

天地人

宇都宮商工会議所会報

Contents

- 10 商工会議所かわら版
- 17 商工会議所休業補償プラン
- 18 メンバースパーク
- 23 インフォメーション

4 巻頭特集「新春対談」

宇都宮市長

佐藤 栄一 × 築 郁夫

宇都宮商工会議所会頭

2 新年あいさつ

宇都宮商工会議所会頭

築 郁夫

栃木県知事

福田 富一

宇都宮市長

佐藤 栄一

今月号の折込

- 中小企業の資金繰りを応援します

〈有料折込事業〉(ビジネス情報便)

- 即決力強化講座、クレーム対応講座
「ラポールグループ」
- 会社を救え!! 講演会「株エルシーアール」



宇都宮商工会議所
会頭 榎 郁夫

年頭に あたって

明けましておめでとうございます。会員の皆様におかれましては、健やかに新年を迎えられたこと心からお慶び申し上げます。

さて、昨年を振り返りますと9月の米国大手証券リーマン・ブラザーズ破綻をきっかけとした金融危機が、輸出の減少、個人消費の低迷、雇用情勢の悪化等、世界の实体经济に翳りを及ぼし、景気後退局面を迎える異常な事態となりました。

また、政局の混迷など、早期の景気対策を期待する地域経済や中小企業にとって、大きな不安要因を抱えた年明けとなりました。こうした中で、当所は会員の皆様の意見を反映して策定した中期事業計画の初年度として、企業の経営力向上、創業・再チャレンジ、事業承継等を支援する「地域力連携

拠点事業」や職業能力形成機会を提供する「ジョブ・カード事業」、女性の起業支援として「女性起業家ネットワーク事業」の展開を図ったほか、当所の「中長期財政計画」の策定をいたしたところです。

さらに、企業の経営基盤の強化を積極的に支援する経営サポート体制の充実や、中心市街地活性化・観光交流促進の視点から地域産業の振興を図る「ミヤジャズイン」等の開催と、「宮の市」（商業祭）を継続実施して各商店街の魅力向上と商業振興に努めたところであります。

そして、昨年末には緊急対策として事業資金の円滑な調達を図るため年末資金特別相談窓口を開設いたしました。

本年は、未曾有の経済危機に果敢に立ち向かうため、日本商工会議所などの各関係

機関との連携を一層強化し、景気対策のための国政への政策提言を始め、当所中期事業計画に基づく2年目として、引き続き域内中小企業の経営支援や地域と産業の振興、地域雇用の確保等に役員・議員と会員が一丸となつて取り組んでいく所存であります。

加えて、長年の懸案でありました中心市街地活性化のための「中心市街地活性化協議会」設立への取り組みをはじめ、種々の事業の推進をとおして、存在感のある地域総合経済団体となるよう精一杯の努力を傾注してまいりたいと存じます。

謹賀新年

宇都宮商工会議所
役員議員一同

三 茂平晃之二子 真男夫 弘泰治一郎 廣幸光明子夫 薫江昭夫 悟夫 信善裕勇知祐雄 充男夫 實信薫一大也 郎弘之峻
泰 昌隆節静 勝和勝通勇雄 俊良憲宏幸史 文佳英夫 浩司隆和 和博 隆卓 龍三 芳和 峻
岡 池崎宮本根川 勝和勝通勇雄 俊良憲宏幸史 文佳英夫 浩司隆和 和博 隆卓 龍三 芳和 峻
片 菊篠神鈴木利花 安野柳入上野川 助田深村田 皆川 森野村松山 本稲木 藤村 藤崎 内本川 藤畑 林久 高橋 山和 田隆 卓 龍三 芳和 峻

鶴 男二 勲男 夫 明勝男 彰好孝 恒男 章宜 昭智 純裕 俊司 大介 栄光 夫一 幸史 弘男 敏夫 理雄 洋 久 和 夫子 行憲 夫和美 正彦 弘 隆 孝 操 二 規男
田 正 敏 俊 博 明 勝 男 彰 好 孝 恒 男 章 宜 昭 智 純 裕 俊 司 大 介 栄 光 夫 一 幸 史 弘 男 敏 夫 理 雄 洋 久 和 夫 子 行 憲 夫 和 美 正 彦 弘 隆 孝 操 二 規男
廣 増 若 小 林 田 中 江 中 代 田 柴 田 嶋 垣 沢 藤 保 坂 井 田 野 北 村 滝 川 小 長 鈴木 上 野 内 秀 宏 史 紀 弘 敏 夫 理 雄 洋 久 和 夫 子 行 憲 夫 和 美 正 彦 弘 隆 孝 操 二 規男

榎 北 野 村 松 尾 須 賀 野 澤 永 小 沼 関 小 柿 沼 川 村 八 城 増 山 藤 青 木 大 谷 野 澤 栄 典 文 一 修 一 正 樹 玄 男 宗 流 實 太 雄 治 勲 修 正 人 烈 淳 男 裕 実 一 郎 正 夫 利 節 雄 司 一 二
築 村 尾 須 賀 野 澤 永 小 沼 関 小 柿 沼 川 村 八 城 増 山 藤 青 木 大 谷 野 澤 栄 典 文 一 修 一 正 樹 玄 男 宗 流 實 太 雄 治 勲 修 正 人 烈 淳 男 裕 実 一 郎 正 夫 利 節 雄 司 一 二
副 会 頭 榎 北 野 村 松 尾 須 賀 野 澤 永 小 沼 関 小 柿 沼 川 村 八 城 増 山 藤 青 木 大 谷 野 澤 栄 典 文 一 修 一 正 樹 玄 男 宗 流 實 太 雄 治 勲 修 正 人 烈 淳 男 裕 実 一 郎 正 夫 利 節 雄 司 一 二
専 務 理 事 榎 北 野 村 松 尾 須 賀 野 澤 永 小 沼 関 小 柿 沼 川 村 八 城 増 山 藤 青 木 大 谷 野 澤 栄 典 文 一 修 一 正 樹 玄 男 宗 流 實 太 雄 治 勲 修 正 人 烈 淳 男 裕 実 一 郎 正 夫 利 節 雄 司 一 二
常 務 理 事 榎 北 野 村 松 尾 須 賀 野 澤 永 小 沼 関 小 柿 沼 川 村 八 城 増 山 藤 青 木 大 谷 野 澤 栄 典 文 一 修 一 正 樹 玄 男 宗 流 實 太 雄 治 勲 修 正 人 烈 淳 男 裕 実 一 郎 正 夫 利 節 雄 司 一 二
理 事 榎 北 野 村 松 尾 須 賀 野 澤 永 小 沼 関 小 柿 沼 川 村 八 城 増 山 藤 青 木 大 谷 野 澤 栄 典 文 一 修 一 正 樹 玄 男 宗 流 實 太 雄 治 勲 修 正 人 烈 淳 男 裕 実 一 郎 正 夫 利 節 雄 司 一 二
監 事 榎 北 野 村 松 尾 須 賀 野 澤 永 小 沼 関 小 柿 沼 川 村 八 城 増 山 藤 青 木 大 谷 野 澤 栄 典 文 一 修 一 正 樹 玄 男 宗 流 實 太 雄 治 勲 修 正 人 烈 淳 男 裕 実 一 郎 正 夫 利 節 雄 司 一 二
常 議 員 榎 北 野 村 松 尾 須 賀 野 澤 永 小 沼 関 小 柿 沼 川 村 八 城 増 山 藤 青 木 大 谷 野 澤 栄 典 文 一 修 一 正 樹 玄 男 宗 流 實 太 雄 治 勲 修 正 人 烈 淳 男 裕 実 一 郎 正 夫 利 節 雄 司 一 二

商工会議所会員の皆様、あけましておめでとございます。

私は、昨年の知事選挙におきまして、多くの県民の皆様の御支援をいただき、引き続き県政を担わせていただくことになりました。今、改めてその責任の重さを実感いたしますとともに、県内各地でいただいた県民の皆様のふるさと「とちぎ」に対する熱い思いや、数々の励ましを心の糧とし、初心に返り県民中心・市町村重視の県政を推進していく決意であります。

さて、我が国は、本格化する少子高齢社会への対応、高度情報社会の進展、さらには地球規模での環境問題など多くの課題に直面しており、これまでの成長を支えてきた社会経済システムからの転換が求められています。

明けましておめでとございます。年頭にあたり、皆様のご多幸を心から祈り申し上げます。

私は、昨年11月の市長選挙におきまして2期目の当選を果たすことができましたが、新年のすがすがしさの中にも、市政を預かる者としての責任の重さをあらためて認識し、本市の未来に向けたまちづくり成果にに取り組んで行こうと心新たに決意いたしました。

さて、昨年を振り返りますと、1世紀に一度とも言われる米国発の世界的な経済不況や、原油など天然資源価格の乱高下、生活の根幹である「食」を脅かす偽装事件の多発など、将来や日々の生活に対する



栃木県知事 福田 富一

新年の ごあいさつ

加えて、世界的な金融危機等の影響による景気後退局面の中にあつて、県においては、地域の活力を向上させ、県民が安心して住むことができる施策をいかに展開していくかが喫緊の課題となっており、新たな視点での時宜に即応した県政運営が求められています。

このため、景気対策に万全を期すとともに、地域間格差の是正や地域医療の確保、災害等への対応、商工業・農林業の振興、若年層等の雇用拡大などの課題解決に向けて、昨年9月に策定した「平成21年度政策経営基本方針」による積極的な対応を図り、真に市町が輝く「とちぎ」づくりを進めて参ります。

また、昨年12月には北関東自動車道の栃木・茨城間が全線開通し、物流はもと

不安感が漂い、厳しく不透明と評される近年においてさえ、稀に見る激動の年でありました。

そうした疾風怒涛の時代にあつても、本市は、市民が安全安心な暮らしを送ることができるとともに、夢や希望を叶えることができるまちでなければなりません。また、今後も自主性・自立性を保ちながら、発展・繁栄していくまちでなければなりません。私はこれまで、「100年先も活力ある発展が続く持続可能な都市」のみの「確立」を本市のまちづくりの基本理念に掲げてまいりました。今こそ、本市においては、激変する社会経済情勢にあつても、持続可能な都市となるための仕組みづくりや、

より産業や観光などさまざまな面で広域的な連携・交流を深め、本県活力の向上を図つて参りたいと考えております。

一方、県政運営の大きな課題であります財政の健全化に向けて、徹底した事業の選択と集中、民間活力の積極的な活用、総人件費の抑制などに努め、持続可能な財政基盤の確立を図つて参ります。

今後とも、私は、皆様と「緒に汗を流し、「無名有力県」から「有名有力県」への転換を図つて参りたいと考えておりますので、より一層の御理解と御支援をお願い申し上げます。

