書の作成は、国税庁ホームページ(<http://www.nta.go.jp>)の「確定申告書等作成コーナー」を利用すると便利です。同コーナーでe-tax用のデータを作成して、電子申告(e-tax)をすることもできます。詳しくはe-taxホームページ(<http://www.e-tax.go.jp>)をご覧ください。か、宇都宮税務署までお問い合わせください。

問合せ
宇都宮税務署
☎621-2151
(自動音声案内)

宮カフエ

宇都宮アンテナショップ「宮カフエ」

宮カフエだより

昨年「宮カフエ」をたくさんの方々にご利用いただき、大変ありがとうございました。本年もどうぞよろしくお願い申し上げます。

1月 Jan

2月 Feb

◎1月20日(木)～2月3日(木)「まちなみ魅力再発見 写真展(仮称)」

主催：宇都宮市生涯学習課

●1階ギャラリースペース「写真等の展示」

◎1月22日(土)「オリオンナイトバザール 1階@m i y a割引セール」

(地元商店街連携事業)

◎2月11日(金)～3月6日(日)「第10回みやのひなまつり」参加

(主催：宇都宮市商店街 T O B U 活性化委員会)

●ひな人形展示等

平成22年12月20日現在

このほかにも季節に応じたイベント・展示を行う予定です。詳細については宮カフエ事務所までお問い合わせください。

「2階フナレリ」営業時間変更のお知らせ

先月もお知らせしましたが、2階フナレリの営業時間が変わり、利用しやすくなりました。ぜひお立ち寄りください。

旧 午前11時30分～午後9時

新 午前11時30分～午前0時

※1階@m i y aの営業時間は変更ありません。(午前10時～午後9時)

問合せ
宮カフエ事務所
☎635-0021

参加企業募集中! 参加費無料

2011とちぎ 若年求職者 合同説明会

なりたい自分、新しい出会いが待っている。

イメージを
「現実」に
しよう。

入退場自由
予約不要
履歴書不要

参加企業
約**60**社(予定)

企業参加費
無料



交通のご案内

会場へは公共交通機関をご利用ください。
《関東バス》ニュー富士見ヶ丘、中里原行き など
宇都宮駅西口5番乗り場「大曾十文字」下車、徒歩5分

新卒者及び若年求職者対象

日時 平成**23**年**2**月**16**日**水**
13:00~16:00

会場 ホテル東日本宇都宮 宇都宮市上大曾町492-1

対象者 平成**23**年**3**月 学校卒業予定者
(大学院・大学・短大・高専・専修・能開等)
既卒者 (おおむね40歳未満の若年者)

主催 栃木労働局・県内各公共職業安定所・
栃木県・宇都宮市・宇都宮商工会議所

共催 宇都宮地区雇用協会

お問い合わせ 宇都宮商工会議所(若年者地域連携事業)

TEL**028-637-3131**

参加企業情報及び就職のための様々な情報をお届けするホームページを開設しておりますので、そちらもご覧下さい。

トチジョブネット ▶ <http://www.tochijob.net/>

WORK・WORK とちぎ ▶ <http://www.tochigi-work2.net/>