年の始めに当たり、私の所信を申し上げますとともに、本年が皆様にとって素晴らしい年となりますことをお祈り申し上げます。新年のあいさつといたします。

都市構造を構築していくことが必要であります。私は1期目の4年間で、そうした土台づくりに努めてきたところでありますが、今年はその土台を踏まえて、確実に「持続可能な都市」の実現に向け、力強く歩んでいく年としてまいりたいと考えております。

本市を、北関東の中心都市・将来の州都を見据えた都市としてはもとより、わが国の発展に大きく貢献する都市とするため、これまで以上に知恵と汗を振り絞つて市政運営に邁進してまいりますので、皆様のより一層のご支援、ご協力をお願い申し上げます。

年頭所感

宇都宮市長 佐藤 栄一





やま・えいいち

1961(昭和36)年生まれ。明治大学法学部法律学科卒業。1986(昭和61)年3月から2004(平成16)年11月まで北関東観光開発(株)代表取締役。1997(平成9)年(社)宇都宮商工会議所理事長就任。2000(平成12)年(社)日本青年会議所副会頭就任。ほかに、宇都宮商工会議所青年部会長などを務める。2004(平成16)年11月29日から宇都宮市長(2期目)。

昨年11月再選を果たし、
第2期をスタートさせた佐藤栄一市長と
当所・築郁夫会頭が、
経済対策や中長期のまちづくりビジョン、
そして次世代の宇都宮市の姿について、
語り合いました。

「ありとあらゆる対策を取って、中小零細企業が大きな波をかぶらないように」
(佐藤市長)

築 あけましておめでとうございます。市長の2期目のご活躍を大いに期待してるわけですが、市長を最初に出迎えたのは世界的な経済危機という大変なパンチで、市長としても市としても大変だと思っています。佐藤 あけましておめでとうございます。新年早々ですが、今、会頭がおっしゃるように、未曾有の世界同時不況が押し寄せてきてますね。おそらく本県経済も、今後数年は大きな影響を受けると思われます。特に宇都宮には、清原をはじめとした工業団地が多く、その意味でも影響は大きいと考えております。全ての企業がこれからも安定して経営ができる態勢を作っ

◎特集
新春
対談

現場の声を活かしたまちづくりを

危機の時代こそ、積極的に動くことが重要

宇都宮市長

宇都宮商工会議所会頭

佐藤 栄一 × 築 郁夫

ていくためには、国にばかり頼っているのではなくて、自治体としても対応していくことが重要です。

緊急対策としては、資金繰り等の支援の融資条件緩和があります。この制度は3000万円までの融資限度枠で、無担保・保証人無しの融資なのですが、従来は例えば売り上げについては5%落ちた場合などの融資条件を設けておりました。これを3%まで緩和したり、また利益率の減少も条件に追加して、ほとんどのケースで融資が受けられるような制度の拡充を、緊急で行いました。

その他に中小企業、零細企業を対象とした無担保保証融資の枠を、125億円から155億円まで拡充しました。

とにかく、ありとあらゆる対策を採って、中小零細企業がなるべく大きな波をかぶらないようにしていくこと。そしてそこに勤める方はしっかりと安定してお仕事を続けられるような、そういう対策を今後ともとって行きたいと思っています。

工業団地の誘致企業についても、先年より設備投資資金等の補助制度を設けておりますが、これについてもエリアを宇都宮全域に拡大するなど、さまざまな施策を行っています。

築 今、お話いただいた緊急対策を含めて、地元の中小企業が頼りにできるような政策を打ち出していただき、商工会議所としても大変心強い限りです。

日本商工会議所を通じて中小企業庁から緊急保証制度に関して「市町村とも協力するように」という文書をいただ

いております。ですから、市の融資等についての窓口業務も積極的にやらせていただき、地元の中小企業の方に活用していただきたいと考えています。

佐藤 市役所の窓口ですと、どうしても足りない面がありますので、会頭にそう言っていたけると心強い限りです。よろしく願います。

「地域活性化のためには、
交流人口をいかに増やす
かが重要」
(築会頭)

築 商工会議所では全国商工会議所観光振興大会というものを、5年前から開催しています。この第1回が、宇都宮での開催でした。これは大きな意義がありました。

基本的な認識は、人口の減少は避けられないのですから、地域活性化のためには、交流人口をいかに増やすかが重要だと言うことです。従来のような団体旅行ばかりではなく、今後は個人を対象にしたいろいろなやり方を行っていくことが不可欠です。

ですから、観光振興大会では、特に体験型や研修型、滞在型の観光を提言しています。昨年は南九州で開催したのですが、あの地域は広域観光をやらないと、今後の観光に対応できないであろうという話がありました。メーンを鹿児島にして、サブを熊本と宮崎とか、そういう形です。

こうしたツーリズムのイノベーションは、非

常に重要なことですね。もちろん、その基本はすでに市長がやられている「おもてなし」をいかに重視するかと言うことで、しかも、これは市民全体の文化としてやらなきゃいけないことです。

こうしたことが地域の活性化において重要であると思うのですがいかがでしょうか。佐藤 「おもてなし」運動につきましては、商工会議所の皆さま方が中心に取り組んでいただいています。特に青年部にも頑張っていたでいます。

築 これは、市長が宇都宮商工会議所の

青年部会長だった頃に始めたことですから(笑)。

佐藤 会頭の言葉にもありましたけども、「文化」ですよね。私もでは市民憲章で「文化の薫る美しいまちを作ります」と言っていますから、やはり市民文化として「おもてなし」に代表されるホスピタリティ精神を磨き上げていくことが、観光資源の一つになると思います。

また、広域連携も重要です。宇都宮だけではなく、周辺地域との連携をとりながら、交流人口を増やしていく。これに

やま・いくお

1934(昭和9)年生まれ。早稲田大学政治経済学部政治学科卒業。1998(平成10)年11月宇都宮商工会議所会頭に就任。(株)福田屋百貨店取締役会長。ほかに、(社)栃木県商工会議所連合会会長、宇都宮観光(ベンチャー)協会会長、宇都宮まちづくり推進機構理事長、栃木県防衛協会会長、(株)足利銀行社外取締役などを務める。





JR 宇都宮駅東口の駅前広場

よつて県全体も向上していくということ、これから模索していかなければいけないでしょう。

そのためには、やはり会頭がおっしゃったように、団体旅行だけでなく個人旅行も重視しないといけないでしょう。個人が日光でも、あるいは佐野でも、益子でも宇都宮でも来られるように、そこを移動できるような公共交通でないといけないと思います。

築 公共交通は、非常に重要ですね。

佐藤 今までのように団体で、バス貸し切りで5台、6台のバスがドーンと来るというのは、もう光景として見られなくなりましたよね。辛うじて修学旅行があるぐらいで、でもその修学旅行ですら、現地に着いたら自分たちでほとんどん見てくる。そうになると修学旅行が選択する観光地という

いくべきだと思います。

東は新しい都市の顔を持っていますから、しっかりと中心的な役割を担ってもらう。西も再開発を行い、県都の顔としてふさわしい状況にして行かなくてはならない。ですから民間の力を借りて、再開発事業を進めたいと考えています。

築 そういうものは、少しでも軌道に乗って来れば、今の負の連鎖が逆に正の方の好循環に回っていくキッカケになるんじゃないかと、期待しているんです。

佐藤 動けば動くほど活性化しますから。だから答えが出るまでもなく、動いて活性化を図って、そして全国から注目してもらって。

築 そこで投資を——。

佐藤 投資をしてもらう。そういう効果を狙うべきですよ。

築 中心市街地活性化は本市の競争力の強化のカギを握っていると思います。

ただ一方で、現在の総合計画と、緊急的な施策の整合性の問題も出てきますね。

佐藤 今回の第5次総合計画の大きな目玉は「ネットワーク化」と「コンパクトシティ」なんです。これから宇都宮という「面」を、どこもかしこも開発するなんていうことは、無理なんですよ。

築 そうですね。ネットワーク型でやっていくというのは、私は大変すばらしい構想だと思っています。そういう意味でのまちへの投資も、あるいは公共交通への投資も、これから体力の許す限りやっていただきたいですね。

佐藤 ですから宇都宮は、拠点になつてい

のは、もう自ずと公共交通が充実しているところで、かつ観光地として有名なところしかなくなってしまうと思いますよ。

また、学会などコンベンションでも、最近では全体会議というのはやらないらしいですね。個別の分科会に分かれて研修をして、帰っていく。それに対応できない都市は、コンベンションの誘致自体ができないという状況になります。宇都宮市には文化会館や総合文化センターなどがありますが、今後駅東には、全く異なるスタイルの、今のニーズに合ったコンベンションホールを作ろうというところで、計画をしています。

築 宇都宮にとつては、新たな観光スタイルとしての都市観光であるとか、あるいは

産業観光などが考えられます。これは、企業を巻き込まないとなかなか難しい。

佐藤 同じように、農と商の連携した観光のあり方として、グリーンツーリズムがあります。これは、それぞれの分野が一体にならないとできません。逆に、もし一体になったら、強いと思うんですよ。

築 強いですね。

佐藤 農、商、工の連携ですよ。まあ、そういうものも含めて市の組織は農務と商工を一つにしたんですけどね。

築 商工会議所としても、会員の皆様にご協力いただき、ぜひその辺をもっと充実していきたいと思っています。



るまちを一つの単位に、コンパクトなまちに仕上げて、その中で日常生活も全て困らないような施策を作っていく。で、例えば、インターパークやベルモール、駅、公共機関などへ行きたい場合にも、行けるようにしなくちゃいけない。コンパクトシティの中ですっかりと365日生活に困らないというまちを作るのと併せて、非日常的なところにも公共交通によつて行けるといいうネットワークを作っていきたいと考えています。

築 今日のお話にもいろいろ出てきました。が、市の守備範囲は本当に広いですね。ですから、市長さんの職務も大変だと思えます。そういう中で、既に第1期の成果として、宇都宮市が財政力指数で、中核市の中で3位という、大変すばらしい実績を残されているわけです。もちろん、行政サービスの水準であるとか、行政改革の問題であるとか、上を見たらきりがなくらい、や

るまちを一つの単位に、コンパクトなまちに仕上げて、その中で日常生活も全て困らないような施策を作っていく。で、例えば、インターパークやベルモール、駅、公共機関などへ行きたい場合にも、行けるようにしなくちゃいけない。コンパクトシティの中ですっかりと365日生活に困らないというまちを作るのと併せて、非日常的なところにも公共交通によつて行けるといいうネットワークを作っていきたいと考えています。

うんです。でもこれは財政との絡み合いもありますから、そういう点でこれから市の経営も、バランス感覚が非常に重要だと思います。

そういう点では、市長の持つておられる優れたバランス感覚に、大いに期待しているわけです。

佐藤 今後の課題は「いかに魅力を増やしていくか」ということですね。魅力を作っていくかないと、人も企業も集まって来ませんの。

魅力を増やしていくためには行政が一方的に「こういう魅力を作ります、こんなものを」つて言っても、ダメ。企業なり家庭なり地域の中から、現場の声を出していただいて、それを行政がアレンジをして市民の皆さんに還元する、そんなまちづくりが必要であり、そういう魅力を作っていくとならないと思うんです。

それをぜひ、商工会議所の皆様方にも

「まちづくりに正解はない。だからやるべきことを徹底してやっつくしかない」
(佐藤市長)

築 中心市街地の活性化という問題。今、われわれも「中心市街地活性化協議会」をこれからなんとか立ち上げて、中心になつてまちづくりに取り組む仕組みづくりをしなくてはいけないと思っています。これは市との連携が不可欠ですし、また、まちづくり推進機構などいろいろな衣替えをする必要があります。

佐藤 「中心市街地活性化協議会」は、ぜひ早期に立ち上げていただき、力を一点に集中していきたいですね。やはり、バラバラにやるよりも、重点的に集中して取り組むことが大切だと考えています。まあ、まちづくりに「正解」はないのですが…。

築 ないですよ。

佐藤 だから、やるべきことを徹底してやっっていくしかないと感じます。その中で、駄目なものは早くやめて、新しいものに転換をして行かないと。

築 その中で、大きな起爆剤になりそうなのは、駅東の開発です。これは、作り方によつて宇都宮のランドマークになりますね。

佐藤 はい。駅東と西側とは、JRの線路で分断されています。この条件はいつまでも続くわけですから、それを逆を利用して、西と東は全く異なるまちづくりをして

これからも現場の声としてぜひアドバイスをいただきたいと思っています。

しかし、魅力を作るというのにはお金が必要なんです。もちろん、お金を使わないで済むこともやっていますけれども、お金をかけなくてはいけない事業も多い。そのためには、財政改革をこれからも続けていくこと、これが一番の条件ですね。そして宇都宮市を全国で5本の指に入るような街にしたいと、大風呂敷を広げますけれども（笑）。

築 いや、夢や希望はやっぱり高い方がいいですよ。志は高くした方が。

佐藤 そういうまちを目指していきたいと思っています。

築 市長のリーダーシップを大いに期待しておりますので、思い切つて第2期もご活躍ください。ありがとうございます。

まちかど広場のイルミネーション



9 天地人 January 20098

商工会議所 かわら版

青年部だより

今年も青年部をよろしく願います！

新年あけましておめでと
うございます。

会長に就任してから早8カ
月が経過いたしました。新
年を迎えるにあたり、改めて
昨年の通常総会で決定した青
年部の運営方針を再確認させ
ていただきたいと思います。

今年度掲げた青年部の運営
方針としましては、

- ① 青年部内外への積極的な情報発信
- ② 各種大会への積極的参加
- ③ 関東ブロック大会真岡大会の支援
- ④ 「おもてなし」に関する会員への理解の深耕およびおもてな



青年部会長 木内裕祐

し出前講座の成果の共有
⑤ 継続的なスポーツによる地域振興事業の実施
⑥ 研修を通しての真の経営者・リーダーづくりを掲げており
ました。
各委員会が積極的な活動を
しておりますが、達成できた
部分、改善していかねければな
らない部分それぞれあると思
います。残り3カ月で軌道修正
し、少しでも当初の目標に到達
できるよう思いを新たにしてい
ければと思います。

さて、昨年の2008年は、
米国発の世界同時不況により、
我々を取り巻く環境はさらに
悪化しております。こんな時
こそ、今一度青年部の基本理念
を再認識し、地域青年経済人
としてどう行動するかが重要
だと思えます。
厳しい状況下ではありますが、
今一度勇気を振り絞り、一人ひ

市への要望を提出

宇都宮市へ平成21年度予算化 および措置要望



当所では12月17日(水)に佐
藤栄一宇都宮市長、篠崎光男・
宇都宮市議会議員へ経営支援に
関する事項や産業の振興に関す
る事項など、7項目にわたる要
望書を提出しました。要望項
目は次のとおりです。

- ① 経営支援に関する事項
(1) CSR(企業の社会的責
任活動に対する効果的な支
援策について
- ② 制度融資の拡充について
(1) 産学官連携推進事業への
支援について
- ③ 地域の振興に関する事項



- (1) 中心市街地活性化基本計
画について
- (2) 地域資源(ジャズ)活用によ
る集客交流促進事業への支援
について
- ④ その他、上記の分類に属さな
い事項
(1) 市広報誌への当所事業の掲
載について

これらの要望に対して佐藤市
長からは、「現在、来年度予算
の編成作業をしていますが、緊
急経済対策は最重要課題の一つ
と認識しています。公共事業の
前倒しを考慮しております。」また、
篠崎議長からは、「宇都宮市が
都市間競争に打ち勝ち、発展し
ていくためには、人が集まり増
えていくことが必要であり、そ
のような観点から商工業の振興
は重要と思っています。」という
コメントをいただきました。

とりが情熱を持ってビジネスに
そして青年部活動に励み、実り
ある一年にしていきましょう。

本年もどうぞよろしく願いい
たします。
(青年部会長…木内裕祐)

女性部だより

行く年・来る年

あけましておめでとござ
います。

平成20年もあつという間に過
ぎました。流行語大賞に選ば
れた「グリラ豪雨」は自然界だ
けの現象ではなかったと思いま
す。アメリカ経済の低迷が全
世界に豪雨を降らせました。
そして今後この状態がどのよ
うに続くのかわからないまま
に新年を迎えました。

さて、女性部の活動を振り
返つてみますと、総務委員会
事業委員会各々の担当が、産
業視察、研修、宮の市への参加
等無事にクリアすることが出
来ました。その他に新たに立
ち上げたのが、少子化問題への
対応を具体的な行動に移すグ
ループです。福田泰子副会長
をリーダーとして去る11月9
日にお見合いパーティー「ハー
ト&ハートの集い」を開催いた
しました。この会報誌「天地人」
を通して商工会議所会員の皆
様にお知らせし、関係者の方
たち24組48名にご参加いただ

きましておめでとござい
ます。
平成20年もあつという間に過
ぎました。流行語大賞に選ば
れた「グリラ豪雨」は自然界だ
けの現象ではなかったと思いま
す。アメリカ経済の低迷が全
世界に豪雨を降らせました。
そして今後この状態がどのよ
うに続くのかわからないまま
に新年を迎えました。



女性部会長 柿沼光子

さまざまな問題や事件が山積み
したまま新年を迎えた訳です
が、女性部は女性部らしく社
会のため、また、自己のため
に研鑽を積んでいくことが、大
切なことではないかと思ってい
ます。
今後関係者の皆様には、ご
指導ご鞭撻くださいますよう
お願い申し上げます。
(女性部会長…柿沼光子)

空き店舗補助金(中心商業地新規出店促進事業補助金)

空き店舗補助金対象エリアが 一部拡大されました

宇都宮市の中心商業地に出
店すると補助が受けられる制度
「空き店舗補助金(中心商業地
新規出店促進事業補助金)」を
ご存知ですか？

本事業は平成15年度から実
施している事業で、宇都宮市の
中心商業地の一定の条件を満た
した空き物件および大谷石蔵に
出店し、受給資格認定を受ける
と、内装改裝費や家賃などの一
部に対して、補助が受けられる
内容となっております。

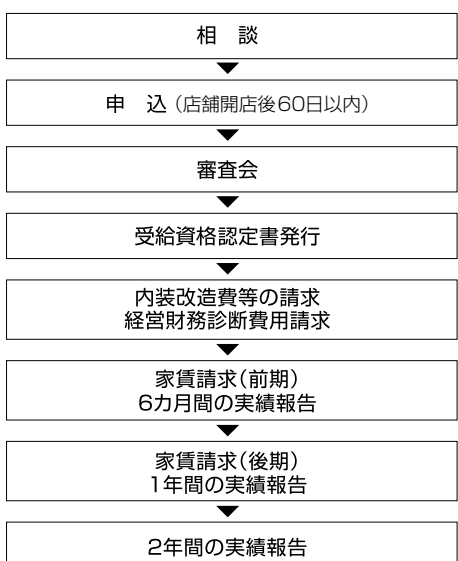
この度、平成20年度改正で補
助対象エリアが一部拡大されま



した。(ユニオン通りから大通り
に抜ける、ねずみ穴通りなど)
これから出店を計画されてい
る方、詳細を聞きたい方は、お
気軽にご相談ください。
【申込み】地域振興部
☎6373131

問合せ
地域振興部
☎6373131
宇都宮市商工振興課
☎63322434

補助金手続きの流れ



あけましておめでとうございます。新年会は、歩いて行けるスターダストの天上で。
地産地消の安心な安全な材料のみ使用した和洋食の競演。ランチやディナーにお気軽にお立ち寄りください。

宇都宮の街が一望できるダイニングレストラン
Restaurant M's club
宇都宮市大通り1-3-16 宇都宮記念病院12F
TEL.028-650-4774
営業時間/AM9:30~PM8:00 [年中無休]
(ラストオーダーPM7:30) ◎駐車場有

宇都宮商工会議所会員の方には、
特典をご用意しております。
係の者にその旨申し付けください。

あけましておめでとうございます。新年会は、歩いて行けるスターダストの天上で。
地産地消の安心な安全な材料のみ使用した和洋食の競演。ランチやディナーにお気軽にお立ち寄りください。

宇都宮の街が一望できるダイニングレストラン
Restaurant M's club
宇都宮市大通り1-3-16 宇都宮記念病院12F
TEL.028-650-4774
営業時間/AM9:30~PM8:00 [年中無休]
(ラストオーダーPM7:30) ◎駐車場有

宇都宮商工会議所会員の方には、
特典をご用意しております。
係の者にその旨申し付けください。

宇都宮商工会議所

中長期財政計画概要

中長期財政計画

この度、当所では、平成20年度から平成22年度までの3カ年を計画期間とする「中期事業計画」を策定しました。

この事業計画を実効あるものとするためには、事業の財政的な裏づけが必要不可欠であり、また商工会議所の健全で安定した財政基盤の確立も喫緊の課題であることから、本財政計画の策定に取り組みました。概要は次のとおりです。

1 計画策定の目的と計画期間

1 計画策定の目的

- (1) 中長期的な財政収支の見通しを立て、健全で安定的な財政基盤を確立する。
- (2) 財政の裏付けと見通しをもって、中期事業計画に掲げる各事業に取り組む。
- (3) 職員の財政に対する理解を深め、問題意識を持つて事業に取り組む契機とする。
- (4) 将来の財政収支の見通しを明らかにし、全所的な予算管理の指針とする。
- (5) 会員事業所へ当所財政に関する情報を広く提供する。

2 計画期間

・平成21年度～平成25年度〔中期〕
・平成26年度～平成30年度〔長期〕

2 財政の特質

1 会計の種類

- (1) 一般会計
- (2) 中小企業相談所特別会計
- (3) 特定退職金共済制度特別会計
- (4) 各種事業特別会計
- (5) TMO特別会計
- (6) 中小企業再生支援協議会特別会計

2 収入の部

- (1) 全会計の総収入に占める補助金（交付金を含む）・受託金等の割合は43%
- (2) 全会計の総収入に占める自主財源（会費・事業収入）の割合は38%

3 支出の部

- (1) 全会計の総支出に占める人件費・福利厚生費・法定福利費を含む。の割合は35%
- (2) 全会計の総支出に占める事業費の割合は16%

4 諸積立金

一般会計・特別会計のほか3つの積立金会計を有し、積立金資金運用規則に基づき運用され、その運用益は同積立金に繰り入れる。

5 見えてくる問題点

(1) 経営改善普及事業に係る県からの補助金の額が多く、県の財政状況によっては減額されるおそれがあり、事業の安定的な継続が危ぶまれる。平成16年度以降漸

減傾向。

(2) 近年、経済産業省・厚生労働省や日本商工会議所からの受託事業が増え、事業と使途が特定された受託金が増加傾向にある。

(3) 全会計の総収入に占める自主財源（会費・事業収入）の割合（38%）や全会計の総支出に占める人件費の割合（35%）などから、一定程度の財政の弾力性は保有している。この水準維持が重要。

6 取り組むべき課題

商工会議所の事業は、県の補助金による経営改善普及事業をはじめ、経済産業省及び日本商工会議所からの受託事業が中心となっている。

(1) 商工会議所の事業に幅と厚みを持たせる意味から、今まで以上に積極的な受託事業を拡大する。

(2) 会員ニーズに対応した新たな事業を展開するためには、自主財源の充実をはかる。

3 計画策定にあたっての前提条件（会計毎の収支試算表に記載）

4 中長期財政計画 収支総括表（下巻）

5 財政運営の留意事項

これからの財政状況は、すぐに窮乏する状況にはないが、補助金の削減や自主財源の伸び悩みなどが予想され、より適正な財政運営が求められる。

1 財政計画の見直し・更新

本計画は、平成22年度までは中

期事業計画によって作成されているので、平成23年度以降については、中期事業計画の更新に従って見直し・更新する。

2 自主財源の確保

自主財源の安定的な確保は、商工会議所の財政運営上の命題であり、今後も不断の努力が必要である。

(1) 会費は、会員の増強と会費納入率の向上に取り組む。

(2) 共済制度は、会員ニーズを踏まえた制度内容の充実に努めると共に、未加入企業への加入勧奨に取り組む。

(3) 検定事業は、種々の検定について、受験者の拡大と受験料の確保に取り組む。

3 事業の選択と集中

事業を費用対効果の観点から見直し、事業の目的を原点に立ち返って検証する。また所期の目的を達成した事業や類似の事業などは整理統合に取り組む。

4 管理費の適正な支出

会議室の机、椅子、照明器具など備品の更新は、計画的な執行に心掛け支出の平準化に取り組む。

詳細につきましては、「中長期財政計画書」がありますので、ご希望の方は総務部までお問い合わせください。

総務部
☎63731311

収支総括試算表（平成21年度～平成25年度）

（単位：万円、%）

総括試算表	中期事業計画期間									平成23年度			平成24年度			平成25年度		
	(参考)平成20年度			平成21年度			平成22年度			推計額	構成比	増減率	推計額	構成比	増減率	推計額	構成比	増減率
	推計額	構成比	増減率	推計額	構成比	増減率	推計額	構成比	増減率									
一般会計	27,946	38.2		26,475	37.1	▲5.3	26,802	37.4	▲1.0	26,534	37.3	▲1.0	27,273	38.1	2.8	26,636	37.6	▲2.3
中小企業相談所特別会計	17,076	23.4		17,096	23.9	0.1	16,876	23.6	▲1.3	16,970	23.8	0.6	16,625	23.2	▲2.0	16,488	23.3	▲0.8
特定退職金共済制度特別会計	935	1.3		944	1.3	1.0	951	1.3	0.7	959	1.3	0.8	950	1.3	▲0.9	937	1.3	▲1.4
各種事業特別会計	10,999	15.0		10,961	15.3	▲0.3	10,967	15.3	0.1	10,974	15.4	0.1	10,980	15.3	0.1	10,987	15.5	0.1
TMO特別会計	5,297	7.2		5,126	7.2	▲3.2	5,139	7.2	0.3	4,940	6.9	▲3.9	4,944	6.9	0.1	4,948	7.0	0.1
再生支援協議会特別会計	10,849	14.8		10,849	15.2	0.0	10,849	15.2	0.0	10,849	15.2	0.0	10,849	15.1	0.0	10,849	15.3	0.0
収入計	73,102	100.0		71,451	100.0	▲2.3	71,584	100.0	0.2	71,226	100.0	▲0.5	71,621	100.0	0.6	70,845	100.0	▲1.1

総括試算表	中期事業計画期間									平成23年度			平成24年度			平成25年度		
	(参考)平成20年度			平成21年度			平成22年度			推計額	構成比	増減率	推計額	構成比	増減率	推計額	構成比	増減率
	推計額	構成比	増減率	推計額	構成比	増減率	推計額	構成比	増減率									
一般会計	28,955	39.1		26,027	36.7	▲10.1	26,354	37.0	1.3	26,062	36.8	▲1.1	27,278	38.1	4.7	25,785	36.8	▲5.5
中小企業相談所特別会計	17,076	23.0		17,096	24.1	0.1	16,876	23.7	▲1.3	16,970	24.0	0.6	16,625	23.2	▲2.0	16,488	23.6	▲0.8
特定退職金共済制度特別会計	920	1.2		944	1.3	2.6	951	1.3	0.7	959	1.4	0.8	950	1.3	▲0.9	937	1.3	▲1.4
各種事業特別会計	10,999	14.8		10,961	15.4	▲0.3	10,967	15.4	0.1	10,974	15.5	0.1	10,980	15.3	0.1	10,987	15.7	0.1
TMO特別会計	5,297	7.1		5,126	7.2	▲3.2	5,139	7.2	0.3	4,940	7.0	▲3.9	4,944	6.9	0.1	4,948	7.1	0.1
再生支援協議会特別会計	10,849	14.6		10,849	15.3	0.0	10,849	15.3	0.0	10,849	15.3	0.0	10,849	15.1	0.0	10,849	15.5	0.0
支出計	74,096	100.0		71,003	100.0	▲4.2	71,136	100.0	0.2	70,754	100.0	▲0.5	71,626	100.0	1.2	69,994	100.0	▲2.3

収支差額	(参考)平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度
	▲994	448	448	472	▲5	851

収支総括試算表（平成26年度～平成30年度）

（単位：万円、%）

総括試算表	平成26年度			平成27年度			平成28年度			平成29年度			平成30年度		
	推計額	構成比	増減率	推計額	構成比	増減率	推計額	構成比	増減率	推計額	構成比	増減率	推計額	構成比	増減率
	推計額	構成比	増減率	推計額	構成比	増減率	推計額	構成比	増減率	推計額	構成比	増減率	推計額	構成比	増減率
一般会計	26,730	37.8	0.4	26,608	37.7	▲0.5	26,616	37.8	0.0	26,632	37.9	0.1	25,841	37.1	▲3.0
中小企業相談所特別会計	16,253	23.0	▲1.4	16,337	23.1	0.5	16,069	22.8	▲1.6	16,039	22.8	▲0.2	16,210	23.2	1.1
特定退職金共済制度特別会計	941	1.3	0.4	948	1.3	0.7	955	1.4	0.7	962	1.4	0.7	970	1.4	0.8
各種事業特別会計	10,993	15.6	0.1	10,999	15.6	0.1	11,006	15.6	0.1	11,012	15.7	0.1	11,019	15.8	0.1
TMO特別会計	4,927	7.0	▲0.4	4,906	6.9	▲0.4	4,885	6.9	▲0.4	4,864	6.9	▲0.4	4,843	6.9	▲0.4
再生支援協議会特別会計	10,849	15.3	0.0	10,849	15.4	0.0	10,849	15.4	0.0	10,849	15.4	0.0	10,849	15.6	0.0
収入計	70,693	100.0	▲0.2	70,647	100.0	▲0.1	70,380	100.0	▲0.4	70,358	100.0	▲0.0	69,732	100.0	▲1.4

総括試算表	平成26年度			平成27年度			平成28年度			平成29年度			平成30年度		
	推計額	構成比	増減率	推計額	構成比	増減率	推計額	構成比	増減率	推計額	構成比	増減率	推計額	構成比	増減率
	推計額	構成比	増減率	推計額	構成比	増減率	推計額	構成比	増減率	推計額	構成比	増減率	推計額	構成比	増減率
一般会計	25,924	37.1	0.5	25,850	37.0	▲0.3	25,854	37.1	0.0	25,772	37.1	▲0.3	24,728	36.0	▲4.1
中小企業相談所特別会計	16,253	23.3	▲1.4	16,337	23.4	0.5	16,069	23.1	▲1.6	16,039	23.1	▲0.2	16,210	23.6	1.1
特定退職金共済制度特別会計	941	1.3	0.4	948	1.4	0.7	955	1.4	0.7	962	1.4	0.7	970	1.4	0.8
各種事業特別会計	10,993	15.7	0.1	10,999	15.7	0.1	11,006	15.8	0.1	11,012	15.8	0.1	11,019	16.1	0.1
TMO特別会計	4,927	7.0	▲0.4	4,906	7.0	▲0.4	4,885	7.0	▲0.4	4,864	7.0	▲0.4	4,843	7.1	▲0.4
再生支援協議会特別会計	10,849	15.5	0.0	10,849	15.5	0.0	10,849	15.6	0.0	10,849	15.6	0.0	10,849	15.8	0.0
支出計	69,887	100.0	▲0.2	69,889	100.0	0.0	69,618	100.0	▲0.4	69,498	100.0	▲0.2	68,619	100.0	▲1.3

収支差額	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度
	806	758	762	860	1,113

ユニフォームの
Aosh

人

◎心地いい ◎誇らしい
◎カッコイイ ◎働きがいがある

企業

◎連帯感がある ◎生産性がよい
◎イメージがよくなる

社会

◎役割がわかりやすい
◎安全 ◎美しい

よいユニフォームとは、
3つのバランスがとれた
ユニフォームのこと。

〔「ユニフォーム力」「ユニフォーム力」創造委員会・編より〕

株式会社 **アオショー**

〒320-0851 宇都宮市鶴田町1544-3
TEL **028-648-8888**
FAX **028-648-8883**
http://www.aosh.co.jp/

フジスタッフホールディングス
JASDAQ
証券コード: 2147

人 材 派 遣 の
フジスタッフ
www.fujistaff.co.jp

宇都宮支店・宇都宮東支店・宇都宮西支店
宇都宮市東葉瀬1-28-23 Fuji Staffビル 1F
TEL.028-633-2051 FAX.028-633-2189

フジスタッフだから出来る、
仕事力、人間力の創造。

専門相談

無料の専門相談です。
各分野の専門家が、あなたの相談に応じます。

会場 法律・発明相談は宇都宮商工会議所

☎637-3131(代)

■法律相談(毎月第2火曜日)

日時 1月13日・2月10日
午後1時30分～4時30分

受付 午後1時～3時(先着10名まで)

内容 PL法関係、売掛金の回収方法、不渡手形の処理方法、
従業員の交通事故、不動産取引など

相談員 弁護士

問合せ 経営支援部

■発明相談(毎月第1金曜日)

知的財産権相談(毎月第2・3・4金曜日)

日時 1月16日・23日・30日、2月6日
午後1時30分～4時30分

受付 午後1時30分～4時30分

内容 特許、実用新案、商標、意匠登録その他発明に関する
各種相談

相談員 弁理士

問合せ 経営支援部

■企業年金相談

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)

内容 企業年金、退職金制度導入、組み換えなど

相談員 栃木県ファイナンシャル・プランナーズ協同組合員

問合せ 総務部

■税務相談

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)

内容 所得税、法人税、相続税、その他各種相談

相談員 税理士

問合せ 経営支援部

■個人情報保護法対策相談

内容 個人情報の安全管理と社内整備、適法・不適法確認と
改善策、漏えい賠償保険のリスク診断、有事の対応など受付・回答 「個別相談」受付カードにより相談申込を受付、相談員を
派遣またはFAX・電話で迅速に回答

相談員 協力保険会社9社のスタッフ・コンサルタント

問合せ 総務部

1等はペア宿泊券 宮の市「ふれあい懸賞」

宮の市「ふれあい懸賞」抽選会

宮の市(商業祭実行委員会
(柿沼賢委員長)は12月10日に
「ふれあい懸賞」の抽選会を
行いました。宮の市事業の一環として実
施した「ふれあい懸賞」は、宇
都宮市を中心に、県内外から
1万5054通の応募があり
ました。10日の抽選で、1等の
「県内ホテル・旅館ペア宿泊
券」をはじめ市内ホテル・レストラン食事券などが、586名
に贈られました。
※当選者の発表は、商品の発送
をもつてかえさせていただきます。問合せ
宮の市(商業祭実行委員会
(宇都地域振興部内))
☎637・3131

経営サポート隊に、お気軽にご相談ください！

経営サポート隊

臨時議員総会
第2回常議員会
新常議員に
宇都宮証券 田中社長
を選出
平成20年12月9日(火)に開
催された「臨時議員総会並びに
第2回常議員会」で、田中彰氏
(宇都宮証券(株)取締役社長
が、常議員に選任されまし
た。新 宇都宮証券(株)
取締役社長
田中 彰氏当所では、経営の諸問題の解
決や創業、経営革新に挑戦する
中小企業の皆様に支援するため
「経営サポート隊」を設置し
ておりますので、ぜひお気軽に
ご相談ください。
経営サポート隊員は、当所
職員と会員事業所の経営者や
専門知識を有する方々で構成
され、幅広い分野の相談項目に
対応できる体制となっております。新分野進出、人事労務、財務
会計、法律、国際化など経営全
般に渡る困りごとに対して、経
営サポート隊員がそれぞれの
立場で直接相談に応じており
ます。
※相談は無料で秘密厳守です。問合せ
経営支援部
☎637・3131

ふれあい共済等口座振替日

1月のふれあい共済等振替日は

1月22日(木)

となっておりますので、ご準備
いただきますようしくお
願います。問合せ
総務部
☎637・3131

経営サポート隊 支援項目別「会員事業所隊員」一覧

◎隊員登録数 51名(五十音順、敬称略)

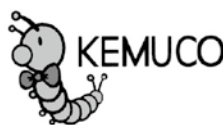
※隊員は支援項目により重複しております。

支援項目	隊員名
○創業・ベンチャー	大島 猛 (社団法人日本経営士会栃木県会)
	岡部 正治 (㈱TMC経営支援センター)
	片岡 泰三 (㈱アトムエンジニアリング)
	村上 龍也 (㈱村上)
	守山 貴紀 (㈱T&Nコンサルタント)
	矢口 季男 (㈱情報ビジネスコンサルティング)
	横山 康男 (日本オービス㈱)
○新事業・新分野開拓	和氣 幸雄 (㈱高林堂)
	岡部 正治 (㈱TMC経営支援センター)
	黒川 秀夫 (黒川経営コンサルタント)
	須田 秀規 (須田経営相談所)
	矢口 季男 (㈱情報ビジネスコンサルティング)
	正治 (㈱TMC経営支援センター)
	小林 恒夫 (小林会計事務所)
○経営戦略	駒場 誠司 (駒場税理士事務所)
	中村 芳雄 (中村会計事務所)
	仲山 親雄 (ナック・ワース・プロ㈱)
	正治 (㈱TMC経営支援センター)
	菊地 理恵 (㈱エファ)
	智子 (㈱エファ)
	須田 秀規 (須田経営相談所)
○人事・賃金・労務	江美 江美 (常盤行政労務管理事務所)
	山口 徹実 (コンサルティング・オフィス人事サポート)
	石田 桂久 (㈱石田事務所)
	大島 猛 (社団法人日本経営士会栃木県会)
	黒川 秀夫 (黒川経営コンサルタント)
	恒夫 (小林会計事務所)
	駒場 誠司 (駒場税理士事務所)
○財務・会計	中村 芳雄 (中村会計事務所)
	仲山 親雄 (ナック・ワース・プロ㈱)
	守山 貴紀 (㈱T&Nコンサルタント)
	矢口 季男 (㈱情報ビジネスコンサルティング)
	重原 嘉久 (㈱重原精機)
	松倉 秀世 (㈱エージーエム)
	守山 貴紀 (㈱T&Nコンサルタント)
○IT導入・IT活用	阿久津博士 (ハイヤールシステムズ㈱)
	池田 順一 (オーダーワン)
	片岡 泰三 (㈱アトムエンジニアリング)
	小菅 正文 (㈱エヌシーエス)
	武田 文夫 (㈱ゾード)
	横山 康男 (日本オービス㈱)
	荒川 幸一 (あしぎんビジネスセンター)
○金融	上田 政治 (あしぎんビジネスセンター)
	佐藤 敏道 (㈱栃木銀行)
	宮本 仁史 (あしぎんビジネスセンター)
	村上 光 (㈱栃木銀行)
	岡部 隆 (岡部会計事務所)
	小林 恒夫 (小林会計事務所)
	駒場 誠司 (駒場税理士事務所)
○法律・税制	阪口 勉 (阪口勉法律事務所)
	中村 芳雄 (中村会計事務所)
	横山 幸子 (横山法律事務所)
	石田 桂久 (㈱石田事務所)
	大垣 俊司 (プライトマン)
	岡部 正治 (㈱TMC経営支援センター)
	菊地 理恵 (㈱エファ)
○人材育成・人材活用	相良 友康 (㈱ディー・シー・シー)
	和氣 幸雄 (㈱高林堂)
	菊地 理恵 (㈱エファ)
	福田 信雄 (福田特許商標事務所)
	今泉 一 (㈱今泉貴金属)
	岡部 正治 (㈱TMC経営支援センター)
	小笠原一夫 (㈱下野新聞社)
○環境・安全対策	木内 裕祐 (㈱五光宇都宮店)
	黒川 秀夫 (黒川経営コンサルタント)
	仲山 親雄 (ナック・ワース・プロ㈱)
	橋本 大輔 (㈱新朝プレス)
	堀川 祐司 (㈱とちぎテレビ)
	守山 貴紀 (㈱T&Nコンサルタント)
	山崎 竜 (行政書士山崎法務事務所)
○知的所有権	和氣 幸雄 (㈱高林堂)
	青木 裕次 (㈱演設計)
	塩田 大成 (ビルスタジオ)
	矢口 季男 (㈱情報ビジネスコンサルティング)
	横松 宏明 (㈱横松建築設計事務所)
	青木 恒雄 (㈱ユーユーワールド)
	飯田 博 (㈱ユーユーワールド)
○経営(業種別支援含む)	井上 尉央 (行政書士井上行政法務事務所)
	清水 勝 (㈱ユーユーワールド)
	石田 桂久 (㈱石田事務所)
	井上 尉央 (行政書士井上行政法務事務所)
	大島 猛 (社団法人日本経営士会栃木県会)
	岡部 正治 (㈱TMC経営支援センター)
	鈴木 貴徳 (鈴木貴徳司法書士事務所)
○店舗レイアウト・事務所設計	高橋 江美 (常盤行政労務管理事務所)
	谷田部啓 (谷田部司法書士事務所)
	山崎 竜 (行政書士山崎法務事務所)
	石田 桂久 (㈱石田事務所)
	井上 尉央 (行政書士井上行政法務事務所)
	大島 猛 (社団法人日本経営士会栃木県会)
	岡部 正治 (㈱TMC経営支援センター)
○国際化・海外展開	鈴木 貴徳 (鈴木貴徳司法書士事務所)
	高橋 江美 (常盤行政労務管理事務所)
	谷田部啓 (谷田部司法書士事務所)
	山崎 竜 (行政書士山崎法務事務所)
	石田 桂久 (㈱石田事務所)
	井上 尉央 (行政書士井上行政法務事務所)
	大島 猛 (社団法人日本経営士会栃木県会)
○会社設立	岡部 正治 (㈱TMC経営支援センター)
	鈴木 貴徳 (鈴木貴徳司法書士事務所)
	高橋 江美 (常盤行政労務管理事務所)
	谷田部啓 (谷田部司法書士事務所)
	山崎 竜 (行政書士山崎法務事務所)
	石田 桂久 (㈱石田事務所)
	井上 尉央 (行政書士井上行政法務事務所)

ーブロードバンド時代をリードするー

FUJITSU
パートナー

株式会社ケイエムシー

OBC
ORC BUSINESS CONSULTANTS CO., LTD.
奉行21シリーズ
新ERPパートナー

代表取締役会長 橋本 恵美 代表取締役社長 加藤 紀夫

宇都宮市峰1丁目15番6号(宇都宮大学前) 〒321-0942

TEL 028(632)5111(代) FAX 028(633)7269

URL: http://www.k-m-c.co.jp/ E-mail: webmaster@k-m-c.co.jp

商工いきいき特別保証

市内金融機関、県信用保証協会と連携

この保証制度は、当所の推薦により、スムーズに事業資金を借入することができます。

【ご利用できる方】

栃木県内で同一事業を1年以上営み、一定の推薦要件を充たしている会員事業所

【借入限度額】500万円、または平均月商の3倍までのいずれか少ない額

※設備資金は限度額の範囲内でご利用することができます。

問合せ
経営支援部
☎6373131

宇都宮商工会議所ビジネススローン

市内の10金融機関と提携

会員企業限定の特別融資制度です。

当所会員で、会費を完納しており、各種税金の滞納の無い方であれば、お申し込みができます。金利や手数料などが優遇されますので、ぜひご利用ください。

申し込み方法など、詳細は下記の提携金融機関または、担当部にお問い合わせください。

問合せ
経営支援部
☎6373131

提携金融機関と会員メリット

○足利銀行 ☎626-0526 手数料無料または金利0.2%優遇（商品により異なります）○茨城銀行 ☎633-1361 金利0.2%優遇 ○鹿沼相互信用金庫 ☎624-2251 会員向けオリジナル商品 ○烏山信用金庫 ☎636-6611 金利0.25%優遇 ○関東つくば銀行 ☎633-9321 金利0.3%優遇 ○群馬銀行 ☎634-7181 金利0.2%優遇 審査結果を原則翌営業日に回答 ○商工中金 ☎633-8191 金利0.1%優遇 ○栃木銀行 ☎633-1241 金利0.2%優遇 ○栃木信用金庫 ☎633-2111 金利0.25%優遇 ○三菱東京UFJ銀行 ☎0120-250-587 手数料無料金利0.25%優遇

マル経融資

無担保・無保証人の、国の融資制度

マル経融資は、宇都宮市内で1年以上事業を営み、商工会議所の経営指導を6カ月以上受け、事業の改善に取り組む資金として、次の条件を満たしている方がご利用いただけます。

【従業員数】小売・卸売・サービス業は5人以下、製造業・その他の業種は20人以下

【税金完納】

所得税・法人税・事業税・住民

問合せ
経営支援部
☎6373131

中小企業再生支援協議会

早期着手・迅速再生!!

「債務超過などの財務上の問題はありますが、自助努力で再生を図ろうとする中小企業」「厳しい経営状況だが、将来的に改善の可能性のある中小企業」を各分野の専門家が支援します。

【専門家】中小企業診断士・弁護士・公認会計士・税理士・工業技術アドバイザー等

問合せ
経営支援部
☎6373131

ご相談

専任アドバイザーによる窓口相談
●財務諸表等により現状分析
●支援施策の紹介
●企業再生の可能性の検討

再生の可能性あり

第二次対応
再生（改善）計画の策定支援
●専門家チームによる支援
●計画に基づく資金調達の支援
●計画の進捗状況のサポート

企業再生

全国商工会議所の休業補償プランのご案内

本制度は、現在400を超える商工会議所で導入され、会員事業所だけがご加入いただけます。経営者・従業員の皆様は、万一ケガや病気で働けなくなった場合の収入（生活費）

を補償する保険制度です。ご自身が万一の備えに入っていたくとも、従業員の福利厚生の一環として会社が掛金を負担することも可能です。

制度の特徴（詳細な補償内容については各保険会社にご確認ください）

- ①最長1年間ロングサポート
病気やケガで働けなくなった場合、1カ月あたりの平均所得を限度にご加入の補償月額を最長1年間受け取れます。
- ②24時間いつでもサポート
国内・海外・業務中・業務外を問わず補償されます。
- ③自宅療養中でもサポート
入院中はもちろん、自宅療養による休業も補償の対象となります。※医師により就業不能と判断された場合に限ります。
- ④加入手続きは簡単
加入時の医師の診査は原則不要です。簡単な健康状態告知書をご提出いただけます。
- ⑤保険料が割安（割引率は保険会社により異なります）
全国の商工会議所のスケールメリットを活かした大きな団体割引が受けられます。優良割引を含め、44%～60%の割引率となっており、一般で加入されるよりも割安です。
- ⑥家事従事者も担保（入院時のみの補償となります。自宅療養は対象外です。）
日頃家事に従事されている配偶者の方もご加入いただけます。

※引受損害保険会社ごとに、上記内容以外にも自動付加される特約や、任意で加入できる特約コースがあります。
※妊娠・出産・流産、自殺、むち打ち症、精神障害など、補償の対象とならない休業の原因もいくつかありますのでご加入に際しては、保険会社へ必ずご確認ください。

引受損害保険会社（5社）（保険会社によって保険料や補償内容が異なります）

保険会社	ペットネーム（商品名）
あいおい損害保険㈱	☎635-6601 しよとくらぶ / 天災危険担保特約付所得補償保険
㈱損害保険ジャパン	☎627-8061 所得補償保険 / 傷害総合保険（傷害補償プラン）
東京海上日動火災保険㈱	☎600-7141 ナイスパートナー / 所得補償保険
日本興亜損害保険㈱	☎635-8171 ナイスライフ / 天災危険担保特約付所得補償保険
三井住友海上火災保険㈱	☎634-0111 飛翔 / 天災危険担保特約付所得補償保険

全国商工会議所の休業補償プラン『VIPタイプ』発売開始
（東京海上日動火災保険㈱）

もし皆様が万一ケガや重い病気で長期間働けなくなってしまう場合、皆様の収入がどのようになるかご存知でしょうか？

Q1 国や会社の補償があつて、就業障害前の収入が確保できるのではないかと？

A1 答えは「ノー」です。健康保険加入者（会社役員・従業員等）であれば傷病手当金による給付が1年6カ月支給され、その後は「重度障害」に認定されれば障害年金が支給されますが、いずれも健康時の所得水準からの大幅な収入減は避けられません。また、自営業者は傷病手当金がなく、補償は極めて限定的です。

Q2 国や会社が無理でも、民間の保険にたくさん加入しているから、どれかの保険でカバーできると思うが？

A2 答えは「ノー」です。生命保険や医療保険では、死亡・入院などが保険の対象になりますが、傷病による長期の所得減少を補償することはできません。

Q3 そもそも自分が「就業不能」になる状態なんて想像もつかないけど…

A3 働き盛りの層において、1年間の死亡人数（12・5万人）よりも6カ月以上入院した人数（13・4万人）の方が多い↓生命保険の加入率は高いですが、休業補償への加入率はまだ極めて低いのが現状。長期休業リスクは死亡リスク以上に高いといえます。

問合せ
総務部
☎6373131

で経済的困窮におちいり、生活保護の受給を開始する割合は、生活保護の受給開始理由の約40%を占める↓世帯主・世帯員が、「生きているけど働けない」状態となり、経済的困窮におちいっているケースが多いことを表しています。

長期にわたる就業障害は他人事ではありません。今回お薦めする『VIPプラン』は商工会議所の会員様ならではの割安な保険料と充実した補償を提供します。

【加入のメリット】

- ①商工会議所の会員のみが加入できるメリットある団体制度です。
- ②短期（1年以内）と長期（65歳までの休業補償がセットで得られ、万が一の際にもワイドな補償が得られます。
- ③長期就業不能原因として近年増加している精神障害による休業も担保するなど、充実した補償内容となっています。
- ④復帰支援ワイドサポート等付帯サービスが充実しています。
- ⑤大きな団体割引（基本コース部分Ⅱ約50%、ロングコース部分Ⅱ約20%）により、一般契約よりも割安な掛け金で加入できます。

詳細についてはお問い合わせください。

Maintenance and cleaning

総合ビルメンテナンス
建築物環境衛生管理技術者 取得
株式会社 清都創研

〒321-0913 栃木県宇都宮市上桑島町1460-9

☎0120-769-055

TEL:028-657-5055 FAX:028-657-5077
E-mail : info@seitosouken.co.jp

事務所・店舗等の臨時・定期清掃、敷地内の除草・樹木剪定など

困った・・・に、お応えします。

まずは、ホームページかフリーダイヤルで
http://www.seitosouken.co.jp

中古車 買うなら!! 探すなら

JUとちぎとコム

JU 栃木

中古車買うなら、安心のJU栃木加盟店へ

加盟店募集中!

信頼と安心をキーワードに中古車販売店の皆様をサポートするJU栃木では、加盟店を募集しております。詳しくはホームページをご覧ください 栃木県中古車販売店商工組合 宇都宮市上欠町1021-3 ☎028-648-1181

www.jutochigi.com

頭の体操をはじめよう! クロスワードパズル

● 回答をカギ、またはメルを住所、氏名明の、宇都宮商工会議所宇都宮市担当下記までお寄せください。正解者の中から1名を抽選し、5000円分の図書カードを差し上げます。締め切り1月31日到着分まで。※当選発表は、発表をもつてかえさせていただきます。

1	2	3	4	5	6
7			8		A
9	B			10	C
11			12		
13			14		
15			16		
17			18		
19	E		20		F
21				G	
22					

● タテのカギ

1. 元旦の朝、東の空が明るくなって……
2. 雪国の家の軒下に下がる「氷柱」の読み方は?
3. もともとの意味はゆずりの言葉、言いがかり
4. 食物が腐りやすいことを俗に「○○が早い」と言う
5. 必死の就活の結果、やっと○○○○○○○○が雇いてホッ!
6. ○○○○の所在は明らかなのに、何ら解決策が見当たらず
7. シンガポールの象徴○○ライオン
8. 重要な任務を任せるには、厳しい○○○○○○が必要だ
9. イタリア発祥のサッカーゲームの通称
10. 中がくぼんでいて、穀物などを入れ、枠でつくウスのこと
11. 関西あたりで外れウシを引くと「○○を引いた」などと
12. 浅草名物「雷○○」
13. 勘定や物の数え方をゴマかすこと。「○○を読む」
14. 地方分権とは地方○○体に権限や税金の裁量を増やすこと
15. 正月は食べ過ぎ、飲み過ぎて、サッパリ○○でも食べたいネ

● ヨコのカギ

1. 今年は暖冬との予想、ウグイスの○○を聞くのも早まるか
2. 冷えた朝、庭先や空き地にウッスラと○○○○が降りて……
3. あの新人選手、不敵な○○○○○○○をしていて、頼もしそうだネ
4. 次期オバマ政権の国務長官に就任した人
5. 地域リーグとは言え、女性初のプロ野球選手に「○○○えり」ちゃん
6. 石川啄木の句「○○○○の小島の磯の……カニとたわむる
7. 資産価値のない売れ残り品。不良在庫の意の経済用語
8. 魚介を貝に塩だけで味をつけたお吸い物「○○○汁」
9. 世界最大の石油生産国「○○○アラビア」
10. 映画の撮影開始を知らせる道具
11. 1789年、フランス革命はこの牢獄襲撃から始まった
12. 「いつになったら解決するんだ。よし私が○○で決着をつけてこよう」

先月号の答え…アンチエイジング

応募先 〒320-0806 宇都宮市中央 3-1-4 E-Mail: info@u-cci.or.jp
※個人情報保護法に基づき、応募データは上記目的以外には使用いたしません。

わたしの二冊

『天外消失』 早川書房編集部(編) 早川書房 1400円(税別)

『ミュージアムガイド』 心に潤いを

● 栃木県立博物館 ☎634-1311
テーマ展「新春七福館干支めぐり～栃木の郷土玩具から～」
1月6日(火)～4月5日(日)
テーマ展「異界をめぐる民俗」
1月17日(土)～4月5日(日)
一般=250円/大高生=120円/中学生以下無料

● 宇都宮美術館 ☎643-0100
企画展「パウハウス・デッサウ展」
1月25日(日)～3月29日(日)
モダン・デザインの「パウハウス・デッサウ財団のコレクションを」
一挙公開。多くが日本初紹介となる
一般=700円/大高生=500円/小中高生=300円
(宇都宮市内在住の小中高生は無料)

● 栃木県立美術館 ☎621-3556
企画展「茶の湯の美 出光美術館コレクションの至宝」
1月25日(日)～3月15日(日)
本展では、出光美術館の誇るコレクションの中から茶の湯にかかわる絵画・陶磁器・竹工芸など約100点を選び紹介する。
一般=800円/大高生=500円/中学生以下無料

ビジネスのメンタルヘルス③ ストレスと上手につきあうには?

● 善玉ストレスを歓迎
自分にプラスになるストレスを歓迎して、楽しむ寛容さを持ちましょう。
(例)現実的で達成可能な目標を設定する、結果より経過を楽しむ、良く笑う

● 自分らしさの積み重ね
自分の性格をよく知り、自分らしい生き方をしましょう。
(例)その時のベストを尽くす、聞き上手になる、アルコール類も上手に活用する

● 「ありがとう」の言葉
最後に「ありがとう」をよく使いましょ。これで余分なストレスが軽減できます。

栃木県精神保健福祉センター ☎028-673-8785

キャリアに富む即戦力の人材を「多くの企業から受入」
「多くの企業に無料」で紹介をしている公益法人です。
事業主の皆様、是非産雇センターをご利用下さい。

財団法人 産業雇用安定センター 栃木事務所
〒320-0033 宇都宮市本町4-15 宇都宮NIビル8F http://www.sangyokoyo.or.jp/
お問い合わせ TEL. 028-623-6181 FAX. 028-650-4143

チラシ・カタログ展示コーナーご案内

商工会議所入口でPR

無料! 会員企業展示コーナー設置

※ご希望の方は、総務部まで電話でご連絡ください。申込書をFAXで送信いたします。

問合せ 総務部 ☎637-3131 ☎633-7313 ☎634-8694

「天地人」広告の申し込み・問合せは

有限会社 レザール広告事務所 ☎600-3047 ☎600-3048
有限会社 栃木広告社 ☎639-1115 ☎639-1116

会員情報局

ソフトウェア開発 (株)PIECE(ピース) 代表取締役 秋本 薫さん

当社が提供する販売管理システムは、受注から販売までをトータルにサポートする漬物業界に特化したシステムです。

リードタイムの短さやEOSなど業界特有の取引形態を想定した、使いやすいシステムを提供しております。本パッケージ導入後、お客様の業務ご要望に合わせた段階的な機能の追加、既存システムとの連動が可能です。また、システム導入のみでなく業務コンサルティングも行っております。

〈所在地〉栃木県宇都宮市石井町2342 ☎667-8636

会員登録情報の変更について

ご変更がありましたらご一報ください!

社名・支店名などの事業所名の変更、事業所または事務所の移動による住所の変更、代表者または支店長の変更などが生じた場合には、総務部会員担当まで、ご連絡くださいますようお願いいたします。

〈問合せ〉総務部 ☎637-3131

がんばる経営をお手伝いします

一會員入会ご希望の方をご紹介くださいー
宇都宮商工会議所 連絡先: 総務部
☎ 637-3131 FAX 634-8694

商い川柳 第136回 荒井 宗明選

ストレスとストレス電話まだ続く
〈評〉二三日経つと元の木阿弥。
鬱憤を晴らす小さなシヨッピンギ
〈評〉描いた夢は夢のまた夢。
難民のように泡立草群れる
〈評〉異国の空に肩を寄せ合う。

足湯した帰り大根買ってゆく
猪口の数屋台の酔いに追いつけず
友達に叱られている同じ齡
これきりにしようと思う宝籤
寝め上手叱り上手へ子が伸びる
妻の言う通りに歩く暮れの街
庭木にもおしやれをさせて年の暮れ 江部 政司 (無職)

寺方 松子 (主婦)
毛塚 善市 (無職)
川村 高永 (主婦)
岡田 俊光 (自営業)
宇賀神規子 (主婦)
中本 十郎 (自営業)

投稿先
宇都宮商工会議所
会報「天地人」係
(商い川柳) 係
〒320-0806
宇都宮市中央 3-1-4
☎634-18694

要領
①毎月末日締切
②1人3句まで、住所・氏名・年齢・職業(事業所名)を記入して、はがき、手紙、FAXにより、楷書で投稿
③優秀作品を年間表彰

課題
商工全般に関わる川柳
(題は特定しません)

投稿対象
会報「天地人」読者(会員に限
りませんので、当会報をご覧の
読者全員が対象です)

気軽なフレンチは いかがですか?

www.bistroclimat.jp

クリマ Climat ビストロフレンチ

Once upon a time in Utsunomiya

一枚の絵葉書から 石井敏夫コレクションより 第37回

昭和初期に新装となった仲見世。
正面が二荒山神社



パンパ仲見世

「パンパよいと」泣く子も笑う
私しやパンブラ夜が好き」「(宮
盆踊り唄)」と歌われたパンパ界隈。
今でこそ往時の賑わいぶりは薄れ
たが、かつては「荒山神社の門前に
連なる仲見世を中心に、映画館や
芝居小屋、飲食店が所狭しと建ち
並び、全盛期には「宇都宮の浅草」
と称されるほどの活況を呈した。
その規模は北関東一を誇り、「宮
に遊び行く」とは、即ちパンパに行
くことと同じ意味を持ったと言っ
てよい。いわばパンパは、庶民にとっ
て娯楽の代名詞だったのである。
「浪花節の起源ともいわれるデロ
レン祭文読みから、カラクリ覗きめ

がね屋、(中略)夏の氷水屋とカキ
氷、冬は牛肉「膳めし」と煮込みお
でん、カルメ焼き、特に目の前で串
に刺したポテトやコロッセを大きな
油の入った鍋でジュー。そして、い
っぱいにつけたソースのあの味。(中
略)生涯忘れられないパンパの味が
思い出される」「(うつのみや絵葉
書風物詩」随想舎)。この一節は、
パンパ仲見世で生まれ育った石井敏
夫氏の回想。パンパならではの賑や
かな光景が目に見え。

パンパの起こりは明治時代の中ご
ろ。馬場が転訛して生まれた愛称
である。当時、二荒山神社門前の
広場は、広馬場公園と呼ばれ、参
拝客目当ての露天商が軒を連ねて
いた。これがのちの仲見世街に
発展し、一九二〇(明治四十二年)
の活動写真館寿座(のちの花屋
敷)誕生を機に大歓楽街を形
成していくことになる。

寿座に続くように大川座
(宮柳座)、光盛館(帝国館)、
電気館、歌舞伎座が次々に
開館。仲見世を挟んで両側
に並んだ映画館街は、浅草
六区に引けをとらない圧
巻ぶりだった。花屋敷に
併設された動物園を憶え
ている人も多いのに違い
ない。



新装になった大鳥居と、再開発が進むパンパ周辺



昇り旗が林立する歌舞伎座。
通りの両側に映画館が建ち並んだ

一九三五(大正十四)年には、のち
に北関東初の百貨店となる上野呉
服店馬場町支店が、参道東側に
誕生。洋風三階建ての店舗は「宮っ
子」の注目を集め、パンパの繁栄に
拍車をかけた。

しかし、多くの人々に親しまれ
た仲見世であったが、防火、衛
生面などから撤去が決定され、
一九五九(昭和三十四)年四月、惜
しまれながら、その幕を閉じた。
今、その面影はどこにもない

●ビジネススケジュール● 宇都宮商工会議所カレンダー 2009 1月~2月 睦月—如月

日	月	火	水	木	金	土
1月11日 開き・蔵開き	12 成人の日	13 源泉税納付期限 (特例の適用者) 法律相談 商い川柳年間表彰式	14	15 新春経済講演会 青年部主催 市長との新春懇談会 小正月	16 知的財産権相談	17 土用
18 初観音	19	20 源泉税納付期限 (特例の特例の適用者) 大寒	21 初大師	22 第4回うつのみや 女性起業家ネットワーク 女性部正副会長・ 常任理事会議 女性部役員会 ふれあい共済等掛金 口座振替日	23 知的財産権相談	24 初地蔵
25 初天神	26	27 初不動	28	29	30 知的財産権相談	31
2月1 給与支払報告書 提出期限	2	3	4 販売士資格更新 講習会(2級) 立春	5 販売士資格更新 講習会(2級・3級)	6 発明相談 ふれあい共済等 掛金窓口入金締日 初午	7
8	9	10 法律相談 天地人2月号発行日	11 建国記念日	12	13 知的財産権相談	14

しもつけ歳時記

一月十日(日)
宇都宮初市(宇都宮市上河原町)
生子神社日の出祭(鹿沼市)

かつては日の出を待つ早朝に行なわ
れたのでこの名がついたという。天然痘
で亡くなった我が子の蘇生を願って神前
に供物を供えた故事にまつわる「献饌祭」、
魔除け・豊作を願う「三取り式」と神楽の
奉納が行われる。

一月十四日(水)
日光山興雲律院年越祭(日光市)

境内で無病息災を願う「探燈大護摩
供」、招福を祝う「足早い豆まき」が行
なわれる。掛け声は「福は内」だけ。

一月十五日(木)
二荒山神社春渡祭(宇都宮市)

一月二十四日(土) 花桶かつぎ(小山市)
夕方、美しく着飾った七歳の女の子
が龍樹寺前に集まり、夜道を神輿・山
車とともに寒川の集落を廻って胸形神
社に向かう。五色の造花に飾られた花
桶を女の子たちが担ぎ神輿を先導する。

一月二十八日(水)
二荒山神社太々神楽(宇都宮市)

二月五日(木)
白鳥八幡宮古式祭礼(小山市)
毎年旧暦の一月十一日に行なわれる古式
豊かな祭礼。ウツギの木で作った弓矢を
用いて、鳥居につるされた鬼の面を射る
「鬼面射」によって悪霊を払う。



大切な方への贈り物

plaisir
HACHINOJO
food・wine

Tel 028-639-8639

ご用意しております



CONTENTS

- ウエディングブーケ
- パーティフラワー(受付装花・創作大装花...)
- 空間ディスプレイ
- お庭植物・外構エクステリアデザイン・施工
- アレンジフラワー・花束・プリザーブドフラワー
- 胡蝶蘭・観葉植物・雑貨
- 全国発送・市内デリバリーサービス
- 花教室

フローラルコンチェルト花吉
〒321-0933 栃木県宇都宮市栗瀬町1865-1 Calmare宇都宮 1F北口正面
TEL 028-632-8787 FAX 028-632-8831
OPEN ▶ A.M10:00-P.M7:00 火曜定休





問合せ
宇都宮税務署
☎6211-2151

また、当日は混雑が予想されますのであらかじめご承知おきください。

「とちぎエコライフ&太陽光発電普及フォーラム」開催のお知らせ

栃木県では、エコライフなどの普及を目的としたフォーラムを開催します。参加費は無料です。

【日時】

平成21年2月17日(火)
午後1時～4時45分

【場所】 パルティへとちぎ男女共同参画センター(宇都宮市野沢町)

【対象】 県民、事業者など(定員380名)

【内容】

①講演会 講師 枝廣淳子さん(アール・ゴア著『不都合な真実』翻訳者) テーマ 不都合な真実を越えて、地球も自分も幸せに

栃木県からのお知らせ

「太陽光発電システム入門講座」開催のお知らせ

栃木県では、事業者向けの住宅用太陽光発電に関するセミナーを開催します。参加費は無料です。

【日時】

平成21年2月10日(火)
午後1時30分～4時40分

【場所】 栃木県庁東館4階講堂

【対象】 太陽光発電システムの設計、施工、営業等に興味を持たれている、建設業者、工務店、設計事務所、電気工事事業者など(定員120名)

平成21年2月3日(火)必着

【セミナー内容】

太陽光発電システムの概要と設置工事に関する基礎知識、関連機器についての講演・質問など

【申込方法】

①氏名 ②会社・団体名(個人で申し込む場合は不要) ③住所 ④電話番号 ⑤質問等(任意)を明記の上、左記申込先へFAXなどによりお申し込みください。

【締切】

平成21年2月3日(火)必着

【申込方法】

①氏名 ②会社・団体名(個人で申し込む場合は不要) ③住所 ④電話番号 ⑤質問等(任意)を明記の上、左記申込先へFAX等によりお申し込みください。

問合せ
栃木県環境森林政策課
☎6223-3187
☎6223-3259
E-mail: kankyo-shinrin@pref.tochigi.lg.jp

編集後記

明けましておめでとうございます。
今月の特集は、「現場の声を活かしたまちづくりを 危機の時代こそ、積極的に動くことが重要」と題し、佐藤宇都宮市長と当所築会頭との対談を掲載しました。
佐藤宇都宮市長は2期目の当選となりますが、最初に出迎えたのは世界的な経済危機でした。持ち前のリーダーシップを発揮し、宇都宮の未来に向けたまちづくりに、果敢に取り組んでいただくことを、大いに期待したいと思います。

△天地人△由来△
天に星、地に花、人に愛を
採用し、天を荒山神社、地を宇都宮城、人を市民の和になぞらえて宇都宮の豊かな自然環境、歴史的風土を考察して名づけました。

天地人 題字：藤井 清 名誉会頭 揮毫
vol.544 平成21年1月10日発行
発行所 宇都宮商工会議所
〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4
☎028-637-3131 ☎028-634-8694
http://www.u-cci.or.jp
編集発行人 野澤不二夫
編集・制作 有限会社 随想舎
©宇都宮商工会議所
本紙記事・写真・イラストなどの無断転載を禁じます。

宇都宮商工会議所会報

広告料金表

ぜひご利用ください。

料金表 (消費税5%込み)				
カラー・サイズ 天地×左右(ミリ)	1色1段 48×180	4色1段 48×180	4色1P(表4) 297×200	
ディスプレイ広告	1 回掲載	30,000円	40,000円	200,000円
	半年契約(6回) (1回あたり金額)	174,000円 (29,000円)	228,000円 (38,000円)	1,140,000円 (190,000円)
	年間契約(12回) (1回あたり金額)	324,000円 (27,000円)	432,000円 (36,000円)	2,160,000円 (180,000円)
	制作費	8,400円～	10,500円～	42,000円～



宇都宮の老舗企業 老舗企業に学ぶ「継続の秘訣」

第4回

株式会社 上野 1768年創業

株式会社上野は、インテリアと農業資材のソリューションプロバイダーです。内装部と肥料部というまったく異なる2つの分野が両立するようになった理由、そこには日本の歴史が深く関わっています。

伝統の老舗から提案型のソリューションプロバイダーへ

明和5年(1768)に初代松次郎が「油屋」の屋号で油売業を始めて以来240年。(株)上野は「地域社会への貢献」をモットーに宇都宮市の経済界をリードしてきました。油の製造過程でできる副産物の油粕を肥料として農家に販売し、肥料店としての経営基盤を固めたのは5代目松次郎。明治初期から中期にかけてのことでした。松次郎は明治20年(1887)に泉町に新事務所を建設。この建物は清住通り沿いに現存し、同社の事務所として使われています。商



会長の上野泰男氏(左)と、代表取締役社長上野拓也氏

「話す会長の上野泰男さん。終戦後、再び肥料の取扱いを開始し、泰男さんが修業先から戻った昭和36年頃、売上の約7割は肥料部、残り3割が内装部という経営状態だったそうです。「肥料と内装というまったく異なるもの

を商っているのは、全国でも珍しいようですね。肥料の価格はオイルショック以降下がりが続いているが、安定性の高い商材です。内装は、バブルの直前にカーテンやカーペットなどのメーカーを開拓して事業を拡大し、大きな収益を上げましたが、上下の幅が大きいんです。今はどちらも厳しい時代ですね。しかし、これまで一度もどちらか一方に絞ろうと考えたことはないと言います。

昭和53年(1978)に先代から事業を継いだ泰男さんが真っ先に取り組んだのは、社内組織の見直しでした。古い番頭たちが仕切る旧態依然としていた社内を改革し、社員が能力を発揮し、いきいきと働けるよう環境を整えました。「修業として肥料部の仕入先企業で働いていたとき、上司に『取締役になったら、会社の損益に責任を持って』と言われました。この言葉が常に頭にありました。でも、私が生まれる前から働いていた番頭さんにもいましたから、改革は容易



肥料部 240年の歴史を語る肥料メーカーの特約直売店の看板

ではありませんでしたね」と伝統と革新のバランスを取る難しさに苦労した社長就任当時を振り返ります。

そして今、同じ難しさに直面しているのが昨年社長に就任した上野拓也さんです。一丁関連企業で働いていた拓也さんにとって、仕事の進め方や営業戦略など、古さを感じる面もあるそうですが、「伝統の重圧を感じるのではなく、受け継いできたものを基礎として自分なりに発展させていきたいと考えています。今までのスタイルを尊重し、肥料とインテリアの商社として顧客のニーズに合わせた提案ができるソリューションプロバイダーを目指します」。そう話す拓也さんに続いて「改革を怠ると経営は行き詰まります」と会長。9代目社長の挑戦を、力強く後押ししています。



問屋町に建つ本社社屋。右手奥がインテリア資材や肥料が並ぶ商品倉庫

※このコーナーは隔月で掲載します。

料金表 (消費税5%込み)				
カラー・サイズ	4色2段1/2 1点	4色2段(4段1/2) 2点まで	1色1P 4点まで	4色1P 4点まで
記事型広告	会員価格 1 回掲載	40,000円	72,000円	150,000円
	編集制作費	10,500円～	21,000円～	42,000円～

年12回
毎月10日発行

広告のお申し込み、お問い合わせは 宇都宮商工会議所 天地人担当
TEL 028-637-3131 FAX 028-634-8694 専属広告代理店 有限会社 レザール広告事務所
TEL 028-600-3047 FAX 028-600-3048



FKD宇都宮店



FKIインターパーク店



インターパークビレッジ



福田屋百貨店 真岡店



インターパークスタジアム



福田屋百貨店 鹿沼店



IPSスポーツクラブ



福田屋百貨店 栃木店

FKD 福田屋ショッピングプラザ宇都宮店
〒321-0962 宇都宮市今泉町237番地 TEL 028 (623) 5111 (大代表)

FKD FKIショッピングモール宇都宮インターパーク店
〒321-0118 宇都宮市インターパーク6丁目1番地1 TEL 028 (657) 5000 (大代表)

福田屋百貨店
●真岡店 〒321-4306 真岡市台町4146-1 TEL 0285-94-0111 (大代表)
●鹿沼店 〒322-0039 鹿沼市東末広町1073 TEL 0289-63-0011 (大代表)
●栃木店 〒328-0015 栃木市万町9-25 TEL 0282-25-1111 (大代表)



FUKUDAYA ポイントカード 新会員様募集中
■各店総合サービスセンターにて承ります。

ips インターパークショッピングビレッジ
〒321-0118 宇都宮市インターパーク4丁目1番地3 TEL 028 (657) 6000 (代表)

IPS STADIUM インターパークスタジアム
〒321-0118 宇都宮市インターパーク4丁目2番地3 TEL 028 (657) 7755 (大代表)

IPS スポーツクラブ
〒321-0118 宇都宮市インターパーク4丁目2番地3 TEL 028 (657) 6565



福田屋百貨店ホームページ「エフ・ネット・プラザ」
<http://www.fukudaya.net/>
季節商品からイベント情報まで...いちばん新しいFKDはfukudaya.netで



福田屋百貨店 おかげさまで
創業 74 周年

おかげさまで福田屋百貨店は創業74周年を迎えることができました。
福田屋百貨店は今年もお客様に喜んでいただけるお店づくりを目指して努力してまいります。